



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

D.R. n° 3306

Facoltà di Architettura

BANDO DI CONCORSO A.A. 2011/2012

MASTER UNIVERSITARIO DI 1° LIVELLO
in
GESTIONE INTEGRATA DEI PATRIMONI IMMOBILIARI (MGS)
Asset, Property & Facility Management

9^a edizione

Direttore: Prof. Ing. Livio de Santoli
Coordinatore Scientifico: Prof. Arch. Silvano Curcio

codice corso di studio: **05295**

IL RETTORE

- vista la Legge n. 341 del 19.11.1990;
- visto il D.M. n. 270 del 22.10.2004;
- visti gli artt. 3, 5, 18 e 19 del Regolamento Didattico d'Ateneo (prima parte), emanato con D.R. n. 000547 del 03.06.2008;
- visto il Regolamento per l'istituzione, attivazione e gestione dei Master universitari, dei corsi di Alta Formazione e di Formazione, emanato con D.R. n. 000502 del 20.05.2010;
- vista la delibera del Senato Accademico dell'11.07.2002 con la quale è stato istituito il Master;
- vista la delibera del Senato Accademico del 07.06.2011 con la quale è stata approvata l'offerta formativa per l'a.a. 2011/2012;

DECRETA

l'attivazione, per l'a.a. 2011/2012, del Master Universitario di 1° livello in "GESTIONE INTEGRATA DEI PATRIMONI IMMOBILIARI (MGS) - Asset, Property & Facility Management" presso la Facoltà di Architettura sede "Valle Giulia" dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"



1. FINALITÀ

1.1 Campo di applicazione e mercato di riferimento del Master

Il campo di applicazione del Master è costituito dai patrimoni immobiliari e urbani di proprietà pubblica e privata concentrati o diffusi sul territorio, che rappresentano un complesso sistema di risorse fisiche tra loro assai diversificate (per età, localizzazione, tipologia, funzioni, proprietà, ecc.) ed esprimenti ingenti valori economici, storici, sociali ed architettonici.

Il Master è strettamente relazionato al nuovo comparto di mercato dei servizi di Asset, Property & Facility Management, rispettivamente finalizzati alla gestione strategico-finanziaria, economico-amministrativa e tecnico-funzionale dei patrimoni immobiliari e urbani¹.

Questo nuova filiera di mercato sta mostrando negli ultimi anni una decisiva ed imponente progressione, a fronte di una potenziale domanda di "servizi integrati" e di "global service" (finora in gran parte sommersa o inevasa) stimata in oltre 140 miliardi di euro/anno (di cui oltre 33 miliardi di euro/anno nel solo settore dei patrimoni immobiliari pubblici) e di un effettivo mercato che ha già oggi superato la soglia dei 35 miliardi di euro (fonte: Cresme).

1.2 Ambiti tematici, obiettivi formativi e destinatari

Gli ambiti tematici del Master sono correlati alla gestione dei servizi di Asset, Property & Facility Management per i patrimoni immobiliari e urbani, che implicano ormai attività sempre più complesse, articolate ed applicate ad operazioni quanto mai diversificate ed interagenti, tra cui in particolare:

- il censimento e l'anagrafica dei beni;
- l'auditing, la due diligence e la valorizzazione dei beni;
- la progettazione, la programmazione, l'organizzazione, l'esecuzione, il controllo e il monitoraggio dei diversi servizi (in forme "internalizzate", "esternalizzate", di "global service", ecc.);
- il benchmarking dei servizi;
- la gestione delle diverse forme di procurement dei servizi;
- la progettazione, l'integrazione e la gestione dei sistemi informativi "dedicati".

Per un approccio razionale, efficiente e in qualità a tutte queste complesse attività appare oggi più che mai indispensabile il fondamentale supporto di nuove figure e competenze professionali di impronta manageriale in grado di coniugare ed affrontare in una logica di "integrazione" i diversi aspetti e problemi che caratterizzano la gestione dei patrimoni immobiliari e urbani (fronte committenza pubblica e privata e fronte imprese).

In questo contesto, il Master, giunto alla 9^a edizione, si pone il seguente obiettivo formativo:

- rispondere alla sempre più crescente domanda di formazione, aggiornamento e specializzazione di nuove figure professionali dedicate al management dei servizi per i patrimoni immobiliari e urbani, proveniente da enti pubblici e privati proprietari o gestori di patrimoni (enti centrali e locali, aziende sanitarie, società pubbliche, istituti bancari, istituti assicurativi, istituti previdenziali, fondazioni, ecc.)

¹

- Asset Management: gestione del complesso di strategie e attività di investimento a medio-lungo termine finalizzate alla massimizzazione del valore di un portafoglio immobiliare attraverso l'allocazione dei capitali in progetti e/o immobili (operazioni di acquisto, dismissione, trasformazione d'uso, valorizzazione, ecc.).
- Property Management: gestione del complesso di strategie e attività di natura tecnico-amministrativo-commerciale finalizzate al conseguimento di un "reddito periodico" e/o di un "capital gain" da un edificio o da un patrimonio immobiliare.
- Facility Management: gestione integrata dei servizi di supporto per il funzionamento, la fruizione e la valorizzazione dei beni immobiliari e urbani.



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

e da imprese e società operanti nel campo dei servizi di gestione e manutenzione di beni immobili e urbani (società di servizi, imprese di costruzione, società e fondi immobiliari, aziende municipalizzate, ecc.).

Il Master, in questa direzione, può offrire significative opportunità per:

- acquisire in forma sistematica know how tecnico e manageriale specialistico interdisciplinare che non è agevole costruire in altre sedi e con altre modalità ("problem setting" & "problem solving");
- interfacciarsi ed interagire con qualificati operatori del mercato (partner del Master) presso i quali accreditarsi anche al fine di possibili prospettive occupazionali ("placement aziendale").

