

D. R. n° 2570

Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale

**BANDO DI CONCORSO A.A. 2016-2017**

**MASTER UNIVERSITARIO DI 1° LIVELLO**  
in  
**GESTIONE INTEGRATA E VALORIZZAZIONE  
DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI**  
*Asset, Property, Facility & Energy Management*  
14<sup>a</sup> edizione

Direttore: Prof. Ing. Giuseppe Piras  
Coordinatore Scientifico: Prof. Arch. Silvano Curcio

codice corso di studio: **27680**

**IL RETTORE**

- vista la Legge n. 341 del 19.11.1990;
- visto il D.M. n. 270 del 22.10.2004;
- visti gli artt. 3, 5, 18 e 19 del Regolamento Didattico d'Ateneo (prima parte), emanato con D.R. n. 000547 del 03.06.2008;
- visto il Regolamento per l'istituzione, attivazione e gestione dei Master universitari, dei corsi di Alta Formazione e di Formazione, emanato con D.R. n. 000502 del 20.05.2010;
- vista la delibera del Senato Accademico del 14.05.2014 con la quale è stato istituito il Master;
- vista la delibera del Senato Accademico del 17.05.2016 con la quale è stata approvata l'offerta formativa per l'a.a. 2016-2017;

**DECRETA**

l'attivazione, per l'a.a. 2016-2017, del Master Universitario di 1° livello in "GESTIONE INTEGRATA E VALORIZZAZIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI - Asset, Property, Facility & Energy Management" presso la Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale/Dipartimento DIAEE della Sapienza Università di Roma.



## 1. FINALITÀ

### 1.1 Campo di applicazione e mercato di riferimento del Master

Il campo di applicazione del Master è costituito dai patrimoni immobiliari e urbani di proprietà pubblica e privata concentrati o diffusi sul territorio, che rappresentano un complesso sistema di risorse fisiche tra loro assai diversificate (per età, localizzazione, tipologia, funzioni, proprietà, ecc.) ed esprimenti ingenti valori economici, storici, sociali ed architettonici.

Il Master è strettamente relazionato al nuovo comparto di mercato dei servizi di Asset, Property, Facility & Energy Management, finalizzati alla gestione e alla valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani<sup>1</sup>.

Questo nuova filiera di mercato sta mostrando negli ultimi anni una decisiva ed imponente progressione, a fronte di una potenziale domanda di "servizi integrati" e di "global service" (finora in gran parte sommersa o inevasa) stimata in oltre 140 miliardi di euro/anno (di cui oltre 33 miliardi di euro/anno nel solo settore dei patrimoni immobiliari pubblici) e di un effettivo mercato che ha già oggi superato la soglia dei 35 miliardi di euro (fonte: Cresme).

### 1.2 Ambiti tematici, obiettivi formativi e destinatari

Gli ambiti tematici del Master sono correlati allo sviluppo e al governo dei servizi di Asset, Property, Facility & Energy Management per i patrimoni immobiliari e urbani, che implicano ormai attività sempre più complesse, articolate ed applicate ad operazioni quanto mai diversificate ed interagenti, tra cui in particolare:

- il censimento e l'anagrafica dei beni;
- l'auditing e la due diligence dei beni;
- la progettazione, la programmazione, l'organizzazione, l'esecuzione, il controllo e il monitoraggio dei diversi servizi (in forme "internalizzate", "esternalizzate", di "global service", ecc.);
- il benchmarking dei servizi;
- la gestione delle diverse forme di procurement dei servizi;
- la progettazione, l'integrazione e la gestione dei sistemi informativi "dedicati".

Per un approccio razionale, efficiente e in qualità a tutte queste complesse attività appare oggi più che mai indispensabile il fondamentale supporto di nuove figure e competenze professionali di impronta manageriale in grado di coniugare ed affrontare in una logica di "integrazione" i diversi aspetti e problemi che caratterizzano la gestione e la valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani (fronte committenza pubblica e privata e fronte imprese).

<sup>1</sup>

- **Asset Management:** gestione del complesso di strategie e attività di investimento finalizzate alla massimizzazione del valore di un portafoglio immobiliare attraverso l'allocazione di capitali in progetti e/o iniziative immobiliari (acquisto, cartolarizzazione, dismissione, realizzazione, trasformazione d'uso, riqualificazione, gestione, valorizzazione di immobili).
- **Property Management:** gestione del complesso di servizi di natura tecnico-amministrativo-commerciale finalizzati al conseguimento di un "reddito periodico" e/o di un "capital gain" da un patrimonio immobiliare.
- **Facility Management:** gestione integrata dei servizi di supporto per il funzionamento, la fruizione e la valorizzazione dei beni immobiliari e urbani.
- **Energy Management:** gestione integrata del complesso di servizi energetici rivolti agli edifici finalizzati alla razionalizzazione e all'ottimizzazione delle prestazioni e dei consumi e alla riduzione delle emissioni inquinanti.

In questo contesto, il Master, giunto alla 14<sup>a</sup> edizione, si pone il seguente obiettivo formativo:

- rispondere alla sempre più crescente domanda di formazione, aggiornamento e specializzazione di nuove figure professionali dedicate al management dei servizi per i patrimoni immobiliari e urbani, proveniente da enti pubblici e privati proprietari o gestori di patrimoni (enti centrali e locali, aziende sanitarie, agenzie e società pubbliche, istituti bancari, istituti assicurativi, istituti previdenziali, fondazioni, condomini, ecc.), da imprese e società operanti nel campo dei servizi di manutenzione, gestione e valorizzazione di beni immobiliari e urbani (società di servizi, imprese di costruzione, società e fondi immobiliari, aziende municipalizzate, ecc.) e da soggetti e strutture operanti in ambito tecnico-professionale (studi e società di architettura e di ingegneria, studi legali, società di consulenza, ecc.).

Il Master, in questa direzione, può offrire significative opportunità per:

- acquisire in forma sistematica know how tecnico e manageriale specialistico interdisciplinare che non è agevole costruire in altre sedi e con altre modalità ("problem setting" & "problem solving");
- interfacciarsi ed interagire con qualificati operatori del mercato (partner del Master) presso i quali accreditarsi anche al fine di possibili prospettive occupazionali ("placement aziendale").

Il Master è rivolto in particolare a:

- dirigenti e funzionari di enti pubblici centrali e locali, di aziende sanitarie, di agenzie e società pubbliche, di istituti bancari, assicurativi e previdenziali, di fondazioni, ecc., purché in possesso dei titoli indicati all'art. 4 del presente bando;
- dirigenti e tecnici di società di servizi, di imprese di costruzioni, di società e fondi immobiliari, di aziende municipalizzate, ecc., purché in possesso dei titoli indicati all'art. 4 del presente bando;
- liberi professionisti (architetti, ingegneri, geometri, urbanisti, consulenti tecnici e immobiliari, avvocati, amministratori di condomini, ecc.), purché in possesso dei titoli indicati all'art. 4 del presente bando.

