

D.R. n. 001014
Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
Facoltà di Architettura "Valle Giulia"

BANDO DI CONCORSO
A.A. 2010/2011

MASTER UNIVERSITARIO DI 1° LIVELLO
GESTIONE INTEGRATA DEI PATRIMONI IMMOBILIARI (MGS)
Asset, Property & Facility Management

Direttore: Prof. Ing. Livio de Santoli
Coordinatore Scientifico: Prof. Arch. Silvano Curcio

codice corso di studio: 05295

IL RETTORE

- vista la Legge n. 341 del 19.11.1990;
- visto il D.M. n. 270 del 22.10.2004;
- visti gli artt. 3, 5, 18 e 19 del Regolamento Didattico d'Ateneo (prima parte), emanato con D.R. n. 000547 del 03.06.2008;
- visto il Regolamento per l'istituzione, attivazione e gestione dei Master universitari, dei corsi di Alta Formazione e di Formazione, emanato con D.R. n. 000502 del 20.05.2010;
- vista la delibera del Senato Accademico dell'11.07.2002 con la quale è stato istituito il Master;
- vista la delibera del Senato Accademico del 13.05.2010 con la quale è stata approvata l'offerta formativa per l'a.a. 2010-2011;

DECRETA

l'attivazione, per l'A.A. 2010/2011, del Master Universitario di 1° livello in "GESTIONE INTEGRATA DEI PATRIMONI IMMOBILIARI (MGS) - Asset, Property & Facility Management" presso la Facoltà di Architettura "Valle Giulia" dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Il Master ha sede presso la stessa Facoltà di Architettura "Valle Giulia" dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Indice

- 1. Finalità 3
- 2. Requisiti di ammissione 4
- 3. Durata e numero dei posti disponibili 5
- 4. Incompatibilità 5
- 5. Organizzazione delle attività formative 5
- 6. Modalità di accesso 6
- 7. Tempi e modalità di selezione 7
- 8. Quota di iscrizione e modalità di immatricolazione 8
- 9. Eventuali finanziamenti e/o borse di studio 8
- 10. Ritardato pagamento della quota di iscrizione 9
- 11. Passaggi e/o trasferimenti 9
- 12. Rinuncia 9
- 13. Tassa per l'esame finale 9
- 14. Conseguimento del titolo 9
- 15. Struttura didattica e organizzativa 10
- 16. Informazioni 10
- 17. Riepilogo scadenze 10
- Allegato 1 - Programma didattico 11
- Allegato 2 - Elenco partner 14
- Allegato 3 - Schema domanda di ammissione 15

1. FINALITÀ

1.1 Campo di applicazione e mercato di riferimento del Master

Il campo di applicazione del Master è costituito dai patrimoni immobiliari di proprietà pubblica e privata concentrati o diffusi sul territorio, che rappresentano un complesso sistema di risorse fisiche tra loro assai diversificate in ambito urbano (per età, localizzazione, tipologia, funzioni, proprietà, ecc.) ed esprimenti ingenti valori economici, storici, sociali ed architettonici.

Il Master è strettamente relazionato al nuovo comparto di mercato dei servizi di Asset, Property & Facility Management, rispettivamente finalizzati alla gestione strategico-finanziaria, economico-amministrativa e tecnico-funzionale dei patrimoni immobiliari¹.

Questa nuova filiera di mercato sta mostrando negli ultimi anni una decisiva ed imponente progressione, a fronte di una potenziale domanda di "servizi integrati" e di "global service" (finora in gran parte sommersa o inevasa) stimata in oltre 140 miliardi di euro/anno (di cui oltre 33 miliardi di euro/anno nel solo settore dei patrimoni immobiliari pubblici) e di un effettivo mercato che ha già oggi superato la soglia dei 35 miliardi di euro (fonte: Cresme).

1.2 Ambiti tematici, obiettivi formativi e destinatari

Gli ambiti tematici del Master sono correlati alla gestione dei servizi di Asset, Property & Facility Management per i patrimoni immobiliari, che implicano ormai attività sempre più complesse, articolate ed applicate ad operazioni quanto mai diversificate ed interagenti, tra cui in particolare:

- il censimento e l'anagrafica dei beni;
- l'auditing, la due diligence e la valorizzazione dei beni;
- la progettazione, la programmazione, l'organizzazione, l'esecuzione, il controllo e il monitoraggio dei diversi servizi (in forme "internalizzate", "esternalizzate", di "global service", ecc.);
- il benchmarking dei servizi;
- la gestione delle diverse forme di procurement dei servizi;
- la progettazione, l'integrazione e la gestione dei sistemi informativi "dedicati".

Per un approccio razionale, efficiente e in qualità a tutte queste complesse attività appare oggi più che mai indispensabile il fondamentale supporto di nuove figure e competenze professionali di impronta manageriale in grado di coniugare ed affrontare in una logica di "integrazione" i diversi aspetti e problemi che caratterizzano la gestione dei patrimoni immobiliari (fronte committenza pubblica e privata e fronte imprese).

In questo contesto, il Master, giunto all'8^a edizione, si pone il seguente obiettivo formativo:

- rispondere alla sempre più crescente domanda di formazione, aggiornamento e specializzazione di nuove figure professionali dedicate al management dei servizi per i patrimoni immobiliari, proveniente da enti pubblici e privati proprietari o gestori di patrimoni (enti centrali e locali, aziende sanitarie, società pubbliche, istituti bancari, istituti assicurativi, istituti previdenziali, fondazioni, ecc.) e da imprese e società operanti nel campo dei servizi di gestione e manutenzione di beni immobili (società di servizi, imprese di costruzione, società e fondi immobiliari, aziende municipalizzate, ecc.).

Il Master, in questa direzione, può offrire significative opportunità per:

- acquisire in forma sistematica know how tecnico e manageriale specialistico interdisciplinare che non è agevole costruire in altre sedi e con altre modalità ("problem setting" & "problem solving");
- interfacciarsi ed interagire con qualificati operatori del mercato (partner del Master) presso i quali accreditarsi anche al fine di possibili prospettive occupazionali ("placement aziendale").