Il Master è rivolto in particolare a:

- dirigenti e funzionari di enti pubblici centrali e locali, di aziende sanitarie, di società pubbliche, di istituti bancari, assicurativi e previdenziali, di fondazioni, ecc., purché in possesso dei titoli indicati all'art. 2 del presente bando;
- dirigenti e tecnici di società di servizi, di imprese di costruzioni, di società e fondi immobiliari, di aziende municipalizzate, ecc., purché in possesso dei titoli indicati all'art. 2 del presente bando;
- liberi professionisti (architetti, ingegneri, geometri, urbanisti, consulenti tecnici e immobiliari, avvocati, ecc.), purché in possesso dei titoli indicati all'art. 2 del presente bando.

2. REQUISITI DI AMMISSIONE

Possono partecipare al Master coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una delle seguenti classi di laurea:

- *lauree vecchio ordinamento:*

Architettura; Ingegneria; Urbanistica; Informatica; Economia e Commercio; Giurisprudenza;

- *classi di laurea triennale:*

Scienze dell'architettura e dell'ingegneria edile (classe 4); Scienze dell'architettura (classe L17); Scienze e tecniche dell'edilizia (classe L23); Ingegneria civile e ambientale (classi 8 - L7); Tecnologie per la conservazione e il restauro dei beni culturali (classi 41 - L43); Urbanistica e scienze della pianificazione territoriale e ambientale (classe 7); Scienze della pianificazione territoriale, urbanistica, paesaggistica e ambientale (classe L21); Disegno industriale (classi 42 - L4); Scienze e tecnologie informatiche (classi 26 - L31); Scienze dei beni culturali (classe 13); Beni culturali (classe L1); Scienze e tecnologie per l'ambiente e la natura (classi 27 - L32); Scienze economiche (classi 28 - L33); Scienze dell'economia e della gestione aziendale (classi 17 - L18); Scienze giuridiche (classe 31); Scienze dei servizi giuridici (classi 2 - L14); Scienze dell'amministrazione (classe 19); Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione (classe L16).

Possono altresì partecipare coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una delle seguenti classi di laurea specialistica:

- *classi di laurea specialistica:*

Architettura e ingegneria edile (classe 4/S); Architettura e ingegneria edile-architettura (classe LM4); Architettura del paesaggio (classi 3/S - LM3); Conservazione dei beni architettonici e ambientali (classi 10/S - LM10); Conservazione e restauro del patrimonio storico-artistico (classe 12/S); Conservazione e restauro dei beni culturali (classe LM11); Pianificazione territoriale, urbanistica e ambientale (classi 54/S - LM48); Teorie e metodi del disegno industriale (classe 103/S); Design (classe LM12); Ingegneria civile (classi 28/S - LM23); Ingegneria dei sistemi edilizi (classe LM24); Ingegneria energetica e nucleare (classi 33/S - LM30); Ingegneria gestionale (classi 34/S - LM31); Ingegneria per l'ambiente e il territorio (classi 38/S - LM35); Ingegneria informatica (classi 35/S - LM32); Ingegneria meccanica (classi 36/S - LM33); Scienza e ingegneria dei materiali (classi 61/S - LM 53); Informatica (classi 23/S - LM18); Scienze e tecnologie per



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

l'ambiente e il territorio (classi 82/S - LM75); Scienze economiche per l'ambiente e la cultura (classi 83/S - LM76); Scienze dell'economia (classi 64/S - LM56); Scienze economico-aziendali (classi 84/S - LM77); Finanza (classi 19/S - LM16); Scienze giuridiche - Giurisprudenza (classi 31-22/S); Giurisprudenza (classe LMG/01); Scienze giuridiche - Teoria e tecniche della normazione e dell'informazione giuridica (classi 31-102/S); Scienze delle pubbliche amministrazioni (classi 71/S - LM63).

Infine possono partecipare al Master coloro che sono in possesso di laurea equipollente conseguita nell'ambito degli ordinamenti previgenti.

2.1 Ammissione di studenti stranieri

Possono accedere al Master studenti in possesso di titoli di studio rilasciati da Università straniere, preventivamente valutati culturalmente coerenti dal Consiglio Didattico-Scientifico del Master al solo fine dell'ammissione al corso e/o nell'ambito di accordi inter-universitari di cooperazione e mobilità. Gli studenti stranieri **non possono essere ammessi "con riserva"**, in quanto all'atto della presentazione della domanda devono aver già conseguito il titolo di studio universitario. In ogni caso il titolo conseguito all'estero deve essere di un livello pari a quello richiesto per l'ammissione al Master. La **"dichiarazione di valore"** rilasciata dalla Rappresentanza diplomatica italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo (indispensabile a valutare se il titolo posseduto dallo studente è idoneo all'ammissione al Master in relazione al livello dello stesso) deve essere obbligatoriamente allegata alla domanda di ammissione come specificato negli articoli successivi.

2.1.1 Partecipazione di cittadini comunitari ovunque residenti, di cittadini italiani in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e di cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia

I candidati cittadini comunitari ovunque residenti, i cittadini italiani in possesso di titolo di studio conseguito all'estero e i cittadini non comunitari regolarmente soggiornanti in Italia devono presentare la domanda di partecipazione direttamente all'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" allegando il diploma posseduto, debitamente corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana munita di legalizzazione e di dichiarazione di valore rilasciata a cura della Rappresentanza diplomatica italiana nel paese in cui hanno conseguito il titolo.

La "dichiarazione di valore" è indispensabile a valutare se il titolo posseduto dal candidato è idoneo all'ammissione al Master in relazione al livello dello stesso (al riguardo, si segnala che nella maggioranza dei casi il "Bachelor" è un titolo accademico che consente l'accesso soltanto ai Master di 1° livello).

2.1.2 Partecipazione di cittadini non comunitari residenti all'estero

I candidati non comunitari residenti all'estero possono fare richiesta di partecipazione al Master solo se hanno preventivamente presentato la domanda e il diploma posseduto alle Rappresentanze diplomatiche italiane all'estero, le quali dovranno provvedere ad inviarle all'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

La mancata presentazione della "dichiarazione di valore" comporterà l'impossibilità, da parte dell'Ufficio Master, della stampa dei moduli di pagamento e del rilascio del diploma di Master (al riguardo, si segnala che nella maggioranza dei casi il "Bachelor" è un titolo accademico che consente l'accesso soltanto ai Master di 1° livello).