## 2. ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ FORMATIVE

Il Master è svolto in lingua italiana. L'attività formativa è pari a 1.500 ore di impegno complessivo, di cui almeno 300 ore dedicate all'attività di didattica frontale e almeno 100 ore dedicate alla prova finale. Le restanti ore saranno impiegate per le seguenti attività formative: ricerca autonoma, stage, seminari e convegni.

La didattica annuale del Master è articolata in moduli specialistici affidati ciascuno ad un docente responsabile ed è impostata secondo un approccio multidisciplinare, contemplando il coinvolgimento di un qualificato team di docenti universitari e di esperti esterni e prevedendo argomenti in linea con le finalità di cui all'art. 1.

Al fine di saldare strettamente "teoria" e "prassi", i contenuti didattici sono sviluppati integrando e alternando momenti formativi tradizionali (interventi ex cattedra di inquadramento problematico e di approfondimento teorico ed informativo) con "case study" metodologico-operativi e momenti di confronto allargato (esperienze sul campo, "best practice", applicazioni in contesti reali, confronto su tematiche "focus").

Si riporta di seguito il prospetto dei crediti assegnati alle diverse aree di attività formativa, i cui specifici contenuti sono riportati nel "Programma Didattico" (v. allegato 1):

ATTIVITÀ FORMATIVE	CFU - CREDITI FORMATIVI UNIVERSITARI
<b>ATTIVITÀ DIDATTICA</b>	
Moduli introduttivi	2
Moduli area mercato e normativa	3
Moduli area Asset, Property, Facility & Energy Management	18

Moduli area sistemi informativi	3
Moduli area workshop e briefing	15
<b>ALTRE ATTIVITÀ</b>	
Ricerca autonoma, stage, seminari e convegni	15
<b>PROVA FINALE</b>	4
<b>TOTALE</b>	<b>60</b>

A conclusione di ciascun modulo o di più moduli, in base alle esigenze didattiche, potranno effettuarsi test scritti e/o orali e/o pratici, per verificare il grado di apprendimento raggiunto dagli iscritti.

All'insieme delle attività formative indicate ai precedenti commi corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti formativi universitari, oltre ai crediti già acquisiti per il corso di studio necessario per l'accesso al Master.

Le attività didattiche del Master si svolgeranno a Roma presso sedi dedicate della Sapienza Università di Roma, dove saranno tenute le lezioni frontali orientativamente nei giorni di venerdì (orario 15-20) e di sabato (orario 9-13).

L'attività di stage prevede la possibilità di effettuazione da parte degli iscritti di un periodo di pratica formativa direttamente "sul campo", presso le sedi di operatori del mondo della committenza e/o di imprese pubbliche e private, tra cui i "partner" del Master (v. allegato 2 "Elenco partner"). Il piano di attività (project work) e gli aspetti organizzativo-logistici dovranno essere definiti in apposite convenzioni tra la Sapienza Università di Roma e i soggetti ospitanti lo stage. Le sedi in cui avranno corso gli stage dovranno essere comunicate dai soggetti ospitanti direttamente agli iscritti in tempo utile per lo svolgimento degli stessi stage.

Qualora uno o più iscritti non possano/intendano effettuare l'attività di stage, gli stessi potranno svolgere autonomamente altre attività formative alternative di ricerca ed approfondimento.

Le lezioni avranno inizio entro il 28.02.2017 e termine entro il 30.11.2017, salvo diverse motivate deliberazioni del Consiglio Didattico-Scientifico, secondo il calendario che la Segreteria del Master porterà a conoscenza degli ammessi con apposito avviso.

La frequenza delle attività didattiche del Master è obbligatoria e deve essere attestata con le firme degli iscritti; assenze per oltre il 25% del monte ore complessivo delle lezioni comporteranno l'impossibilità di conseguire il titolo.

In caso di mancata frequenza, di scarso profitto o di comportamenti comunque censurabili, il Consiglio Didattico-Scientifico del Master può decidere la sospensione o l'esclusione del partecipante. In tali casi le quote di iscrizione versate non saranno rimborsate.

### 3. DURATA E NUMERO DEI POSTI DISPONIBILI

Il percorso formativo del Master ha durata annuale.

Il Master è a numero chiuso: il numero massimo di partecipanti è pari a 50 iscritti, mentre il numero minimo, necessario per l'attivazione, è pari a 12 iscritti.

### 4. REQUISITI DI AMMISSIONE

Possono partecipare al Master, senza limitazioni di età e di cittadinanza, coloro che sono in possesso di un titolo universitario appartenente ad una delle seguenti classi di laurea:



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

▪ **lauree vecchio ordinamento:**

Architettura; Ingegneria; Urbanistica; Economia e Commercio; Giurisprudenza; Informatica;

▪ **classi di laurea triennale:**

D.M. 509/1999		D.M. 270/2004	
Classe di laurea triennale	Denominazione	Classe di laurea triennale	Denominazione
2	Scienze dei servizi giuridici	L-14	Scienze dei servizi giuridici
4	Scienze dell'architettura e dell'ingegneria edile	L-17	Scienze dell'architettura
		L-23	Scienze e tecniche dell'edilizia
7	Urbanistica e scienze della pianificazione territoriale e ambientale	L-21	Scienze della pianificazione territoriale, urbanistica, paesaggistica e ambientale
8	Ingegneria civile e ambientale	L-7	Ingegneria civile e ambientale
10	Ingegneria industriale	L-9	Ingegneria industriale
13	Scienze dei beni culturali	L-1	Beni culturali
17	Scienze dell'economia e della gestione aziendale	L-18	Scienze dell'economia e della gestione aziendale
19	Scienze dell'amministrazione	L-16	Scienze dell'amministrazione e dell'organizzazione
26	Scienze e tecnologie informatiche	L-31	Scienze e tecnologie informatiche
27	Scienze e tecnologie per l'ambiente e la natura	L-32	Scienze e tecnologie per l'ambiente e la natura
28	Scienze economiche	L-33	Scienze economiche
31	Scienze giuridiche	L-14	Scienze dei servizi giuridici (solo ai fini del passaggio degli studenti)
41	Tecnologie per la conservazione e il restauro dei beni culturali	L-43	Tecnologie per la conservazione e il restauro dei beni culturali
42	Disegno industriale	L-4	Disegno industriale

▪ **classi di laurea specialistica/magistrale:**

D.M. 509/1999		D.M. 270/2004	
Classe di laurea specialistica	Denominazione	Classe di laurea magistrale	Denominazione
3/S	Architettura del paesaggio	LM-3	Architettura del paesaggio
4/S	Architettura e ingegneria edile	LM-4	Architettura e ingegneria edile - architettura
10/S	Conservazione dei beni architettonici e ambientali	LM-10	Conservazione dei beni architettonici e ambientali