¹

- Asset Management: gestione del complesso di strategie e attività di investimento a medio-lungo termine finalizzate alla massimizzazione del valore di un portafoglio immobiliare attraverso l'allocazione dei capitali in progetti e/o immobili (operazioni di acquisto, dismissione, trasformazione d'uso, valorizzazione, ecc.).
- Property Management: gestione del complesso di strategie e attività di natura tecnico-amministrativo-commerciale finalizzate al conseguimento di un "reddito periodico" e/o di un "capital gain" da un edificio o da un patrimonio immobiliare.
- Facility Management: gestione integrata dei servizi di supporto per il funzionamento, la fruizione e la valorizzazione dei beni immobiliari e urbani.

Il Master è rivolto in particolare a:

- dirigenti e funzionari di enti pubblici centrali e locali, di aziende sanitarie, di società pubbliche, di istituti bancari, assicurativi e previdenziali, di fondazioni, ecc., purché in possesso dei titoli indicati all'art. 2 del presente bando;
- dirigenti e tecnici di società di servizi, di imprese di costruzioni, di società e fondi immobiliari, di aziende municipalizzate, ecc., purché in possesso dei titoli indicati all'art. 2 del presente bando;
- liberi professionisti (architetti, ingegneri, urbanisti, consulenti tecnici e immobiliari, avvocati, ecc.), purché in possesso dei titoli indicati all'art. 2 del presente bando.

2. REQUISITI DI AMMISSIONE

Possono partecipare al Master coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una delle seguenti classi di laurea:

▪ *lauree vecchio ordinamento:*

Architettura; Ingegneria; Urbanistica; Informatica; Economia e Commercio; Giurisprudenza;

▪ *classi di laurea triennale:*

Scienze dell'architettura e dell'ingegneria edile (classe 4); Scienze dell'architettura (classe L17); Scienze e tecniche dell'edilizia (classe L23); Ingegneria civile e ambientale (classi 8 - L7); Tecnologie per la conservazione e il restauro dei beni culturali (classi 41 - L43); Urbanistica e scienze della pianificazione territoriale e ambientale (classe 7); Scienze della pianificazione territoriale, urbanistica, paesaggistica e ambientale (classe L21); Disegno industriale (classi 42 - L4); Scienze e tecnologie informatiche (classi 26 - L31); Scienze dei beni culturali (classe 13); Beni culturali (classe L1); Scienze e tecnologie per l'ambiente e la natura (classi 27 - L32); Scienze economiche (classi 28 - L33); Scienze dell'economia e della gestione aziendale (classi 17 - L18); Scienze giuridiche (classe 31); Scienze dei servizi giuridici (classi 2 - L14); Scienze dell'amministrazione (classe 19); Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione (classe L16);

▪ *classi di laurea specialistica:*

Architettura e ingegneria edile (classe 4/S); Architettura e ingegneria edile-architettura (classe LM4); Architettura del paesaggio (classi 3/S - LM3); Conservazione dei beni architettonici e ambientali (classi 10/S - LM10); Conservazione e restauro del patrimonio storico-artistico (classe 12/S); Conservazione e restauro dei beni culturali (classe LM11); Pianificazione territoriale, urbanistica e ambientale (classi 54/S - LM48); Teorie e metodi del disegno industriale (classe 103/S); Design (classe LM12); Ingegneria civile (classi 28/S - LM23); Ingegneria dei sistemi edilizi (classe LM24); Ingegneria energetica e nucleare (classi 33/S - LM30); Ingegneria gestionale (classi 34/S - LM31); Ingegneria per l'ambiente e il territorio (classi 38/S - LM35); Ingegneria informatica (classi 35/S - LM32); Informatica (classi 23/S - LM18); Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio (classi 82/S - LM75); Scienze economiche per l'ambiente e la cultura (classi 83/S - LM76); Scienze dell'economia (classi 64/S - LM56); Scienze economico-aziendali (classi 84/S - LM77); Finanza (classi 19/S - LM16); Scienze giuridiche - Giurisprudenza (classi 31-22/S); Giurisprudenza (classe LMG/01); Scienze giuridiche - Teoria e tecniche della normazione e dell'informazione giuridica (classi 31-102/S); Scienze delle pubbliche amministrazioni (classi 71/S - LM63).

2.1 Ammissione di studenti stranieri

Possono accedere al Master studenti in possesso di titoli di studio rilasciati da Università straniere, preventivamente valutati culturalmente coerenti dal Consiglio Didattico-Scientifico del Master al solo fine dell'ammissione al corso e/o nell'ambito di accordi inter-universitari di cooperazione e mobilità. Gli studenti stranieri non possono essere ammessi "con riserva", in quanto all'atto della presentazione della domanda devono aver già conseguito il titolo di studio universitario. La "dichiarazione di valore" rilasciata dalla Rappresentanza diplomatica italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo (indispensabile a valutare se il titolo posseduto dallo studente è idoneo all'ammissione al Master in relazione al livello dello stesso) deve essere obbligatoriamente allegata alla domanda di ammissione come specificato negli articoli successivi.

2.1.1 Partecipazione di cittadini comunitari ovunque residenti, di cittadini italiani in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e di cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia

I candidati cittadini comunitari ovunque residenti, i cittadini italiani in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia, devono presentare la domanda di partecipazione direttamente all'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" allegando il diploma posseduto,

debitamente corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana munita di legalizzazione e di dichiarazione di valore rilasciata a cura della Rappresentanza diplomatica italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo.

La "dichiarazione di valore" è indispensabile a valutare se il titolo posseduto dal candidato è idoneo all'ammissione al Master in relazione al livello dello stesso (al riguardo, si segnala che nella maggioranza dei casi il "Bachelor" è un titolo accademico che consente l'accesso soltanto ai Master di 1° livello).