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

2.2 Ammissione con riserva

I candidati laureandi potranno essere ammessi "con riserva" a frequentare il Master e, a pena di decadenza, dovranno comunicare tempestivamente l'avvenuto conseguimento del titolo che dovrà avvenire improrogabilmente entro e non oltre il:

- 22.12.2011, per gli studenti provenienti da altre Università italiane (art. 8, comma 4 "Manifesto generale degli studi");
- 18.01.2012 per gli studenti dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" laureandi in corsi di laurea di durata triennale (art. 30, comma 2 "Manifesto generale degli studi");
- 31.01.2012 per gli studenti dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" laureandi in corsi di laurea magistrale e specialistica (art. 30, comma 3 "Manifesto generale degli studi").

Gli ammessi con riserva non potranno partecipare a nessuna eventuale forma di agevolazione e/o finanziamento in ingresso (assegnazione in base alla valutazione di ammissione).

2.3 Ammissione di studenti uditori

Al fine di approfondire specifici argomenti ed arricchire il proprio know how professionale, possono essere ammessi come uditori alla frequenza di specifici moduli (fino alla concorrenza di 20 crediti formativi universitari) candidati comunque in possesso di un titolo universitario indicato all'art. 2 del presente bando. Al termine del modulo/dei moduli scelto/i, agli studenti uditori sarà rilasciato un attestato di frequenza sottoscritto dal Direttore del Master.

3. DURATA E NUMERO DEI POSTI DISPONIBILI

Il percorso formativo del Master ha durata annuale.

Il Master è a numero chiuso: il numero massimo di partecipanti è pari a 50 iscritti, mentre il numero minimo, necessario per l'attivazione, è pari a 12 iscritti.

4. INCOMPATIBILITÀ

È vietata l'iscrizione contemporanea a corsi di studio, anche di altro livello, di Università italiane o estere o di Istituti universitari ed equiparati. Non esiste incompatibilità con i corsi di Formazione e di Alta Formazione.

5. ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE

Il Master è un corso di studio a carattere semintensivo di durata corrispondente ad un anno accademico, svolto in lingua italiana ed articolato in 1.500 ore complessive di attività, di cui almeno 300 ore dedicate all'attività didattica frontale e 100 ore destinate alla prova finale.

Le restanti ore saranno impiegate per le seguenti attività formative: stage, seminari, convegni, studio individuale ed altre attività.

La didattica annuale del Master è articolata in moduli specialistici affidati ciascuno ad un docente responsabile ed è impostata secondo un approccio multidisciplinare, contemplando il coinvolgimento di un qualificato team di docenti universitari e di esperti esterni.

Al fine di saldare strettamente "teoria" e "prassi", i contenuti didattici sono sviluppati integrando e alternando momenti formativi tradizionali (interventi ex cattedra di inquadramento problematico e di approfondimento teorico ed informativo) con "case study" metodologico-operativi e momenti di confronto allargato (esperienze sul campo, "best practice", applicazioni in contesti reali, confronto su tematiche "focus").

Si riporta di seguito il prospetto dei crediti assegnati alle diverse aree di attività formativa, i cui specifici contenuti sono riportati nell'allegato 1 "Programma Didattico":



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

ATTIVITÀ FORMATIVE	CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI
ATTIVITÀ DIDATTICA	
Moduli introduttivi	2
Moduli area mercato e normativa	5
Moduli area Asset, Property & Facility Management	20
Moduli area sistemi informativi	6
Interventi area workshop e briefing	5
ALTRE ATTIVITÀ	
Stage, seminari, convegni ed altre attività	18
PROVA FINALE	4
TOTALE	60

A conclusione di ciascun modulo o di più moduli, in base alle esigenze didattiche, potranno effettuarsi prove scritte e/o orali e/o pratiche, per verificare il grado di apprendimento raggiunto dagli iscritti.

All'insieme delle attività formative indicate ai precedenti commi corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari oltre ai crediti già acquisiti per il corso di studio necessario per l'accesso al Master.

Le attività didattiche del Master si svolgeranno a Roma presso la Facoltà di Architettura (sede "Valle Giulia"), Via A. Gramsci 53, dove saranno tenute le lezioni frontali orientativamente nei giorni di venerdì (orario 15-20) e di sabato (orario 9-13).

L'attività di stage prevede l'effettuazione da parte di ogni singolo iscritto di un periodo di pratica formativa direttamente "sul campo", presso le sedi di operatori del mondo della committenza e/o di imprese pubbliche e private, tra cui i "partner" del Master (v. allegato 2 "Elenco partner"). Il piano di attività (project work) e gli aspetti organizzativo-logistici saranno definiti in apposite convenzioni tra l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" e i soggetti ospitanti lo stage, previa approvazione da parte del Direttore del Master. Le sedi in cui avranno corso gli stage saranno comunicate direttamente agli iscritti in tempo utile per lo svolgimento degli stessi.

Qualora gli stage disponibili siano in numero inferiore rispetto al numero degli iscritti al Master o uno o più iscritti non possano effettuare l'attività di stage per motivi di oggettivo impedimento, il Consiglio Didattico-Scientifico indicherà attività di studio ed approfondimento alternative.

Le lezioni avranno inizio entro il 01.02.2012 e termine entro il 30.11.2012, salvo diverse motivate deliberazioni del Consiglio Didattico-Scientifico, secondo il calendario che la Segreteria del Master porterà a conoscenza degli ammessi con apposito avviso.

La frequenza delle attività didattiche del Master è obbligatoria e deve essere attestata con le firme degli iscritti; assenze per oltre il 25% del monte ore complessivo delle lezioni comporteranno l'impossibilità di conseguire il titolo.

In caso di mancata frequenza, di scarso profitto o di comportamenti comunque censurabili, il Consiglio Didattico-Scientifico del Master può decidere la sospensione o l'esclusione del partecipante. In tali casi le quote di iscrizione versate non sono rimborsabili.