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

12/S	Conservazione e restauro del patrimonio storico-artistico	LM-11	Conservazione e restauro dei beni culturali
19/S	Finanza	LM-16	Finanza
31 + 22/S	Scienze Giuridiche Giurisprudenza	LMG/01	Scienze Giuridiche Giurisprudenza
23/S	Informatica	LM-18	Informatica
28/S	Ingegneria civile	LM-23	Ingegneria civile
33/S	Ingegneria energetica e nucleare	LM-30	Ingegneria energetica e nucleare
34/S	Ingegneria gestionale	LM-31	Ingegneria gestionale
35/S	Ingegneria informatica	LM-32	Ingegneria informatica
36/S	Ingegneria meccanica	LM-33	Ingegneria meccanica
38/S	Ingegneria per l'ambiente e il territorio	LM-35	Ingegneria per l'ambiente e il territorio
54/S	Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale	LM-48	Pianificazione territoriale urbanistica e ambientale
61/S	Scienza e ingegneria dei materiali	LM-53	Scienza e ingegneria dei materiali
64/S	Scienze dell'economia	LM-56	Scienze dell'economia
71/S	Scienze delle pubbliche amministrazioni	LM-63	Scienze delle pubbliche amministrazioni
82/S	Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio	LM-75	Scienze e tecnologie per l'ambiente e il territorio
83/S	Scienze economiche per l'ambiente e la cultura	LM-76	Scienze economiche per l'ambiente e la cultura
84/S	Scienze economico-aziendali	LM-77	Scienze economico-aziendali
31 + 102/S	Scienze Giuridiche Teoria e tecniche della normazione e dell'informazione giuridica	LMG/01	Giurisprudenza
103/S	Teorie e metodi del disegno industriale	LM-12	Design
		LM-24	Ingegneria dei sistemi edilizi

Possono altresì accedere al Master anche i possessori di una laurea conseguita in Italia in base al sistema previgente alla riforma universitaria di cui al D.M. 509/1999 equiparata ad una delle classi sopra indicate.

#### 4.1 Ammissione di candidati in possesso di titolo accademico conseguito all'estero

Possono accedere al Master anche candidati in possesso di un titolo accademico equiparabile per durata e contenuto ai titoli accademici italiani richiesti per l'accesso al corso.

Oltre a presentare la domanda di ammissione utilizzando lo schema allegato al presente bando (v. allegato 3), i candidati in possesso di un titolo accademico conseguito all'estero dovranno far pervenire, inderogabilmente entro la data di scadenza del presente bando, la seguente documentazione:

- fotocopia del "Diploma Supplement" per i titoli conseguiti presso un'Università europea che rilasci tale certificazione;

oppure

- fotocopia della "dichiarazione di valore" e delle certificazioni universitarie tradotte in italiano del titolo conseguito all'estero rilasciate dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane del paese in cui è stato conseguito il titolo (tale dichiarazione è indispensabile per valutare se il titolo posseduto dal candidato è idoneo all'ammissione al Master in relazione al livello dello stesso).

La "dichiarazione di valore" deve contenere le seguenti informazioni riguardanti il titolo di studio universitario posseduto:

- dati anagrafici dello studente titolare;
- stato giuridico e natura dell'istituzione rilasciante;
- requisiti di accesso al corso di studio conclusosi con quel titolo (anni complessivi di scolarità pre-universitaria);
- denominazione e durata legale del corso di studio e impegno globale richiesto allo studente in crediti o in ore;
- indicazione del ciclo di studio di appartenenza (1° o 2° ciclo);
- indicazione della carriera universitaria cui il titolo posseduto dà accesso (specificare se il titolo conseguito consente, in loco, l'accesso a corsi di 2° ciclo/Master Degree oppure a corsi di 3° ciclo/PhD).

In mancanza delle suddette informazioni le "dichiarazioni di valore" non saranno valide.

Lo studente con titolo di studio conseguito all'estero non può essere ammesso con riserva.

#### **4.2 Ammissione con riserva**

I candidati laureandi potranno essere ammessi "con riserva" a frequentare il Master purché comunichino tempestivamente l'avvenuto conseguimento del titolo che dovrà avvenire prorogabilmente entro e non oltre l'ultima sessione utile dell'a.a. 2015-2016.

Gli studenti ammessi con riserva non potranno partecipare a nessuna eventuale forma di agevolazione e/o finanziamento in ingresso (assegnazione in base alla valutazione di ammissione al Master) e saranno inseriti in ultima posizione nella graduatoria se al momento della pubblicazione della stessa risultino ancora laureandi.

#### **5. INCOMPATIBILITÀ**

Ai sensi dell'art. 142 del T.U. 1592/1933 è vietato iscriversi contemporaneamente a più corsi di studi universitari. Pertanto i partecipanti al Master non possono iscriversi nello stesso anno accademico ad altri Master, Scuole di Specializzazione, Dottorati di Ricerca, Corsi di Laurea e Laurea Magistrale. L'incompatibilità è estesa anche ai titolari di assegni di ricerca.

Fanno eccezione i Corsi di Alta Formazione e Formazione.

#### **6. MODALITÀ DI AMMISSIONE**

Per partecipare al concorso di ammissione i candidati dovranno osservare le modalità di seguito indicate.

##### **6.1 Registrazione al sistema "Infostud"**

Il candidato deve ottenere un numero di matricola e una password della Sapienza Università di Roma, registrandosi su Infostud 2.0 alla pagina <http://www.uniroma1.it/studenti>, cliccando su "Registrati".



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

È indispensabile inserire il **titolo universitario posseduto**, utile all'ammissione al Master, nel proprio profilo Infostud, accedendo con matricola e password alla pagina <http://www.uniroma1.it/studenti> e seguendo i passaggi elencati in corrispondenza di: "Profilo - Titoli universitari".

I laureandi, invece di inserire la data di laurea, dovranno seguire gli stessi passaggi sopra elencati ed inserire il flag in corrispondenza di "Laureando".

Se il candidato è stato già studente della Sapienza Università di Roma **non dovrà registrarsi nuovamente**, ma utilizzare matricola e password già in possesso.

Qualora matricola e password non fossero più disponibili, è possibile farne richiesta seguendo le istruzioni alla pagina <http://www.uniroma1.it/studenti>, in corrispondenza di "Hai dimenticato la password?". In alternativa, è possibile inviare un'email all'indirizzo [settoremaster@uniroma1.it](mailto:settoremaster@uniroma1.it) richiedendo il recupero dei propri dati e allegando copia di un proprio documento di identità.

## 6.2 Pagamento della tassa per la prova di accesso

Il candidato è tenuto al pagamento della tassa per la prova di accesso pari ad **€ 51,00** (€ 35,00 di tassa universitaria + € 16,00 di imposta di bollo assoluta virtualmente), da versare on line alla pagina web <https://online-retail.unicredit.it/ibx/web/public/universityTaxes.jsp?url=confirm&univ=sapienza&action=pag> oppure presso una qualsiasi filiale di Unicredit (istituto cassiere della Sapienza Università di Roma) **entro e non oltre la data di scadenza indicata nel presente bando**. Per effettuare il pagamento, occorre utilizzare esclusivamente il modulo personalizzato da stampare attraverso Infostud 2.0, accedendo con matricola e password alla pagina <http://www.uniroma1.it/studenti> e selezionando nell'ordine: "Master - Accesso ai Corsi - Inserire il Codice del Corso: 27680 - Proseguì - Stampa".