2.1.2 Partecipazione di cittadini non comunitari residenti all'estero

I candidati non comunitari residenti all'estero possono fare richiesta di partecipazione al Master solo se hanno preventivamente presentato la domanda e il diploma posseduto alle Rappresentanze diplomatiche italiane all'estero, le quali dovranno provvedere ad inviarle all'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

La mancata presentazione della "dichiarazione di valore" comporterà l'impossibilità, da parte dell'Ufficio Master, della stampa dei moduli di pagamento e del rilascio del diploma di Master (al riguardo, si segnala che nella maggioranza dei casi il "Bachelor" è un titolo accademico che consente l'accesso soltanto ai Master di 1° livello).

2.2 Ammissione con riserva

I candidati laureandi potranno essere ammessi "con riserva" a frequentare il Master e, a pena di decadenza, dovranno comunicare tempestivamente l'avvenuto conseguimento del titolo che dovrà avvenire improrogabilmente entro e non oltre il 22.12.2010, per gli studenti provenienti da altre Università italiane, ed entro e non oltre il 14.01.2011 per gli studenti dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Gli ammessi con riserva non potranno partecipare a nessuna eventuale forma di agevolazione e/o finanziamento in ingresso (assegnazione in base alla valutazione di ammissione).

2.3 Ammissione di studenti uditori

Al fine di approfondire specifici argomenti ed arricchire il proprio know how professionale, potranno essere ammessi alla frequenza di specifici moduli (fino alla concorrenza di 20 CFU) studenti uditori in possesso di un titolo universitario indicato all'art. 2 del presente bando. Al termine del modulo/dei moduli scelto/i, agli studenti uditori sarà rilasciato un attestato di frequenza sottoscritto dal Direttore del Master.

3. DURATA E NUMERO DEI POSTI DISPONIBILI

Il percorso formativo del Master ha durata annuale.

Il Master è a numero chiuso: il numero massimo di partecipanti è pari a 30 iscritti, mentre il numero minimo, necessario per l'attivazione, è pari a 12 iscritti.

4. INCOMPATIBILITÀ

È vietata l'iscrizione contemporanea a corsi di studio, anche di altro livello, di Università italiane o estere o di Istituti universitari ed equiparati. Non esiste incompatibilità con i corsi di Alta Formazione (v. art. 9 "Manifesto generale degli studi a.a. 2010-2011" dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza").

5. ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE

5.1 Strutturazione

Il Master è un corso di studio a carattere semintensivo di durata corrispondente ad un anno accademico, svolto in lingua italiana ed articolato in 1.500 ore complessive di attività, corrispondenti a 60 Crediti Formativi Universitari (CFU).

Tali ore sono così orientativamente ripartite in macro-aree di attività:

- didattica frontale (circa 300 ore);
- stage, seminari, convegni ed altre attività (circa 450 ore);
- studio individuale e redazione tesi esame finale (circa 750 ore).

L'attività didattica è strutturata in moduli specialistici affidati ciascuno ad un docente responsabile ed è impostata secondo un approccio multidisciplinare, contemplando il coinvolgimento di un qualificato team di docenti universitari e di esperti esterni.

Al fine di saldare strettamente "teoria" e "prassi", i contenuti didattici sono sviluppati integrando e alternando momenti formativi tradizionali (interventi ex cattedra di inquadramento problematico e di approfondimento teorico ed informativo) con "case study" metodologico-operativi e momenti di confronto allargato (esperienze sul campo, "best practice", applicazioni in contesti reali, confronto su tematiche "focus").

L'attività di stage prevede l'effettuazione da parte di ogni singolo iscritto di un periodo di pratica formativa direttamente "sul campo", presso le sedi degli operatori del mondo della committenza e/o delle imprese pubbliche e private coinvolte come "partner" del Master (v. allegato 2 "Elenco partner"). Il piano di attività (project work) e gli aspetti organizzativo-logistici saranno definiti in apposite convenzioni tra l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" e i soggetti ospitanti lo stage, previa approvazione da parte del Direttore del Master.

Qualora gli stage disponibili siano in numero inferiore rispetto al numero degli iscritti al Master o uno o più iscritti non possano effettuare l'attività di stage per motivi di oggettivo impedimento, il Consiglio Didattico-Scientifico indicherà attività di studio ed approfondimento alternative.

A conclusione di ciascun modulo o di più moduli, in base alle esigenze didattiche, potranno effettuarsi prove scritte e/o orali e/o pratiche, per verificare il grado di apprendimento raggiunto dagli iscritti.

Al termine del Master è previsto un esame finale con discussione di una tesi consistente in una relazione monografica il cui argomento dovrà essere concordato preventivamente con il Direttore del Master da parte di ogni singolo iscritto (oggetto: modelli, servizi, tecnologie, norme, strumenti, case study, ecc. per la/nella gestione integrata dei patrimoni immobiliari e urbani).

Il prospetto dei CFU assegnati alle suddette macro-aree di attività è il seguente:

- didattica frontale - CFU 38 (per i contenuti dei singoli moduli didattici v. allegato 1 "Programma didattico")
 - moduli didattici introduttivi - CFU 02
 - moduli didattici area mercato e normativa - CFU 05
 - moduli didattici area Asset, Property & Facility Management - CFU 20
 - moduli didattici area sistemi informativi - CFU 06
 - interventi area workshop e briefing - CFU 05
- stage, seminari, convegni ed altre attività - CFU 18
- redazione tesi esame finale - CFU 04.

5.2 Sede, calendario e frequenza

Sede di svolgimento delle attività didattiche del Master è la Facoltà di Architettura "Valle Giulia", Via A. Gramsci 53, Roma, presso cui saranno tenute le lezioni frontali orientativamente nei giorni di venerdì (orario 15-20) e di sabato (orario 9-13).

Gli stage si svolgeranno presso le sedi di enti, associazioni, imprese, ecc. coinvolti a vario titolo nell'organizzazione del Master stesso.

Le lezioni avranno inizio entro il 01.02.2011 e termine entro il 30.11.2011, salvo diverse motivate deliberazioni del Consiglio Didattico-Scientifico, secondo il calendario che la Segreteria del Master porterà a conoscenza degli ammessi con apposito avviso.