6. MODALITÀ DI ACCESSO

Per partecipare al concorso di ammissione i candidati dovranno osservare le modalità di seguito indicate.



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

6.1 Registrazione al sistema informativo Infostud

Tutti coloro che intendono presentare la domanda di partecipazione al Master dovranno **preventivamente** registrarsi al sistema informativo dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" seguendo le istruzioni riportate nella pagina www.uniroma1.it/studenti e cliccando su "Registrati".

Al termine della registrazione il sistema rilascerà un numero di matricola che dovrà essere inserito nella domanda di ammissione al Master.

Se il candidato è stato già studente dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" non dovrà registrarsi nuovamente, in quanto è già in possesso del numero di matricola, che dovrà comunque riportare nella domanda di ammissione.

Qualora la matricola e la password personale non fossero più disponibili, si può farne richiesta seguendo le istruzioni alla pagina <https://stud.infostud.uniroma1.it>, in corrispondenza di "Password e/o matricola dimenticate? Clicca qui". In alternativa, si può scaricare il modulo di richiesta dei dati personali alla pagina <http://www.uniroma1.it/sites/default/files/allegati/ richiestadati.pdf>, compilarlo con le informazioni richieste e inviarlo via fax al Settore Master al n° 06.49912710, corredato di fotocopia di documento d'identità.

Per eventuali ulteriori informazioni sulle modalità di registrazione è possibile contattare il "CIAO":

- sede: Roma, P.le A. Moro, 5 - palazzo del Rettorato (retro Aula Magna)
- orario: dal lunedì al venerdì, ore 09.30-17.00
- email: ciao@uniroma1.it - hello@uniroma1.it
- sito web: www.uniroma1.it/studenti.

6.2 Tassa prova di accesso ed imposta di bollo

La presentazione della domanda di ammissione è subordinata al pagamento di una tassa per la prova di accesso di **€ 35,00**, più l'imposta di bollo di **€ 14,62**, assolta virtualmente, da versare entro e non oltre la data di scadenza del bando presso una qualsiasi filiale sul territorio nazionale del Gruppo UniCredit - Banca.

Il suddetto pagamento, complessivamente pari ad **€ 49,62**, può essere effettuato anche on line, mediante carta di credito (<http://www.uniroma1.it/studenti/tasse/pagamenti.php>).

Per effettuare il pagamento occorre utilizzare esclusivamente il modulo personalizzato da stampare attraverso il sistema informativo on line dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", collegandosi al sito www.uniroma1.it/studenti/infostud, cliccando su "Accedi direttamente", inserendo il proprio numero di matricola e la password personale e selezionando nell'ordine: "Tasse - Prova di accesso - Inserire il codice del corso 05295 - Avanti - Stampa".

Se il Master non raggiunge il numero minimo degli iscritti indicato nel bando e non viene effettuata alcuna selezione, ai candidati verrà rimborsata la tassa della prova di accesso di € 35,00, con esclusione dell'imposta di bollo, previa comunicazione scritta del Direttore, trasmessa al Settore competente dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

6.3 Presentazione della domanda di ammissione

La domanda di ammissione al Master deve essere redatta in carta semplice e sottoscritta dal candidato, utilizzando lo schema allegato al presente bando (allegato 3).

Alla domanda di ammissione dovranno essere obbligatoriamente allegati:

- fotocopia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità;
- fotocopia del codice fiscale;
- fotocopia della ricevuta di pagamento della tassa per la prova di accesso;
- fotocopia del certificato del titolo universitario conseguito con votazione degli esami di profitto;
- fotocopia della "dichiarazione di valore" (solo per i titoli universitari conseguiti all'estero);



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

- lettera sulle motivazioni per la partecipazione al Master (max n. 1 cartella);
- curriculum vitae et studiorum sottoscritto (studi, eventuali attività professionali, eventuali attività di ricerca; max n. 10 cartelle).

La domanda di ammissione deve essere sottoscritta dal candidato.

La domanda di ammissione, corredata dagli allegati sopra indicati, dovrà pervenire **entro e non oltre il 15.12.2011** mediante raccomandata a/r, al seguente indirizzo: Prof. Livio de Santoli, Direttore del Master "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS)" - CITERA - Facoltà di Architettura, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Via A. Gramsci 53, 00197 Roma; la domanda dovrà essere trasmessa anche per fax (06.49919204) alla Segreteria del Master.

Non farà fede alcun timbro postale.

Entro e non oltre il termine di scadenza sopra indicato, la domanda di ammissione potrà anche essere consegnata a mano, nei giorni dal lunedì al venerdì ore 10-13, presso il seguente indirizzo: Segreteria del Master "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS)" - CITERA - Facoltà di Architettura, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Via A. Gramsci 53, 00197 Roma.

Non verranno accettate le domande presentate in data successiva al termine di scadenza sopra indicato.

7. TEMPI E MODALITÀ DI SELEZIONE

L'ammissione al Master avverrà previa valutazione del titolo universitario, finalizzata a verificare la validità del titolo stesso rispetto al livello del Master e la sua appartenenza ad una delle classi riportate all'art. 2 del presente bando.

Non potranno essere ammessi candidati privi di titolo universitario di livello correlato al livello del Master.

Per i candidati in possesso di titoli conseguiti all'estero dovrà essere dichiarata l'equipollenza, tramite "dichiarazione di valore", ai soli fini dell'iscrizione al Master.

I requisiti di accesso dovranno essere posseduti all'atto della scadenza della domanda e la "dichiarazione di valore" dei titoli conseguiti all'estero dovrà essere obbligatoriamente allegata alla domanda di ammissione.

Al termine della valutazione dei titoli verrà redatta una graduatoria di merito degli ammessi secondo l'ordine decrescente della valutazione complessiva assegnata a ciascun candidato.

Tale graduatoria verrà espressa in trentesimi e sarà determinata insindacabilmente da un'apposita Commissione (composta da membri del Consiglio Didattico-Scientifico) in base ai seguenti elementi di valutazione:

- curriculum degli studi;
- curriculum delle eventuali attività professionali;
- curriculum delle eventuali attività di ricerca.