Dopo aver stampato il modulo da Infostud, il pagamento deve essere effettuato presso Unicredit secondo una delle modalità illustrate alla pagina <http://www.uniroma1.it/didattica/tasse/pagamenti>.

Solo in caso di mancata pubblicazione della graduatoria degli ammessi, ai candidati verrà rimborsata la tassa della prova di accesso di € 35,00, con esclusione dell'imposta di bollo, previa comunicazione scritta del Direttore del Master.

## 6.3 Predisposizione ed invio della domanda di ammissione

La domanda di ammissione al Master deve essere redatta in carta semplice e sottoscritta dal candidato, utilizzando lo schema allegato al presente bando (v. allegato 3).

Alla domanda di ammissione dovranno essere obbligatoriamente allegati, pena esclusione:

- fotocopia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità (carta di identità, passaporto o patente di guida);
- fotocopia del codice fiscale;
- fotocopia della ricevuta di pagamento della tassa per la prova di accesso;
- autocertificazione ai sensi del D.P.R. 445/2000 del titolo universitario conseguito (v. allegato 4);
- curriculum vitae et studiorum sottoscritto (max. n. 03 pagine: studi, eventuali attività professionali, eventuali attività di ricerca);
- dichiarazione di consenso per il trattamento dei dati personali (v. allegato 5);
- fotocopia del "Diploma Supplement" (per i titoli conseguiti in Paesi europei) oppure fotocopia della "dichiarazione di valore" (per i titoli conseguiti all'estero);
- autocertificazione ai sensi del D.P.R. 445/2000 di eventuali altri titoli valutabili ai fini del punteggio per la graduatoria di merito.

**Non saranno accettate domande con documentazione incompleta.**



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

La domanda di ammissione, corredata dei suddetti allegati, **deve pervenire entro e non oltre il 16.01.2017** mediante raccomandata a/r, oppure consegna a mano, oppure invio telematico ai recapiti di seguito indicati.

- Invio mediante raccomandata a/r:

Prof. Giuseppe Piras, Direttore del Master "Gestione integrata e valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani" - c/o CITERA, Sapienza Università di Roma, Via A. Gramsci 53, 00197 Roma.

**Farà fede il timbro di ricevimento e non la data di spedizione.** I candidati che adotteranno tale mezzo di consegna si assumeranno i rischi di recapiti tardivi.

- Consegna a mano:

Segreteria del Master "Gestione integrata e valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani" - c/o CITERA, Sapienza Università di Roma, Via A. Gramsci 53, 00197 Roma (apertura dal lunedì al venerdì, ore 9.30-13.00).

- Invio telematico (copia scansionata pdf):

mastermgv@uniroma1.it

**Non verranno accettate le domande presentate in data successiva al termine di scadenza sopra indicato e/o presentate con modalità diverse da quelle sopra indicate.**

#### 6.4 Prova di ammissione

Per essere ammesso al Master, il candidato viene valutato in base al titolo universitario presentato, che deve essere appartenente ad una delle classi indicate all'art. 4.

Al termine della valutazione dei titoli verrà redatta una graduatoria di merito degli ammessi secondo l'ordine decrescente della valutazione complessiva assegnata a ciascun candidato.

Tale graduatoria sarà determinata insindacabilmente da un'apposita Commissione (composta da membri del Consiglio Didattico-Scientifico) in base ai seguenti elementi di valutazione:

- curriculum degli studi;
- curriculum delle eventuali attività professionali;
- curriculum delle eventuali attività di ricerca.

#### 6.5 Pubblicazione della graduatoria degli ammessi

La graduatoria di merito degli ammessi, approvata con apposito verbale da parte della Commissione e trasmessa al Settore Master della Sapienza Università di Roma, verrà pubblicata prima dell'inizio dell'attività didattica sul sito <http://www.uniroma1.it/didattica/offerta-formativa/master>.

I candidati sono ammessi al Master se collocati tra i vincitori nella suddetta graduatoria; i candidati che risultano idonei sono ammessi al Master solo a seguito di rinuncia di uno dei vincitori.

In caso di potenziali idonei subentranti in graduatoria, è considerato rinunciatario il vincitore in graduatoria che non perfezioni il pagamento entro il termine di scadenza previsto.

La pubblicazione ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati e pertanto non saranno inviate comunicazioni personali in merito.

#### 7. PAGAMENTO DELLA QUOTA DI ISCRIZIONE

Il candidato ammesso al Master deve sostenere il pagamento della quota di iscrizione pari ad € **3.900,00 (euro tremilaneovecento/00)**.

La quota può essere versata in unica soluzione entro il 10.02.2017 oppure in due rate da € **1.950,00 (euromilanevecentocinquanta/00)** ciascuna con scadenza la prima il 10.02.2017 e la seconda il 31.03.2017.



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Per effettuare il pagamento, occorre utilizzare esclusivamente il modulo personalizzato da stampare attraverso Infostud 2.0, accedendo con matricola e password alla pagina <http://www.uniroma1.it/studenti> e selezionando nell'ordine: "Master - Primo anno - Inserire il Codice del Corso: 27680 - Proseguì - Stampa".

Dopo aver stampato il modulo da Infostud, il pagamento deve essere effettuato presso Unicredit (istituto cassiere della Sapienza Università di Roma), secondo una delle modalità illustrate alla pagina <http://www.uniroma1.it/didattica/tasse/pagamenti>

Lo studente che effettua il pagamento della quota di iscrizione (in unica soluzione o in due rate) risulta regolarmente iscritto.

Un eventuale pagamento in ritardo può avvenire solo se autorizzato dal Direttore e solo dopo il completo scorrimento degli idonei subentranti in graduatoria. Anche gli eventuali ritardi sui pagamenti della seconda rata devono essere preventivamente autorizzati dal Direttore del Master. I ritardi di pagamento non autorizzati possono essere motivo di esclusione dal corso, a discrezione del Direttore del Master.

Oltre le scadenze previste, non è consentita la predisposizione online dei rispettivi moduli di pagamento dal sistema Infostud 2.0 e pertanto sarà necessario richiedere alla Segreteria del Master la predisposizione dei moduli mancanti.

Il mancato rispetto dei termini di pagamento determina l'applicazione della sovrattassa di ritardato pagamento nella misura di € 65,00 per ogni singola rata. Qualora il pagamento venga effettuato dopo 60 giorni dalla scadenza prevista, la sovrattassa per ritardato pagamento sarà di € 130,00 per ogni singola rata.

Lo studente ammesso con riserva è abilitato al pagamento della quota di iscrizione (in unica soluzione o in due rate) soltanto dopo il conseguimento del titolo, senza l'onere di sovrattasse per ritardato pagamento.