La frequenza delle attività didattiche del Master è obbligatoria e deve essere attestata con le firme degli iscritti; assenze per oltre il 25% del monte ore complessivo delle lezioni comporteranno l'impossibilità di conseguire il titolo.

In caso di mancata frequenza, di scarso profitto o di comportamenti comunque censurabili, il Consiglio Didattico-Scientifico del Master può decidere la sospensione o l'esclusione del partecipante. In tali casi le quote di iscrizione versate non sono rimborsabili.

6. MODALITÀ DI ACCESSO

Per partecipare al concorso di ammissione i candidati dovranno osservare le modalità di seguito indicate.

6.1 Registrazione al sistema informativo Infostud

Tutti coloro che intendono presentare la domanda di partecipazione al Master dovranno preventivamente registrarsi al sistema informativo dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" seguendo le istruzioni riportate nella pagina www.uniroma1.it/studenti/infostud.

Al termine della registrazione il sistema rilascerà un numero di matricola che dovrà essere inserito nella domanda di ammissione al Master.

Se il candidato è stato già studente dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" non dovrà registrarsi nuovamente, in quanto è già in possesso del numero di matricola, che dovrà comunque riportare nella domanda di ammissione.

Per eventuali informazioni sulle modalità di registrazione è possibile contattare il "CIAO":

- sede: Roma, P.le A. Moro, 5 - palazzo del Rettorato (retro Aula Magna)
- orario: dal lunedì al venerdì, ore 09.30-17.00
- email: ciao@uniroma1.it - sito web: www.uniroma1.it/ciao.

6.2 Tassa prova di accesso ed imposta di bollo

La presentazione della domanda di ammissione è subordinata al pagamento di una tassa per la prova di accesso di € 35,00, più l'imposta di bollo di € 14,62, assolta virtualmente, da versare entro e non oltre la data di scadenza del bando presso una qualsiasi filiale sul territorio nazionale del Gruppo UniCredit - Banca.

Il suddetto pagamento, complessivamente pari ad € 49,62, può essere effettuato anche on line, mediante carta di credito (<http://www.uniroma1.it/studenti/tasse/pagamenti.php>).

Per effettuare il pagamento occorre utilizzare esclusivamente il modulo personalizzato da stampare attraverso il sistema informativo on line dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", collegandosi al sito www.uniroma1.it/studenti/infostud, inserendo il proprio numero di matricola e la password personale e selezionando nell'ordine: tasse - prova di accesso - inserire il codice del corso 05295 - avanti - stampa.

Se il Master non raggiunge il numero minimo degli iscritti indicato nel bando e non viene effettuata alcuna selezione, ai candidati verrà rimborsata la tassa della prova di accesso di € 35,00, con esclusione dell'imposta di bollo, previa comunicazione scritta del Direttore, trasmessa al Settore competente dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

6.3 Presentazione della domanda di ammissione

La domanda di ammissione al Master deve essere redatta in carta semplice e sottoscritta dal candidato, utilizzando lo schema allegato al presente bando (allegato 3).

Alla domanda di ammissione dovranno essere obbligatoriamente allegati:

- fotocopia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità;
- fotocopia del codice fiscale;
- fotocopia della ricevuta di pagamento della tassa per la prova di accesso;
- fotocopia del certificato del titolo universitario conseguito con votazione degli esami di profitto;
- fotocopia della "dichiarazione di valore" (solo per i titoli universitari conseguiti all'estero);
- lettera sulle motivazioni per la partecipazione al Master (max n. 2 cartelle);
- curriculum vitae et studiorum sottoscritto (studi, eventuali attività di ricerca, eventuali attività professionali; max n. 10 cartelle).

La domanda di ammissione, corredata dagli allegati sopra indicati, dovrà pervenire entro e non oltre il 15.12.2010:

- mediante raccomandata a/r (non farà fede la data del timbro postale), al seguente indirizzo: Direttore del Master "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS)" - Facoltà di Architettura "Valle Giulia", Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Via A. Gramsci 53, 00197 Roma; la domanda dovrà essere trasmessa anche per fax (06.49919171) alla Segreteria del Master;
- oppure mediante consegna a mano, nei giorni dal lunedì al venerdì ore 10-13, presso il seguente indirizzo: Segreteria del Master "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS)" - Facoltà di Architettura "Valle Giulia", Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Via A. Gramsci 53, 00197 Roma.

Non verranno accettate le domande pervenute in data successiva al termine di scadenza sopra indicato.

7. TEMPI E MODALITÀ DI SELEZIONE

L'ammissione al Master avverrà previa valutazione del titolo universitario, finalizzata a verificare la validità del titolo stesso rispetto al livello del Master e la sua appartenenza ad una delle classi riportate all'art. 2 del presente bando.

Non potranno essere ammessi candidati privi di titolo universitario di livello correlato al livello del Master.

Per i candidati in possesso di titoli conseguiti all'estero dovrà essere dichiarata l'equipollenza, tramite "dichiarazione di valore", ai soli fini dell'iscrizione al Master.

I requisiti di accesso dovranno essere posseduti all'atto della scadenza della domanda e la "dichiarazione di valore" dei titoli conseguiti all'estero dovrà essere obbligatoriamente allegata alla domanda di ammissione.

Al termine della valutazione dei titoli verrà redatta una graduatoria di merito degli ammessi secondo l'ordine decrescente della valutazione complessiva assegnata a ciascun candidato.

Tale graduatoria verrà espressa in trentesimi e sarà determinata insindacabilmente da un'apposita Commissione (composta da membri del Consiglio Didattico-Scientifico) in base ai seguenti elementi di valutazione:

- curriculum degli studi, max 14 punti;
- curriculum delle eventuali attività di ricerca, max 08 punti;
- curriculum delle eventuali attività professionali, max 08 punti.