La graduatoria di merito degli ammessi, secondo l'ordine decrescente della valutazione complessiva assegnata a ciascun candidato, approvata con apposito verbale da parte della Commissione, verrà pubblicata entro i quattro giorni lavorativi successivi alla data di scadenza della domanda di ammissione sui seguenti siti:

- www2.uniroma1.it/studenti/laureati/Master
- <http://w3.uniroma1.it/mgs>.

La pubblicazione ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati e pertanto non saranno inviate comunicazioni personali in merito.



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

Se il numero delle domande di ammissione pervenute dovesse essere superiore al numero massimo di posti disponibili (50), saranno ammessi i primi 50 candidati presenti nella suddetta graduatoria di merito.

In caso di rinuncia di uno o più candidati in graduatoria per l'ammissione, subentrerà il primo degli esclusi e così di seguito.

8. MODALITÀ DI IMMATRICOLAZIONE

Dovranno procedere all'immatricolazione soltanto i vincitori, ossia i candidati collocati utilmente in graduatoria.

Per ottenere l'immatricolazione al Master, i vincitori dovranno effettuare il pagamento della quota di iscrizione pari a € 3.900,00. Il pagamento, sia in unica soluzione che in due rate da € 1.950,00 ciascuna, con scadenza la prima il 20.01.2012 e la seconda il 31.05.2012, dovrà essere effettuato utilizzando esclusivamente i moduli scaricabili dal sito <https://stud.infostud.uniroma1.it>, inserendo il proprio numero di matricola e la password personale e selezionando nell'ordine: "Tasse - Immatricolazione master/specializzazione - Inserire il codice del corso: 05295 - Avanti - Stampa".

Il pagamento dovrà essere effettuato esclusivamente presso una qualunque filiale ubicata su tutto il territorio nazionale del Gruppo UniCredit - Banca e potrà essere effettuato:

- in contanti;
- on line, mediante carta di credito, sul sito <http://www.uniroma1.it/studenti/tasse/pagamenti.php>;
- con assegno di conto corrente bancario, di importo esattamente corrispondente alla quota da pagare riportata nel bando, intestato a Gruppo UniCredit - Banca, qualora il partecipante sia correntista presso la stessa banca o presso una qualsiasi altra banca ubicata sul territorio nazionale;
- con assegno di conto corrente bancario, di importo esattamente corrispondente alla quota da pagare riportata nel bando, emesso da una terza persona correntista presso una qualsiasi banca, in favore del partecipante.

La quota di iscrizione potrà essere rimborsata solo ed esclusivamente nel caso in cui il Master non venga attivato. In tal caso l'iscritto dovrà presentare una domanda al Direttore del Master per ottenere il rimborso.

L'iscrizione dovrà essere confermata inviando per fax (06.49919204) alla Segreteria del Master, i seguenti documenti:

- fotocopia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità;
- ricevuta dell'avvenuto pagamento della quota di iscrizione.

La quota di iscrizione è ridotta a € 3.500,00 per i candidati collocati utilmente nella graduatoria di merito in possesso di laurea triennale in "Gestione del Processo Edilizio" (Università degli Studi di Roma "La Sapienza").

I partecipanti uditori pagheranno una quota di iscrizione pari ad € 500,00 per ogni modulo prescelto; a tale quota dovrà essere aggiunto l'importo della tassa fissa di Ateneo dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" di € 700,00 ed entrambe dovranno essere corrisposte in un'unica soluzione entro i termini fissati dal Direttore del Master. Il partecipante uditore è esentato dal pagamento della tassa per la prova di accesso.

9. FINANZIAMENTO E/O BORSE DI STUDIO

Qualora enti pubblici e/o privati mettano a disposizione appositi finanziamenti e/o borse di studio a copertura parziale o totale di quote di iscrizione al Master e deleghino allo stesso Master



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

l'individuazione degli ammessi cui assegnare tali finanziamenti e/o borse di studio, si procederà nel rispetto della graduatoria di merito di cui all'art. 7 del presente bando.

10. RITARDATO PAGAMENTO DELLA QUOTA DI ISCRIZIONE

Lo studente che effettuerà il pagamento della quota di iscrizione risulterà regolarmente immatricolato al Master ed assicurato.

Lo studente, invece, che non perfezionerà l'immatricolazione entro i termini di scadenza previsti sarà considerato rinunciario.

Un'eventuale immatricolazione in ritardo potrà avvenire solo se autorizzata dal Direttore del Master e solo dopo il completo scorrimento della graduatoria di merito di cui all'art. 7 del presente bando.

In tal caso il mancato rispetto dei termini di pagamento determinerà l'applicazione di una sovrattassa di ritardato pagamento nella misura di € 60,00 per ogni singola rata. **Qualora il pagamento venga effettuato dopo 60 giorni dalla scadenza della rata prevista nel bando, la sovrattassa ammonterà ad €120,00 per ogni singola rata.**

Il modulo comprensivo della sovrattassa per ritardato pagamento verrà predisposto dal Settore competente dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" previa autorizzazione scritta del Direttore del Master trasmessa al Settore medesimo.

Il candidato laureando e ammesso con riserva, pagherà la quota di iscrizione al Master soltanto dopo essersi laureato senza l'onere delle sovrattasse.

11. PASSAGGI E/O TRASFERIMENTI

Non è consentito il passaggio e/o il trasferimento da un corso di Master ad altro corso di Master.

12. RINUNCIA

Gli ammessi che intendono rinunciare al Master dovranno darne comunicazione scritta al Direttore del Master per e-mail (mastermgs@uniroma1.it) o per fax (06.49919204).

La Segreteria del Master dovrà poi inoltrare tale informazione al Settore Master dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza". Le quote di iscrizione, eventualmente già pagate, non sono rimborsabili.