L'iscrizione dovrà essere confermata inviando per email ([mastermgv@uniroma1.it](mailto:mastermgv@uniroma1.it)) alla Segreteria del Master, i seguenti documenti:

- copia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità;
- copia della ricevuta di avvenuto pagamento della quota di iscrizione.

La quota di iscrizione è ridotta a € **3.500,00 (euro tremilacinquecento/00)** per i candidati collocati utilmente nella graduatoria di merito in possesso di laurea triennale in "Gestione del Processo Edilizio - Project Management" (Sapienza Università di Roma).

## 8. FINANZIAMENTI E/O BORSE DI STUDIO

Qualora enti pubblici e/o privati mettano a disposizione appositi finanziamenti e/o borse di studio a copertura parziale o totale di quote di iscrizione al Master e deleghino allo stesso Master l'individuazione degli ammessi cui assegnare tali finanziamenti e/o borse di studio, si procederà nel rispetto della graduatoria di merito di cui all'art. 6 del presente bando.

Gli enti dovranno effettuare i versamenti in un'unica soluzione entro e non oltre la scadenza della prima rata.

Qualora lo studente abbia uno sponsor personalizzato e/o datore di lavoro con l'onere di effettuare il pagamento della quota di iscrizione per conto dello studente stesso, tale procedura dovrà essere preventivamente autorizzata dal Direttore del Master ed il pagamento dovrà essere effettuato in un'unica soluzione entro e non oltre la scadenza della prima rata.

Previa autorizzazione della Ragioneria della Sapienza Università di Roma, è possibile accettare da detti soggetti pagamenti anche con bonifico delle quote di iscrizione in nome e per conto degli studenti a

mezzo di Unicredit (istituto bancario cassiere della Sapienza Università di Roma), specificando nella causale del bonifico il codice del corso di studio, il cognome, il nome e il numero di matricola dello studente beneficiario.

In caso di versamenti effettuati oltre il suddetto termine, allo studente verranno applicate le sovrattasse per ritardato pagamento come specificato all'art. 7.

Fino a quando non verrà sostenuto il pagamento della quota di iscrizione, formalmente lo studente non risulterà né iscritto al Master né coperto da assicurazione.

## 9. PASSAGGI E/O TRASFERIMENTI

Non è consentito il passaggio e/o il trasferimento da un corso di Master ad altro corso di Master.

## 10. RINUNCIA

Gli ammessi che intendono rinunciare al Master dovranno darne comunicazione scritta al Direttore del Master per email ([mastermgv@uniroma1.it](mailto:mastermgv@uniroma1.it)).

La Segreteria del Master dovrà poi inoltrare tale informazione al Settore Master della Sapienza Università di Roma. Le quote di iscrizione, eventualmente già pagate, non sono in alcun modo rimborsabili.

## 11. PROCEDURE PER LO SVOLGIMENTO DELL'ESAME FINALE

Prima di sostenere l'esame finale, lo studente è tenuto a seguire le procedure di seguito indicate.

### 11.1 Versamento della relativa tassa pari ad € 75,00 (settantacinque/00)

Per effettuare il pagamento, occorre utilizzare esclusivamente il modulo personalizzato da stampare attraverso Infostud 2.0, accedendo con matricola e password alla pagina <http://www.uniroma1.it/studenti> e selezionando nell'ordine: "Master - Esame finale - Inserire il codice del corso: 27680 - Prosegui - Stampa".

Tale bollettino riporta una data di emissione che, ai fini del pagamento in banca, equivale alla data di scadenza.

Dopo aver stampato il modulo da Infostud, il pagamento deve essere effettuato presso Unicredit (istituto cassiere della Sapienza Università di Roma), secondo una delle modalità illustrate alla pagina <http://www.uniroma1.it/didattica/tasse/pagamenti>

### 11.2 Compilazione del questionario AlmaLaurea

Lo studente che non ha un CV nella banca dati AlmaLaurea dovrà collegarsi alla pagina <https://www.almalaurea.it/lau/registrazione/> ed acquisire le credenziali di accesso.

Lo studente che ha già un CV nella banca dati AlmaLaurea dovrà aggiungere il nuovo titolo Master al suo profilo, accedendo alla pagina "**AlmaGo!**" dalla sezione "**Studenti e laureati**", effettuando il login con le proprie credenziali AlmaLaurea e procedendo come segue:

- cliccare su "Aggiungi un titolo di studio";
- seguire la procedura "Inserisci titolo";
- selezionare "Prossimo al conseguimento del titolo";
- selezionare la sede del corso e l'Università di riferimento;
- specificare i dati del corso di studio e procedere.

Per compilare il questionario di fine corso, dopo aver inserito il titolo, tornare alla pagina "**AlmaGo!**" e nella sezione "**I miei titoli**" cliccare su "Compila il questionario" accanto al titolo in corso.

Dopo la compilazione del questionario è necessario stampare la relativa ricevuta che deve essere trasmessa alla Segreteria del Master prima di sostenere l'esame finale.

Se le credenziali AlmaLaurea non fossero più disponibili, è possibile recuperarle utilizzando la specifica funzione presente nella pagina di login.

In caso di problemi in fase di registrazione, è possibile contattare servizio.laureati@almalaurea.it oppure il numero verde 800.720772.

Se uno studente, per esigenze di iscrizione successiva ad altro corso di studio, ha urgenza di chiudere la propria carriera Master prima di aver sostenuto l'esame finale, deve comunque versare la tassa d'esame prima dell'immatricolazione al nuovo corso e inviare opportuna comunicazione al Direttore del Master.

## **12. CONSEGUIMENTO DEL TITOLO**

Al termine del Master, gli iscritti dovranno sostenere un esame finale per il conseguimento del titolo.

L'esame finale dovrà essere sostenuto entro e non oltre il mese di giugno 2018.

Per essere ammessi a sostenere l'esame finale, gli iscritti dovranno obbligatoriamente:

- aver frequentato almeno il 75% delle lezioni del Master;
- aver svolto le attività formative come indicate all'art. 4;
- essere in regola con il pagamento della quota di iscrizione e della tassa per l'esame finale;
- aver compilato il questionario Almalaurea ed aver trasmesso la relativa ricevuta alla Segreteria del Master;
- aver osservato tutte le ulteriori indicazioni contenute nel presente bando.

L'esame finale consiste in una discussione di una tesi monografica il cui argomento dovrà essere concordato preventivamente con il Direttore del Master e il Coordinatore Scientifico da parte di ogni singolo iscritto (oggetto: modelli, servizi, tecnologie, norme, strumenti, case study, ecc. per la/nella gestione integrata e valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani).

L'esame finale si terrà di fronte ad un'apposita Commissione giudicatrice nominata dal Consiglio Didattico-Scientifico del Master e verterà sulla discussione:

- della tesi monografica di cui al comma precedente;
- dei diversi aspetti di natura teorica e/o applicativa sviluppati nell'ambito dei moduli didattici del Master ed approfonditi attraverso la consultazione dei supporti bibliografici e documentativi forniti e/o indicati dai docenti.