La graduatoria di merito degli ammessi, secondo l'ordine decrescente della valutazione complessiva assegnata a ciascun candidato, approvata con apposito verbale da parte della Commissione, verrà pubblicata entro i quattro giorni lavorativi successivi alla data di scadenza della domanda di ammissione sui seguenti siti:

- www.uniroma1.it/studenti/laureati/Master
- <http://w3.uniroma1.it/mgs>.

La pubblicazione ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati e pertanto non saranno inviate comunicazioni personali in merito.

Se il numero delle domande di ammissione pervenute dovesse essere superiore al numero massimo di posti disponibili (30), saranno ammessi i primi 30 candidati presenti nella suddetta graduatoria di merito.

In caso di rinuncia di uno o più candidati in graduatoria per l'ammissione, subentrerà il primo degli esclusi e così di seguito.

8. QUOTA DI ISCRIZIONE E MODALITÀ DI IMMATRICOLAZIONE

La quota di iscrizione al Master è di € 3.900,00.

Potranno procedere all'immatricolazione soltanto i candidati collocati utilmente nella graduatoria di merito.

Per ottenere l'immatricolazione al Master, i candidati collocati utilmente in graduatoria dovranno effettuare il pagamento della quota di iscrizione di € 3.900,00.

Il pagamento, sia in unica soluzione che in due rate da € 1.950,00 ciascuna, con scadenza la prima il 15.01.2011 e la seconda il 15.05.2011, dovrà essere effettuato utilizzando esclusivamente i moduli scaricabili dal sito www.uniroma1.it/studenti/infostud, inserendo il proprio numero di matricola e la password personale e selezionando nell'ordine: tasse - immatricolazione master/specializzazione - inserire il codice del corso 05295 - avanti - stampa.

Il pagamento dovrà essere effettuato esclusivamente presso una qualunque filiale ubicata su tutto il territorio nazionale del Gruppo UniCredit - Banca e potrà essere effettuato:

- in contanti;
- on line, mediante carta di credito, sul sito www.uniroma1.it/studenti/tasse/pagamenti.php;
- con assegno di conto corrente bancario, di importo esattamente corrispondente alla quota da pagare riportata nel bando, intestato a Gruppo UniCredit - Banca, qualora il partecipante sia correntista presso la stessa banca o presso una qualsiasi altra banca ubicata sul territorio nazionale;
- con assegno di conto corrente bancario, di importo esattamente corrispondente alla quota da pagare riportata nel bando, emesso da una terza persona correntista presso una qualsiasi banca, in favore del partecipante.

L'iscrizione dovrà essere confermata inviando per fax (06.49919171) alla Segreteria del Master, i seguenti documenti:

- fotocopia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità;
- ricevuta dell'avvenuto pagamento della quota di iscrizione.

La quota di iscrizione potrà essere rimborsata solo ed esclusivamente nel caso in cui il Master non venga attivato. In tal caso l'iscritto dovrà presentare una domanda al Direttore del Master per ottenere il rimborso.

La quota di iscrizione è di € 3.500,00 per i candidati collocati utilmente nella graduatoria di merito in possesso di uno dei seguenti titoli universitari:

- laurea triennale in "Gestione del Processo Edilizio" (Università degli Studi di Roma "La Sapienza");
- laurea specialistica in "Manutenzione e Gestione Edilizia e Urbana" (Università degli Studi di Napoli "Federico II");
- laurea specialistica in "Architettura, Manutenzione e Gestione" (Università degli Studi di Napoli "Federico II");
- laurea specialistica in "Gestione del Costruito" (Politecnico di Milano).

I partecipanti uditori pagheranno una quota di iscrizione pari ad € 300,00 per ogni modulo prescelto; a tale quota dovrà essere aggiunto l'importo della tassa fissa di Ateneo dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" di € 700,00 ed entrambe dovranno essere corrisposte in un'unica soluzione entro i termini fissati dal Direttore del Master. Il partecipante uditore è esentato dal pagamento della tassa per la prova di accesso.

9. EVENTUALI FINANZIAMENTI E/O BORSE DI STUDIO

Qualora enti pubblici e/o privati mettano a disposizione appositi finanziamenti e/o borse di studio a copertura parziale o totale di quote di iscrizione al Master e deleghino allo stesso Master l'individuazione degli ammessi cui

assegnare tali finanziamenti e/o borse di studio, si procederà nel rispetto della graduatoria di merito di cui all'art. 7 del presente bando.

10. RITARDATO PAGAMENTO DELLA QUOTA DI ISCRIZIONE

Lo studente che effettuerà il pagamento della quota di iscrizione risulterà regolarmente immatricolato al Master ed assicurato.

Lo studente, invece, che non perfezionerà l'immatricolazione entro i termini di scadenza previsti sarà considerato rinunciatario.

Un'eventuale immatricolazione in ritardo potrà avvenire solo se autorizzata dal Direttore del Master e solo dopo il completo scorrimento della graduatoria di merito di cui all'art. 7 del presente bando.

In tal caso il mancato rispetto dei termini di pagamento determinerà l'applicazione di una sovrattassa di ritardato pagamento nella misura di € 58,00 per ogni singola rata. Qualora il pagamento venga effettuato dopo 60 giorni dalla scadenza della rata prevista nel bando, la sovrattassa ammonterà ad € 116,00 per ogni singola rata.

Il modulo comprensivo della sovrattassa verrà predisposto dal Settore competente dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" previa autorizzazione scritta del Direttore del Master trasmessa al Settore medesimo.

Il candidato laureando e ammesso con riserva, pagherà la quota di iscrizione al Master soltanto dopo essersi laureato senza l'onere delle sovrattasse.

11. PASSAGGI E/O TRASFERIMENTI

Non è consentito il passaggio e/o il trasferimento da un corso di Master ad altro corso di Master.

12. RINUNCIA

Gli ammessi che intendono rinunciare al Master dovranno darne comunicazione scritta al Direttore del Master per e-mail (mastermgs@uniroma1.it) o per fax (06.49919171).

La Segreteria del Master dovrà poi inoltrare tale informazione al Settore Master dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza". Le quote di iscrizione, eventualmente già pagate, non sono rimborsabili.