13. TASSA PER L'ESAME FINALE

Prima di sostenere l'esame finale, l'iscritto dovrà versare la relativa **tassa di € 70,00** utilizzando esclusivamente il modulo scaricabile dal sito **www.uniroma1.it/studenti/infostud**, inserendo il proprio numero di matricola e la password personale e selezionando nell'ordine: "Tasse - Diritti di segreteria - Tipo di bollettino: selezionare esame finale Master - Inserire l'anno: 2012 - Inserire il codice del corso: 05295 - Avanti - Stampa".

Se un iscritto non ha ancora sostenuto l'esame finale del Master e deve iscriversi ad un altro corso di studio nell'anno accademico successivo, la tassa di esame finale deve essere comunque versata prima dell'immatricolazione al nuovo corso.

14. QUESTIONARIO "ALMALAUREA"

Prima di sostenere l'esame finale, lo studente dovrà compilare il questionario "Almalaurea" collegandosi alla pagina **https://www.almalaurea.it/lau/registrazione**, acquisendo le credenziali di accesso tramite la registrazione (fase 1), inserendo le credenziali nel box "Login" (fase 2), stampando la relativa ricevuta a compilazione ultimata (fase 3) e consegnando tale ricevuta alla Segreteria del Master.



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

15. CONSEGUIMENTO DEL TITOLO

Al termine del Master dovrà essere sostenuto un esame finale per il conseguimento del titolo.

Per essere ammesso a sostenere l'esame finale, lo studente dovrà obbligatoriamente:

- aver frequentato il Master;
- aver acquisito il numero di crediti formativi universitari necessari;
- essere in regola con il pagamento della quota di iscrizione e della tassa per l'esame finale;
- aver acquisito i crediti formativi universitari corrispondenti alle altre attività formative svolte;
- aver compilato il questionario "Almalaurea" ed aver stampato la relativa ricevuta da consegnarsi alla Segreteria del Master;
- aver osservato tutte le ulteriori indicazioni contenute nel presente bando.

L'esame finale consiste in una discussione di una tesi monografica il cui argomento dovrà essere concordato preventivamente con il Direttore del Master da parte di ogni singolo iscritto (oggetto: modelli, servizi, tecnologie, norme, strumenti, case study, ecc. per la/nella gestione integrata dei patrimoni immobiliari e urbani).

L'esame finale si terrà di fronte ad un'apposita Commissione giudicatrice nominata dal Consiglio Didattico-Scientifico del Master e verterà sulla discussione:

- dei diversi aspetti di natura teorica e/o applicativa sviluppati nell'ambito dei moduli didattici del Master ed approfonditi attraverso la consultazione dei supporti bibliografici e documentativi forniti e/o indicati dai docenti;
- della tesi monografica di cui al comma precedente.

La suddetta Commissione esprimerà la valutazione in centodecimi e potrà all'unanimità concedere il massimo dei voti con lode (110/110 con lode). La votazione minima per il superamento dell'esame è 66/110.

Il Diploma verrà rilasciato dall'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" solo dopo il controllo della regolarità della posizione dello studente.

La pergamena del titolo, consegnata dal Direttore del Master agli aventi diritto, non riporterà la votazione conseguita ma soltanto la lode se attribuita.

16. STRUTTURA DIDATTICA E ORGANIZZATIVA

- Direttore: Prof. Ing. Livio de Santoli;
- Coordinatore Scientifico: Prof. Arch. Silvano Curcio;
- Consiglio Didattico-Scientifico: Prof. Ing. Livio de Santoli, Prof. Arch. Silvano Curcio, Prof. Ing. Marco Casini, Prof. Ing. Fabrizio Cumo, Prof. Ing. Francesco Mancini;
- Docenti: docenti universitari ed esperti, manager e tecnici operanti in particolare presso enti committenti pubblici e privati, associazioni imprenditoriali di categoria, imprese di settore e società di consulenza;
- Segreteria tecnica: Sig.ra Daniela Barani;
- Direzione amministrativa: Dott. Rosalba Simeone;
- Tutor: Arch. Antonella Ferraro.

17. INFORMAZIONI

- Segreteria: Sig.ra Daniela Barani - tel. 06.49919288 - 49919172 - fax 06.49919204 - mastermgs@uniroma1.it
- Facoltà di Architettura - Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Via A. Gramsci, 53 - 00197 Roma
- Sito Master: <http://w3.uniroma1.it/mgs>



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

18. RIEPILOGO SCADENZE

- entro il 15.12.2011: presentazione domande di ammissione
- entro il 20.01.2012: iscrizione e pagamento 1^a rata quota di iscrizione
- entro il 01.02.2012: inizio attività
- entro il 31.05.2012: pagamento 2^a rata quota di iscrizione
- entro il 30.11.2012: termine attività.

Roma, 06.10.2011

FIRMATO IL RETTORE



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"



ALLEGATO 1

PROGRAMMA DIDATTICO (schema orientativo da confermare)

MODULI DIDATTICI INTRODUTTIVI

PROGRAMMA, CONTENUTI E ORGANIZZAZIONE DEL MASTER

- Presentazione del programma e illustrazione dei contenuti e delle finalità
- Articolazione ed organizzazione: didattica frontale (moduli, workshop & briefing), project work e stage aziendali, tesi finali
- Programmazione temporale delle attività
- Prospettive di placement aziendale

MANAGEMENT DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI

- Processo edilizio e processi di gestione dei patrimoni immobiliari e urbani
- La gestione manageriale dei patrimoni immobiliari e urbani: Asset, Property & Facility Management
- Lessico della gestione immobiliare: definizioni terminologiche e concetti-base
- I servizi integrati di gestione immobiliare e urbana

MODULI DIDATTICI AREA MERCATO E NORMATIVA

MERCATO DEI SERVIZI DI ASSET, PROPERTY & FACILITY MANAGEMENT

- La filiera dei servizi integrati di Asset, Property & Facility Management
- Classificazioni tipologiche dei servizi
- Caratteristiche, dimensioni e operatori del mercato in Italia e UE
- Tendenze evolutive: dagli edifici alla città e al territorio