La suddetta Commissione esprimerà la valutazione in centodecimi e potrà all'unanimità concedere il massimo dei voti 110/110 con lode (centodieci/centodecimi con lode). La votazione minima per il superamento dell'esame è 66/110 (sessantasei/centodecimi).

Il Diploma del Master verrà rilasciato dalla Sapienza Università di Roma solo dopo il controllo della regolarità amministrativa della posizione dell'iscritto, non riporterà la votazione conseguita ma soltanto la lode se attribuita e verrà consegnato dal Direttore del Master nelle modalità che vorrà stabilire.

## **13. INFORMAZIONI**

- Segreteria Master: Dott. Daniela Barani - tel. 06.49919172 - mastermgv@uniroma1.it - c/o CITERA - Sapienza Università di Roma, Via A. Gramsci, 53 - 00197 Roma;
- Sito Master: [www.sapienza.mastermgv.it](http://www.sapienza.mastermgv.it)

## **14. STRUTTURA DIDATTICA E ORGANIZZATIVA**

- Direttore: Prof. Ing. Giuseppe Piras;
- Coordinatore Scientifico: Prof. Arch. Silvano Curcio;
- Consiglio Didattico-Scientifico: Prof. Ing. Fabrizio Cumo, Prof. Arch. Silvano Curcio, Prof. Ing. Livio de Santoli, Prof. Ing. Francesco Mancini, Prof. Ing. Giuseppe Piras;



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

- Docenti: docenti universitari ed esperti, manager e tecnici operanti in particolare presso enti committenti pubblici e privati, associazioni imprenditoriali di categoria, imprese di settore e società di consulenza;
- Tutor: Arch. Antonella Ferraro;
- Segreteria didattica: Dott. Daniela Barani;
- Segreteria amministrativa: Dott. Maria Elisabetta Dessj.

#### **15. RIEPILOGO DELLE SCADENZE**

- entro il 16.01.2017: presentazione domande di ammissione
- entro il 10.02.2017: iscrizione e pagamento intera quota di iscrizione o 1ª rata
- entro il 28.02.2017: inizio lezioni
- entro il 31.03.2017: pagamento 2ª rata quota di iscrizione
- entro il 30.11.2017: termine lezioni
- entro il 30.06.2018: ultima sessione utile di esame finale.

Roma, 24 ottobre 2016

FIRMATO IL RETTORE



MASTER

gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

## ALLEGATO 1

### PROGRAMMA DIDATTICO (schema orientativo da confermare)

---

#### ▪ MODULI DIDATTICI INTRODUTTIVI

##### PROGRAMMA, CONTENUTI E ORGANIZZAZIONE DEL MASTER

- Presentazione del programma e illustrazione dei contenuti e delle finalità
- Articolazione ed organizzazione: didattica frontale (moduli, workshop & briefing), project work e stage aziendali, tesi finali
- Programmazione temporale delle attività
- Stage e tesi finali: briefing edizioni precedenti

##### MANAGEMENT DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI

- Processo edilizio e processi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari e urbani
- L'approccio manageriale ai patrimoni immobiliari e urbani: Asset, Property & Facility Management
- Lessico del management dei patrimoni immobiliari e urbani: definizioni terminologiche e concetti-base
- I servizi integrati di gestione e valorizzazione immobiliare e urbana

---

#### ▪ MODULI DIDATTICI AREA MERCATO E NORMATIVA

##### MERCATO DEI SERVIZI DI ASSET, PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT

- La filiera dei servizi integrati di Asset, Property, Facility & Energy Management
- Classificazioni tipologiche dei servizi
- Caratteristiche, dimensioni e operatori del mercato in Italia e UE
- Tendenze evolutive: dagli edifici alla città e al territorio

##### LEGISLAZIONE PER GLI APPALTI DI SERVIZI PUBBLICI

- La normativa UE per gli appalti di servizi
- La normativa nazionale per gli appalti di servizi
- Sistemi contrattuali e procedurali: Global Service, Project Financing, Concessione di Costruzione & Gestione, Concessione di servizi
- Gare e contratti di servizi

##### LEGISLAZIONE PER LA VALORIZZAZIONE E LA DISMISSIONE DEI PATRIMONI PUBBLICI

- Inquadramento legislativo e normativo
- La classificazione tipologica del patrimonio: beni demaniali, patrimonio indisponibile, patrimonio disponibile
- Strumenti e procedure per la valorizzazione del patrimonio
- Strumenti e procedure per la dismissione del patrimonio

##### NORMATIVA TECNICA PER I PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI

- La normativa tecnica volontaria: le norme UNI e CEN
- Le norme tecniche per i servizi di manutenzione e Facility Management
- Le norme tecniche per il Global Service
- Le norme tecniche per i sistemi informativi dedicati

---

#### ▪ MODULI DIDATTICI AREA ASSET, PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT

##### PRINCIPI DI ASSET MANAGEMENT

- Definizione e campo di applicazione dell'Asset Management
- Processi e strumenti di acquisizione, valorizzazione e dismissione immobiliare
- Il progetto immobiliare: dalla fase programmatoria e realizzativa alla fase gestionale
- Esperienze applicative

##### FINANZA E SVILUPPO IMMOBILIARE

- Principi di finanza immobiliare
- Processi, modelli e strumenti operativi
- Strategie e programmi di investimento
- Esperienze applicative

##### ESTIMO E VALUTAZIONE IMMOBILIARE

- Principi di economia immobiliare
- Standard internazionali, direttive europee e norme nazionali
- Processi, modelli e strumenti operativi
- Esperienze applicative



MASTER

gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

#### **PRINCIPI DI PROPERTY MANAGEMENT**

- Definizione e campo di applicazione del Property Management
- Modelli e strumenti di Property Management
- Gestione delle anagrafi patrimoniali
- Dal Property al Building Management

#### **DUE DILIGENCE & LEGITTIMAZIONE IMMOBILIARE**

- Definizioni e campi di applicazione della Due Diligence & legittimazione immobiliare
- Norme, procedure e strumentazioni di natura urbanistica
- Norme, procedure e strumentazioni di natura catastale
- Esperienze applicative

#### **PRINCIPI DI MAINTENANCE MANAGEMENT**

- Definizione e campo di applicazione del Maintenance Management nell'ambito del Facility Management
- I processi di manutenzione dal settore industriale al settore immobiliare: aspetti tecnici, operativi e logistici
- Il progetto, l'audit e i costi dei servizi di manutenzione
- Tipologie e tecniche di intervento manutentivo, manuali, programmi e piani di manutenzione

#### **ENERGY MANAGEMENT**

- Processi, modelli e sistemi impiantistici innovativi per l'efficienza energetica
- Legislazione energetica-ambientale, normativa tecnica e certificazione energetica
- Politiche e strategie energetiche alla scala territoriale e di edificio
- Analisi tecnico-economiche e strumenti finanziari e contrattuali per il mercato dei servizi energetici