13. TASSA PER L'ESAME FINALE

Prima di sostenere l'esame finale, l'iscritto dovrà versare la relativa tassa di € 68,00 utilizzando esclusivamente il modulo scaricabile dal sito www.uniroma1.it/studenti/infostud, inserendo il proprio numero di matricola e la password personale e selezionando nell'ordine: tasse - diritti di segreteria - tipo di bollettino: selezionare esame finale Master - inserire l'anno 2011 - inserire il codice del corso 05295 - avanti - stampa.

Se un iscritto non ha ancora sostenuto l'esame finale del Master e deve iscriversi ad un altro corso di studio nell'anno accademico successivo, la tassa di esame finale deve essere comunque versata prima dell'immatricolazione al nuovo corso.

14. CONSEGUIMENTO DEL TITOLO

Al termine del Master dovrà essere sostenuto un esame finale per il conseguimento del titolo.

Per essere ammesso a sostenere l'esame finale, lo studente dovrà:

- aver frequentato il Master;
- aver acquisito il numero di CFU necessari;
- essere in regola con il pagamento della quota di iscrizione e della tassa per l'esame finale;
- aver acquisito i CFU corrispondenti alle altre attività formative svolte;
- aver osservato tutte le ulteriori indicazioni contenute nel presente bando.

L'esame finale si terrà di fronte ad un'apposita Commissione composta da membri del Consiglio Didattico-Scientifico del Master e verterà sulla discussione:

- dei diversi aspetti di natura teorica e/o applicativa sviluppati nell'ambito dei moduli didattici del Master ed approfonditi attraverso la consultazione dei supporti bibliografici e documentativi forniti e/o indicati dai docenti;
- della tesi finale di cui all'art. 5.1 del presente bando.

La suddetta Commissione esprimerà la valutazione in centodecimi e potrà all'unanimità concedere il massimo dei voti con lode.

La votazione minima per il superamento dell'esame è 66/110.

Il Diploma verrà rilasciato dall'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" solo dopo il controllo della regolarità della posizione dello studente.

La pergamena del titolo, consegnata dal Direttore del Master agli aventi diritto, non riporterà la votazione conseguita ma soltanto la lode se attribuita.

15. STRUTTURA DIDATTICA E ORGANIZZATIVA

- Direttore: Prof. Ing. Livio de Santoli;
- Coordinatore Scientifico: Prof. Arch. Silvano Curcio;
- Consiglio Didattico-Scientifico: Direttore, Coordinatore Scientifico, docenti indicati dal Direttore;
- Docenti: docenti universitari ed esperti, manager e tecnici operanti in particolare presso enti committenti pubblici e privati, associazioni imprenditoriali di categoria, imprese di settore e società di consulenza;
- Segreteria tecnica: Dott. Daniela Barani;
- Segreteria amministrativa: Dott. Rosalba Simeone;
- Tutor: Arch. Antonella Ferraro.

16. INFORMAZIONI

- Segreteria Tecnica: Dott. Daniela Barani - tel. 06.49919172 - fax 06.49919171 - mastermgs@uniroma1.it
Facoltà di Architettura "Valle Giulia" - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
Via A. Gramsci, 53 - 00197 Roma
- Sito Master: <http://w3.uniroma1.it/mgs>

17. RIEPILOGO SCADENZE

- entro il 15.12.2010: presentazione domande di ammissione
- entro il 15.01.2011: iscrizione e pagamento 1^a rata quota di iscrizione
- entro il 01.02.2011: inizio attività
- entro il 15.05.2011: pagamento 2^a rata quota di iscrizione
- entro il 30.11.2011: termine attività.

Roma, 24.09.2010

**FIRMATO:
IL RETTORE**

ALLEGATO 1

PROGRAMMA DIDATTICO

(schema orientativo da confermare)

MODULI DIDATTICI INTRODUTTIVI

Programma, contenuti e organizzazione del Master

- Presentazione del programma e illustrazione dei contenuti e delle finalità
- Articolazione ed organizzazione: didattica frontale (moduli, testimonianze & workshop), project work e stage aziendali, tesi finali
- Programmazione temporale delle attività
- Prospettive di placement aziendale

Management dei patrimoni immobiliari

- Processo edilizio e processi di gestione dei patrimoni immobiliari
- La gestione manageriale dei patrimoni immobiliari: Asset, Facility & Property Management
- Lessico della gestione immobiliare: definizioni terminologiche e concetti-base
- I servizi integrati di gestione immobiliare

MODULI DIDATTICI AREA MERCATO E NORMATIVA

Mercato dei servizi di Property & Facility Management

- La filiera dei servizi integrati di Property & Facility Management (PM & FM)
- Classificazioni tipologiche dei servizi
- Caratteristiche, dimensioni e operatori del mercato in Italia e UE
- Tendenze evolutive: dai patrimoni immobiliari ai patrimoni urbani

Normativa tecnica per i patrimoni immobiliari

- La normativa tecnica volontaria nel settore dei patrimoni immobiliari: le norme UNI e CEN
- Le norme tecniche per i servizi di manutenzione immobiliare
- Le norme tecniche per il Global Service
- Le norme tecniche per i sistemi informativi dedicati

Legislazione per gli appalti pubblici di servizi

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi
- Gare e contratti di servizi

Legislazione per la valorizzazione e la dismissione dei patrimoni immobiliari pubblici

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
- Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio

MODULI DIDATTICI AREA ASSET, PROPERTY & FACILITY MANAGEMENT

Principi di Asset Management

- Definizione e campo di applicazione dell'Asset Management
- Processi di acquisizione, pianificazione, valorizzazione e dismissione immobiliare
- Modelli e strumenti di Asset Management
- Esperienze applicative

Valutazione e finanza immobiliare

- Procedure e tecniche estimative e valutative per gli immobili
- Modelli e strumenti di finanza immobiliare
- Le Società di Investimento Immobiliare Quotate (SIQ)
- I Fondi Immobiliari