NORMATIVA TECNICA PER I PATRIMONI IMMOBILIARI

- La normativa tecnica volontaria nel settore dei patrimoni immobiliari: le norme UNI e CEN
- Le norme tecniche per i servizi di manutenzione e Facility Management
- Le norme tecniche per il Global Service
- Le norme tecniche per i sistemi informativi dedicati

LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI PUBBLICI DI SERVIZI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Costruzione & Gestione, Project Financing, Global Service, Concessione di servizi
- Gare e contratti di servizi

LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
- Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio

MODULI DIDATTICI AREA ASSET, PROPERTY & FACILITY MANAGEMENT

PRINCIPI DI ASSET MANAGEMENT

- Definizione e campo di applicazione dell'Asset Management
- Processi e strumenti di acquisizione, valorizzazione e dismissione immobiliare
- I Fondi Immobiliari
- Esperienze applicative

VALUTAZIONE E FINANZA IMMOBILIARE

- Principi di economia e finanza immobiliare
- Il mercato immobiliare: quadro della domanda e dell'offerta
- Procedure e tecniche estimative e valutative immobiliari
- Esperienze applicative

IMPOSTAZIONE ECONOMICA E GESTIONALE DEI PROGETTI IMMOBILIARI

- Il progetto immobiliare: dalla fase programmatica e realizzativa alla fase gestionale
- Criteri di valutazione e pianificazione degli investimenti
- Criteri di gestione dei progetti
- Esperienze applicative



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"



PRINCIPI DI PROPERTY MANAGEMENT

- Definizione e campo di applicazione del Property Management
- Modelli e strumenti di Property Management
- Processi di "due diligence" immobiliare
- Esperienze applicative

GESTIONE E MANUTENZIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI PUBBLICI

- Il sistema di gestione del patrimonio delle PA
- Processi e strumenti di management dei servizi (fronte PA): programmazione, controllo e monitoraggio
- Il sistema di organizzazione delle imprese di servizi per la gestione del patrimonio pubblico
- Processi e strumenti di management dei servizi (fronte imprese): progettazione ed erogazione

GESTIONE E MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE CULTURALE

- La normativa e l'organizzazione per la gestione del patrimonio immobiliare culturale
- Processi di conoscenza e metodologie di censimento anagrafico
- Processi di esternalizzazione dei servizi tecnico-gestionali
- Criteri di approccio alla manutenzione programmata

GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI " A RETE"

- Il patrimonio immobiliare "a rete": livelli di complessità funzionale, tecnologica e gestionale
- Processi, modelli e strumenti di gestione e valorizzazione immobiliare
- Qualità, efficacia ed economicità dei servizi gestionali e delle operazioni immobiliari
- Esperienze applicative

PRINCIPI DI MAINTENANCE MANAGEMENT

- Definizione e campo di applicazione del Maintenance Management nell'ambito del Facility Management
- I processi di manutenzione dal settore industriale al settore immobiliare: aspetti tecnici, operativi e logistici
- Il progetto, l'audit e i costi dei servizi di manutenzione
- Tipologie e tecniche di intervento manutentivo, manuali, piani e programmi di manutenzione

GESTIONE DEL CONTROLLO AMBIENTALE

- Criteri di impostazione del controllo tecnico-ambientale
- L'audit del sistema termoigrometrico
- L'audit del sistema acustico e luminoso
- L'audit del sistema di qualità dell'aria

MANUTENZIONE E GESTIONE DEI SISTEMI IMPIANTISTICI

- Il sistema tecnologico impiantistico degli edifici
- Il ciclo di vita utile degli impianti
- I sistemi di manutenzione delle diverse tipologie impiantistiche
- Il controllo e il monitoraggio delle prestazioni impiantistiche

ENERGY MANAGEMENT

- Principi di Energy Management
- La certificazione energetica degli edifici
- La politica energetica su scala urbana
- Contratti per l'approvvigionamento dei servizi energetici

SISTEMI DI ACQUISTO CENTRALIZZATO DEI SERVIZI PER I PATRIMONI PUBBLICI

- Strumenti di razionalizzazione dei processi di acquisto dei servizi per i patrimoni delle PA
- Le convenzioni per i servizi di Facility Management e Global Service
- Le convenzioni per i servizi di Energy Management
- Esperienze applicative

PRINCIPI DI PROGETTAZIONE GESTIONALE DEGLI EDIFICI

- Il processo integrato di progettazione in chiave gestionale
- Criteri e scelte progettuali: requisiti di manutenibilità e gestibilità
- Criteri e scelte progettuali: requisiti di eco-compatibilità
- Criteri e scelte progettuali: requisiti di sostenibilità energetica

DIREZIONE E CONTROLLO DEGLI APPALTI DI MANUTENZIONE E GESTIONE

- La contrattualistica settoriale
- Criteri e procedure per la direzione tecnica degli appalti (committenze - imprese)
- Criteri e procedure per il controllo in opera e a consuntivo degli appalti (committenze)
- Strumentazioni tecniche di supporto per gli operatori



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

mgs | mastergestioneintegrata

MODULI DIDATTICI AREA SISTEMI INFORMATIVI

CONOSCENZA INFORMATIZZATA DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI

- Le problematiche conoscitive dei patrimoni pubblici
- Il processo di censimento informatizzato: finalità e criteri organizzativi
- Il processo di censimento informatizzato: aspetti progettuali, gestionali e tecnologici
- Esperienza applicative

SISTEMI INFORMATIVI PER LA GESTIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI

- I processi di gestione informatizzata dei patrimoni immobiliari e urbani
- Finalità, requisiti-base, architettura e funzionalità dei sistemi informativi dedicati
- Criteri di progettazione, realizzazione e implementazione
- Esperienze applicative

TECNOLOGIE INFORMATICHE PER L'E-FACILITY MANAGEMENT

- Le tecnologie digitali
- Principi di economia digitale applicati al Facility Management
- Il Facility Management digitale
- Processi, applicazioni e modelli innovativi di e-Facility Management

INTERVENTI AREA WORKSHOP E BRIEFING

WORKSHOP

- Presentazione testimonianze & best practice

BRIEFING

- Impostazione e monitoraggio project work stage aziendali & tesi finali



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"