#### **CONOSCENZA E GESTIONE DEI BENI CULTURALI EDIFICATI**

- La normativa e l'organizzazione a livello nazionale e locale
- Criteri di approccio alla gestione integrata
- Processi di conoscenza e metodologie di censimento anagrafico
- Metodologie e strumenti di rilevamento e catalogazione

#### **PRINCIPI DI PROGETTAZIONE GESTIONALE DEGLI EDIFICI**

- Il processo integrato di progettazione in chiave gestionale
- Criteri e scelte progettuali: requisiti di manutenibilità e gestibilità
- Criteri e scelte progettuali: requisiti di eco-compatibilità
- Criteri e scelte progettuali: requisiti di sostenibilità energetica

#### **SISTEMI DI ACQUISTO CENTRALIZZATO DEI SERVIZI PER I PATRIMONI PUBBLICI**

- Strumenti di razionalizzazione dei processi di acquisto dei servizi per i patrimoni delle PA
- Le convenzioni per i servizi di Facility Management e Global Service
- Le convenzioni per i servizi di Energy Management
- Esperienze applicative

#### **DIREZIONE E CONTROLLO DEGLI APPALTI DI MANUTENZIONE E GESTIONE**

- La contrattualistica settoriale
- Criteri e procedure per la direzione tecnica degli appalti (committenze - imprese)
- Criteri e procedure per il controllo in opera e a consuntivo degli appalti (committenze)
- Strumentazioni tecniche di supporto per gli operatori

---

### **MODULI DIDATTICI AREA SISTEMI INFORMATIVI**

#### **CONOSCENZA INFORMATIZZATA DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI**

- Le problematiche conoscitive dei patrimoni pubblici
- Il processo di censimento informatizzato: finalità e criteri organizzativi
- Il processo di censimento informatizzato: aspetti progettuali, gestionali e tecnologici
- Esperienze applicative

#### **SISTEMI INFORMATIVI PER LA GESTIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI**

- I processi di gestione informatizzata dei patrimoni immobiliari e urbani
- Finalità, requisiti-base, architettura e funzionalità dei sistemi informativi dedicati
- Criteri di progettazione, realizzazione e implementazione
- Esperienze applicative

#### **TECNOLOGIE INFORMATICHE PER L'e-FACILITY MANAGEMENT**

- Le tecnologie digitali
- Principi di economia digitale applicati al Facility Management
- Il Facility Management digitale
- Processi, applicazioni e modelli innovativi di e-Facility Management



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

#### **BIM - BUILDING INFORMATION MODELING**

- BIM & processo edilizio
- BIM & processo di gestione dei patrimoni immobiliari e urbani
- Criteri di progettazione, realizzazione e implementazione delle piattaforme digitali
- Esperienze applicative

---

#### **MODULI DIDATTICI AREA WORKSHOP & BRIEFING**

##### **WORKSHOP ESPERIENZE SUL CAMPO DI ASSET, PROPERTY, FACILITY & ENERGY MANAGEMENT**

- Presentazione testimonianze & best practice:
  - Gestione e manutenzione dei patrimoni immobiliari e urbani pubblici
  - Global Service per i patrimoni pubblici
  - Progettazione integrata dei servizi di Facility Management
  - Facility Management per i beni culturali edificati
  - Partnership pubblico-privato per i beni culturali edificati
  - Management dei servizi per i condomini
  - Facility Management per gli edifici bancari
  - Valorizzazione e marketing immobiliare
  - Processi di dismissione del patrimonio immobiliare
  - Progettazione e gestione dei fondi immobiliari
  - Gestione e valorizzazione delle stazioni ferroviarie
  - Gestione e valorizzazione degli immobili per la grande distribuzione
  - Gestione e manutenzione delle reti stradali
  - Gestione tecnologica delle infrastrutture per il traffico aereo
  - Censimento e gestione del verde residenziale pubblico
  - Open Facility Management
  - Dalla realizzazione alla gestione dei beni immobiliari e urbani
  - Efficientamento energetico del patrimonio immobiliare e urbano pubblico
  - Maintenance & Energy Management per gli edifici ospedalieri
  - Energy Management: dagli ospedali alle reti metropolitane
  - Energy Management per le reti metropolitane
  - Tecnologie innovative "Energy Management oriented"
  - Space Energy Management per gli edifici di nuova realizzazione
  - Space Management per gli edifici del terziario
  - Gestione informatizzata del patrimonio abitativo
  - Tecnologie informatiche innovative per i patrimoni immobiliari
  - Gestione della sicurezza nei servizi di Facility Management

##### **BRIEFING STAGE AZIENDALI & PROJECT WORK - TESI FINALI**

- Impostazione e monitoraggio project work stage aziendali & tesi finali

## ALLEGATO 2

### ELENCO PARTNER (elenco orientativo da confermare)

- **COORDINAMENTO SCIENTIFICO**
- TEROTEC Laboratorio per l'Innovazione della Manutenzione e della Gestione dei Patrimoni Urbani e Immobiliari
- **SPONSOR PARTNER**
- ACER Associazione Costruttori Edili di Roma
- AICARR Associazione Italiana Condizionamento Aria Riscaldamento Refrigerazione
- ANIP Associazione Nazionale Imprese di Pulizia e Servizi Integrati
- ASSISTAL Associazione Nazionale Costruttori di Impianti e dei Servizi di Efficienza Energetica e Facility Management
- Delta Energy Systems Italia srl
- Descor srl
- eFM srl
- ENGIE spa
- IdeaRE spa
- Sogeea spa
- Studio Legale Leone
- Techno Sky srl
- **TEACHING PARTNER**
- ABI Associazione Bancaria Italiana
- ACER Associazione Costruttori Edili di Roma
- AICARR Associazione Italiana Condizionamento Aria Riscaldamento Refrigerazione
- AIMAN Associazione Italiana di Manutenzione
- ANIP Associazione Nazionale Imprese di Pulizia e Servizi Integrati
- ATER Comune di Roma
- Auditorium Parco della Musica di Roma
- AVR spa
- Azienda USL 8 di Arezzo
- CDP Immobiliare srl
- CEFME CTP
- CNS Consorzio Nazionale Servizi sc
- Comune di Bologna
- CONSIP spa
- Delta Energy Systems Italia srl
- Descor srl
- eFM srl
- Enasarco
- ENEA
- ENGIE spa
- EXITone spa
- Fabbrica Immobiliare sgr spa
- Generali Real Estate spa
- Groma srl
- IdeaRE spa
- IGD spa
- Metodi srl
- MiBACT Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo
- Novigos srl
- Ordine degli Ingegneri di Roma
- Provincia di Treviso
- REAG spa
- RFI Rete Ferroviaria Italiana spa
- Roma Capitale Servizio Tecnico Censimento Patrimonio.
- Sesamo/ASPPI Associazione Amministratori Immobiliari
- Sogeea spa
- Studio di Ingegneria Favilla
- Studio Legale Leone
- Techno Sky srl
- Tecnoborsa scpa
- Università di Roma Tre
- UniCredit Group
- **TECHNICAL PARTNER**
- ANCE Associazione Nazionale Costruttori Edili
- Boni spa
- Condotte Immobiliare spa
- Coopservice scpa
- Manutencoop Facility Management spa
- Siram spa
- **MEDIA PARTNER**
- Rivista "FMI Facility Management Italia"
- FPA srl
- Patrimoni PA net
- **FACILITY PARTNER**
- C.I.T.E.R.A. Centro Interdipartimentale Territorio Edilizia Restauro Ambiente - Sapienza Università di Roma