Valorizzazione dei patrimoni immobiliari

- Il progetto di valorizzazione immobiliare
- Processi e strumenti di finanziarizzazione
- Strumentazioni di supporto tecnico-economico-manageriale
- Esperienze applicative

Principi di Property Management

- Definizione e campo di applicazione del Property Management
- Modelli e strumenti di Property Management
- Processi di "due diligence" immobiliare
- Esperienze applicative

Impostazione economica e gestionale dei progetti immobiliari

- Il progetto immobiliare: dalla fase progettuale e realizzativa alla fase gestionale e manutentiva
- Criteri di valutazione/impostazione dei costi di gestione e manutenzione in fase progettuale
- Criteri di valorizzazione immobiliare
- Attività di Property Management post realizzazione

Gestione e manutenzione dei patrimoni immobiliari e urbani pubblici

- Il sistema di gestione del patrimonio delle PA
- Processi e strumenti di management dei servizi (fronte PA): programmazione, controllo e monitoraggio
- Il sistema di organizzazione delle imprese di servizi per la gestione del patrimonio pubblico
- Processi e strumenti di management dei servizi (fronte imprese): progettazione ed erogazione

Gestione e manutenzione del patrimonio immobiliare culturale

- La normativa e l'organizzazione per la gestione del patrimonio immobiliare culturale
- Processi di conoscenza e metodologie di censimento anagrafico
- Processi di esternalizzazione dei servizi tecnico-gestionali
- Criteri di approccio alla manutenzione programmata

Valorizzazione economica del patrimonio immobiliare culturale

- La normativa per la valorizzazione economica del patrimonio immobiliare culturale
- Processi integrati di gestione e valorizzazione
- Modelli e strumenti innovativi di partnership pubblico-privato
- Esperienze applicative

Gestione e valorizzazione degli edifici complessi

- I complessi immobiliari e infrastrutturali ferroviari: livelli di complessità funzionale, tecnologica e gestionale
- Processi, modelli e strumenti di gestione e valorizzazione
- Qualità dei servizi e "customer satisfaction"
- Esperienze applicative

Principi di Maintenance Management

- Definizione e campo di applicazione del Maintenance Management (MM) nell'ambito del FM
- I processi di MM dal settore industriale al settore immobiliare: aspetti tecnici, operativi e logistici
- Il progetto, l'audit e i costi dei servizi di MM
- Tipologie e tecniche di intervento manutentivo, manuali, piani e programmi di manutenzione

Gestione eco-compatibile degli edifici

- Il processo integrato per l'eco-compatibilità degli edifici: dal progetto alla gestione in esercizio
- Requisiti essenziali e standard prestazionali del sistema ambientale e tecnologico
- Elementi per l'analisi economica e l'eco-bilancio
- Esempi ed applicazioni progettuali e gestionali

Gestione del controllo ambientale

- Criteri di impostazione del controllo tecnico-ambientale
- L'audit del sistema termoisolante
- L'audit del sistema acustico e luminoso
- L'audit del sistema di qualità dell'aria

Manutenzione e gestione dei sistemi impiantistici

- Il sistema tecnologico impiantistico degli edifici
- Il ciclo di vita utile degli impianti
- I sistemi di manutenzione delle diverse tipologie impiantistiche
- Il controllo e il monitoraggio delle prestazioni impiantistiche

Energy Management

- Principi di Energy Management
- La certificazione energetica degli edifici
- La politica energetica su scala urbana
- Contratti per l'approvvigionamento dei servizi energetici

Direzione e controllo degli appalti di manutenzione e gestione

- La contrattualistica settoriale
- Criteri e procedure per la direzione tecnica degli appalti (committenze - imprese)
- Criteri e procedure per il controllo in opera e a consuntivo degli appalti (committenze)
- Strumentazioni tecniche di supporto per gli operatori

Gestione delle commesse e qualità dei servizi

- Il processo di gestione delle commesse di servizi: fasi, criteri organizzativi, operatori e ruoli
- Gli strumenti di supporto tecnico e procedurale
- Qualità dei servizi: dai Service Level Agreement (SLA) ai Key Performance Indicator (KPI)
- Sistemi di interfaccia cliente/fornitore e customer satisfaction

Global Service e capitolati prestazionali

- Il processo di Global Service: dalla metaprogettazione (committente) alla progettazione (fornitore)
- Criteri di impostazione dei capitolati prestazionali e dei contratti di risultato
- Criteri di controllo e di monitoraggio delle prestazioni dei servizi
- Esperienze applicative

MODULI DIDATTICI AREA SISTEMI INFORMATIVI

Conoscenza informatizzata dei patrimoni immobiliari e urbani

- Le problematiche conoscitive dei patrimoni pubblici
- Il processo di censimento informatizzato: finalità e criteri organizzativi
- Il processo di censimento informatizzato: aspetti progettuali, gestionali e tecnologici
- Esperienze applicative

Sistemi informativi per la gestione dei patrimoni immobiliari e urbani

- I processi di gestione informatizzata dei patrimoni immobiliari e urbani
- Finalità, requisiti-base, architettura e funzionalità dei sistemi informativi dedicati
- Criteri di progettazione, realizzazione e implementazione
- Esperienze applicative

Tecnologie informatiche per l'e-Facility - Teoria

- Le tecnologie digitali
- Principi di economia digitale applicati al Facility Management
- Il Facility Management digitale
- Processi, applicazioni e modelli innovativi di e-Facility Management

Tecnologie informatiche per l'e-Facility - Applicazioni

- Le tecnologie digitali
- Principi di economia digitale applicati al Facility Management
- Il Facility Management digitale
- Processi, applicazioni e modelli innovativi di e-Facility Management

Tecnologie informatiche per l'Energy Management

- Processi informatizzati di diagnosi energetica degli immobili
- Finalità, requisiti-base, architettura e funzionalità dei sistemi informativi dedicati
- Criteri di progettazione, realizzazione e implementazione
- Esperienze applicative

INTERVENTI AREA WORKSHOP E BRIEFING

Workshop

- Presentazione testimonianze & best practice

Briefing

- Impostazione e monitoraggio project work stage aziendali & tesi finali

ALLEGATO 2

ELENCO PARTNER

(elenco orientativo da confermare)