ALLEGATO 2

ELENCO PARTNER (elenco orientativo da confermare)

- **COORDINAMENTO SCIENTIFICO**
 - TEROTEC Laboratorio per l'Innovazione della Manutenzione e della Gestione dei Patrimoni Urbani e Immobiliari
- **SPONSOR PARTNER**
 - ACER Associazione Costruttori Edili di Roma
 - AGESI Associazione Imprese di Facility Management ed Energia
 - CNS Consorzio Nazionale Servizi sc
 - Cofely Italia spa
 - CPL Concordia sc
 - Marco Polo spa
 - Poste Italiane spa
 - Romeo Gestioni spa
- **TEACHING PARTNER**
 - ACER Associazione Costruttori Edili di Roma
 - AICARR Associazione Italiana Condizionamento Aria Riscaldamento Refrigerazione
 - AIMAN Associazione Italiana di Manutenzione
 - ASUB spa
 - ATER Comune di Roma
 - Auditorium Parco della Musica di Roma
 - CNS Consorzio Nazionale Servizi sc
 - Cofely Italia spa
 - Comune di Bologna
 - Comune di Roma Unità di Direzione Esecutiva
 - Comune di Roma Servizio Tecnico Censimento Patrimonio
 - Comune di Roma Municipio IX
 - CONSIP spa
 - Enasarco
 - ENEA
 - Fabrica Immobiliare spa
 - GGI Generali Gestione Immobiliare spa
 - Groma srl
 - IGD spa
 - Incassa
 - Metodi srl
 - MiBAC Ministero per i Beni e le Attività Culturali
 - Napoli Servizi spa
 - Ordine degli Ingegneri di Roma
 - Palazzetti Costruzioni spa
 - Poste Italiane spa
 - Regione Lazio Ufficio Catalogazione BB. AA.
 - RFI Rete Ferroviaria Italiana spa
 - SBS Energia srl
 - Studio di Ingegneria Favilla
 - Studio Legale Leone
 - Tecnoborsa scpa
 - Università di Roma "La Sapienza" SAE/Servizio di Ateneo per l'Energia
 - Yuppies Services spa
- **TECHNICAL PARTNER**
 - ANCE Associazione Nazionale Costruttori Edili
 - Astrim spa
 - AVR Group spa
 - Condotte Immobiliare spa
 - Coopservice scppa
 - EXITone spa
 - Grandi Stazioni spa
 - Gruppo Gorla spa
 - Manitalidea spa
 - Manutencoop Facility Management spa
 - Siram spa
 - Rivista "FMI Facility Management Italia"



Università degli Studi di Roma "La Sapienza"



ALLEGATO 3

SCHEMA DOMANDA DI AMMISSIONE

Al Prof. Livio de Santoli - Direttore

Master di 1° livello in "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS) - Asset, Property & Facility Management"

CITERA - Facoltà di Architettura - Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

Via A. Gramsci, 53

00197 Roma

Il/La sottoscritto/a ..., matricola n. ..., codice fiscale ..., nato/a ..., il ..., nazionalità ..., residente in ..., via/piazza ..., cap ..., telefono ..., fax ..., mobile ..., e-mail ..., domicilio in Italia (solo per gli stranieri residenti all'estero), città ..., via/piazza ..., cap ..., telefono..., fax ..., laureato/a in ..., con votazione ..., in data ..., presso l'Università/Istituto di ...,

chiede di essere ammesso/a

al Master di 1° livello in "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS) - Asset, Property & Facility Management", istituito presso la Facoltà di Architettura dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", per l'a.a. 2011/2012.

A tal fine, allega alla presente:

- fotocopia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità;
- fotocopia del codice fiscale;
- fotocopia della ricevuta di pagamento della tassa per la prova di accesso;
- fotocopia del certificato del titolo universitario conseguito con votazione degli esami di profitto;
- fotocopia della "dichiarazione di valore" (solo per i titoli universitari conseguiti all'estero);
- lettera sulle motivazioni per la partecipazione al Master;
- curriculum vitae et studiorum sottoscritto.

Il /La sottoscritto/a dichiara di aver letto e di approvare in ogni suo punto il bando di ammissione al Master, di essere in possesso di tutti i requisiti ivi previsti e di essere consapevole che, ai sensi del D.Lgs. 445/2000, il rilascio di dichiarazioni false o incomplete costituisce un reato penale.

Firma autografa ...

Data ...

Dichiarazione di consenso per il trattamento dei dati personali (ai sensi del D.Lgs. 196/2003)

Ai sensi del D.Lgs. 196/2003, prendo atto che l'iscrizione al Master di 1° livello in "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS) - Asset, Property & Facility Management" richiede, oltre che il trattamento dei dati personali da parte dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", anche l'eventuale loro comunicazione ad altre Istituzioni o Enti pubblici e privati, sia in Italia che all'estero.

Prendo atto altresì che l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" utilizzerà i miei dati personali nella misura indispensabile e per le finalità connesse allo scopo per il quale sono stati forniti e comunque nel pieno rispetto della vigente normativa in materia di protezione dei dati personali.

Pertanto, per quanto riguarda il trattamento, da parte dell'Università o dei predetti soggetti, dei miei dati ai fini dell'ammissione al Master di 1° livello in "Gestione Integrata dei Patrimoni Immobiliari (MGS) - Asset, Property & Facility Management", consapevole che in mancanza del mio consenso l'Università non potrà dar corso all'iscrizione e alla gestione delle attività procedurali correlate:

do il consenso

nego il consenso

Per quanto riguarda il trattamento dei miei dati ai fini di informazione e promozione di iniziative culturali dell'Università o di terzi, mediante annunci inseriti nelle comunicazioni periodiche ai partecipanti:

do il consenso

nego il consenso

Per quanto riguarda il trattamento, da parte dell'Università o di altri soggetti, dei miei dati a fini di ricerche di mercato o di rilevazione del grado di soddisfazione dei partecipanti sulla qualità dei servizi resi e sull'attività svolta dall'Università:

do il consenso

nego il consenso

Firma autografa ...

Data ...