- **COORDINAMENTO SCIENTIFICO**
 - **TEROTEC** Laboratorio per l'Innovazione della Manutenzione e della Gestione dei Patrimoni Urbani e Immobiliari

- **SPONSOR PARTNER**
 - **AGESI** Associazione Imprese di Facility Management ed Energia
 - **CNS Consorzio Nazionale Servizi sc**
 - **Cofely Italia spa**
 - **GGI Generali Gestione Immobiliare spa**
 - **Siram spa**

- **TEACHING PARTNER**
 - **AICARR** Associazione Italiana Condizionamento Aria Riscaldamento Refrigerazione
 - **AIMAN** Associazione Italiana di Manutenzione
 - **ASUB spa**
 - **ATER Comune di Roma**
 - **AVCP** Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture - Camera Arbitrale
 - **Centostazioni spa**
 - **CNS Consorzio Nazionale Servizi sc**
 - **Cofely Italia spa**
 - **Comune di Bologna**
 - **Comune di Roma** Servizio Tecnico Censimento Patrimonio
 - **Comune di Roma** Municipio IX
 - **CONSIP spa**
 - **Enasarco**
 - **ENEA**
 - **Fimit spa**
 - **GGI Generali Gestione Immobiliare spa**
 - **Grandi Stazioni spa**
 - **Groma srl**
 - **Inarcassa**
 - **Metodi srl**
 - **MiBAC** Ministero per i Beni e le Attività Culturali
 - **Napoli Servizi spa**
 - **Ordine degli Ingegneri di Roma**
 - **Palazzetti Costruzioni spa**
 - **Poste Italiane spa**
 - **RFI Rete Ferroviaria Italiana spa**
 - **SBS Energia srl**
 - **Siram spa**
 - **Sistemi Urbani spa**
 - **Studio Legale Leone**
 - **Tecnoborsa scpa**
 - **Università di Roma "La Sapienza" SAE** - Servizio di Ateneo per l'Energia
 - **Yuppies Services spa**

- **TECHNICAL PARTNER**
 - **ACER** Associazione Costruttori Edili di Roma
 - **ANCE** Associazione Nazionale Costruttori Edili
 - **Astrim spa**
 - **Condotte Immobiliare spa**
 - **Coopservice scppa**
 - **EXITone spa**
 - **Gesta spa**
 - **Gruppo Gorla spa**
 - **Manitalidea spa**
 - **Manutencoop Facility Management spa**
 - **Rivista "FMI Facility Management Italia"**
 - **Romeo Gestioni spa**

ALLEGATO 3
SCHEMA DOMANDA DI AMMISSIONE

Al Direttore
del Master di 1° livello in "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS) - Asset, Property & Facility Management"
Facoltà di Architettura "Valle Giulia" - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
Via A. Gramsci, 53
00197 Roma

Il/La sottoscritto/a ..., matricola n. ..., codice fiscale ..., nato/a ..., il ..., nazionalità ..., residente in ..., via/piazza ..., cap ..., telefono ..., fax ..., mobile ..., e-mail ..., domicilio in Italia (solo per gli stranieri residenti all'estero), città ..., via/piazza ..., cap ..., telefono..., fax ..., laureato/a in ..., con votazione ..., in data ..., presso l'Università/Istituto di ...,

chiede di essere ammesso/a

al Master di 1° livello in "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS) - Asset, Property & Facility Management", istituito presso la Facoltà di Architettura "Valle Giulia" dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", per l'A.A. 2010/2011. A tal fine, allega alla presente:

- fotocopia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità;
- fotocopia del codice fiscale;
- fotocopia della ricevuta di pagamento della tassa per la prova di accesso;
- fotocopia del certificato del titolo universitario conseguito con votazione degli esami di profitto;
- fotocopia della "dichiarazione di valore" (solo per i titoli universitari conseguiti all'estero);
- lettera sulle motivazioni per la partecipazione al Master;
- curriculum vitae et studiorum sottoscritto.

Il /La sottoscritto/a dichiara di aver letto e di approvare in ogni suo punto il bando di ammissione al Master, di essere in possesso di tutti i requisiti ivi previsti e di essere consapevole che, ai sensi del D.Lgs. 445/2000, il rilascio di dichiarazioni false o incomplete costituisce un reato penale.

Firma autografa ...

Data ...

Dichiarazione di consenso per il trattamento dei dati personali (ai sensi del D.Lgs. 196/2003)

Ai sensi del D.Lgs. 196/2003, prendo atto che l'iscrizione al Master di 1° livello in "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS) - Asset, Property & Facility Management" richiede, oltre che il trattamento dei dati personali da parte dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", anche l'eventuale loro comunicazione ad altre Istituzioni o Enti pubblici e privati, sia in Italia che all'estero.

Prendo atto altresì che l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" utilizzerà i miei dati personali nella misura indispensabile e per le finalità connesse allo scopo per il quale sono stati forniti e comunque nel pieno rispetto della vigente normativa in materia di protezione dei dati personali.

Pertanto, per quanto riguarda il trattamento, da parte dell'Università o dei predetti soggetti, dei miei dati ai fini dell'ammissione al Master di 1° livello in "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (Mgs) - Asset, Property & Facility Management", consapevole che in mancanza del mio consenso l'Università non potrà dar corso all'iscrizione e alla gestione delle attività procedurali correlate:

do il consenso nego il consenso

Per quanto riguarda il trattamento dei miei dati ai fini di informazione e promozione di iniziative culturali dell'Università o di terzi, mediante annunci inseriti nelle comunicazioni periodiche ai partecipanti:

do il consenso nego il consenso

Per quanto riguarda il trattamento, da parte dell'Università o di altri soggetti, dei miei dati a fini di ricerche di mercato o di rilevazione del grado di soddisfazione dei partecipanti sulla qualità dei servizi resi e sull'attività svolta dall'Università:

do il consenso nego il consenso

Firma autografa ...

Data ...