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

### ALLEGATO 3

#### DOMANDA DI AMMISSIONE

al Master di 1° livello in "GESTIONE INTEGRATA E VALORIZZAZIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI - Asset, Property, Facility & Energy Management" a.a. 2016-2017

Al Direttore del Master  
Prof. Giuseppe Piras  
c/o CITERA - Sapienza Università di Roma  
Via A. Gramsci, 53  
00197 Roma

-----

Il/La sottoscritto/a ..., matricola n. ..., codice fiscale ..., nato/a ..., il ..., nazionalità ..., residente in ..., via/piazza ..., cap ..., telefono ..., fax ..., mobile ..., email ..., domicilio in Italia (solo per gli stranieri residenti all'estero), città ..., via/piazza ..., cap ..., telefono..., fax ..., laureato/a in ..., con votazione ..., in data ..., presso l'Università/Istituto di ...,

#### chiede di essere ammesso/a

al Master di 1° livello in "GESTIONE INTEGRATA E VALORIZZAZIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI" - Asset, Property, Facility & Energy Management", istituito presso la Facoltà di Ingegneria Civile e Industriale della Sapienza Università di Roma, per l'a.a. 2016/2017.

A tal fine, allega alla presente:

- fotocopia fronte/retro sottoscritta di un valido e leggibile documento di identità;
- fotocopia del codice fiscale;
- fotocopia della ricevuta di pagamento della tassa per la prova di accesso;
- autocertificazione del titolo universitario conseguito (allegato 4)<sup>1</sup>;
- autocertificazione di eventuali altri titoli valutabili ai fini del punteggio della graduatoria di merito;
- fotocopia del "Diploma Supplement" (solo per i titoli conseguiti in Paesi europei) oppure fotocopia della "dichiarazione di valore" (solo per i titoli universitari conseguiti all'estero) in sostituzione dell'allegato 4;
- curriculum vitae et studiorum sottoscritto;
- dichiarazione di consenso per il trattamento dei dati personali (allegato 5).

Il /La sottoscritto/a dichiara di aver letto e di approvare in ogni suo punto il bando di ammissione al Master, di essere in possesso di tutti i requisiti ivi previsti e di essere consapevole che, ai sensi del D.Lgs. 445/2000 e successive modificazioni, il rilascio di dichiarazioni false o incomplete costituisce un reato penale.

Firma autografa ...

Luogo e Data ...

<sup>1</sup> I laureandi dovranno comunque certificare che la sessione di laurea corrisponde ad una sessione dell'a.a. 2015-2016.



MASTER

gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

#### ALLEGATO 4

#### **AUTOCERTIFICAZIONE TITOLO ACCADEMICO**

per il Master di 1° livello in "GESTIONE INTEGRATA E VALORIZZAZIONE DEI PATRIMONI IMMOBILIARI E URBANI - Asset, Property, Facility & Energy Management"  
a.a. 2016-2017

Al Direttore del Master  
Prof. Giuseppe Piras  
c/o CITERA - Sapienza Università di Roma  
Via A. Gramsci, 53  
00197 Roma

-----

Il/La sottoscritto/a ..., matricola n. ..., codice fiscale ..., nato/a ..., il ..., nazionalità ..., residente in ..., via/piazza ..., cap ..., telefono ..., fax ..., mobile ..., email ..., domicilio in Italia (solo per gli stranieri residenti all'estero), città ..., via/piazza ..., cap ..., telefono..., fax ..., ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000 e successive modificazioni, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del medesimo D.P.R., per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate,

#### **dichiara che<sup>1</sup>:**

*(da compilare in caso di possesso di laurea)*

- ha conseguito la laurea<sup>2</sup> ... in ..., in data ..., presso la Facoltà di ... dell'Università ..., riportando la seguente votazione ... e presentando una tesi dal titolo "...", Relatore Prof. ...

*(da compilare in caso di laureando)*

- è previsto il conseguimento della laurea<sup>2</sup> ... in ..., in data ..., presso la Facoltà di ... dell'Università ..., con presentazione di una tesi dal seguente titolo "...", Relatore Prof. ...

Firma autografa ...

Luogo e Data ...

<sup>1</sup> In entrambi i casi, il titolo di ammissione deve essere conseguito entro e non oltre l'ultima sessione utile dell'a.a. 2015-2016.

Per i titoli conseguiti all'estero, la presente autocertificazione è sostituita dal "Diploma Supplement" oppure dalla "dichiarazione di valore".

<sup>2</sup> Triennale, magistrale, specialistica o vecchio ordinamento.



MASTER  
gestione integrata valorizzazione  
patrimoni immobiliari urbani



SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

## ALLEGATO 5

### INFORMATIVA AI SENSI DEL D.LGS. 196/2003

#### Codice in materia di dati personali

#### Finalità del trattamento

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 i dati da Lei forniti verranno trattati nella misura indispensabile e per le finalità connesse all'iscrizione e alla frequenza del Master.

#### Modalità del trattamento e soggetti interessati

Il trattamento sarà effettuato con modalità sia manuali che informatizzate. I dati potranno essere comunicati a Istituzioni o Enti pubblici e privati qualora fosse strettamente necessario ai fini dello svolgimento delle attività didattiche del corso.

#### Natura del conferimento dei dati e conseguenza di un eventuale rifiuto

Il conferimento dei dati è obbligatorio e l'eventuale rifiuto di fornire tali dati comporta l'impossibilità di dar corso all'iscrizione al corso e alla gestione delle attività procedurali correlate, nonché alle attività didattiche.

#### Titolare e responsabile del trattamento dei dati

Titolare del trattamento dei dati è la Sapienza Università di Roma, in persona del suo legale rappresentante protempore, il Magnifico Rettore, domiciliato per la carica presso la sede dell'Università. Responsabile del trattamento dei dati è il Direttore del Master.

#### Diritto di accesso ai dati personali ed altri diritti (art. 7 D.Lgs. 196/2003)

L'interessato ha diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano, anche se non ancora registrati, e la loro comunicazione in forma intelligibile.

L'interessato ha diritto di ottenere l'indicazione:

- a) dell'origine dei dati personali;
- b) delle finalità e modalità del trattamento;
- c) della logica applicata in caso di trattamento effettuato con l'ausilio di strumenti elettronici;
- d) degli estremi identificativi del titolare, dei responsabili e del rappresentante designato ai sensi dell'art. 5, comma 2;
- e) dei soggetti o delle categorie di soggetti ai quali i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza in qualità di rappresentante designato nel territorio dello Stato, di responsabili o incaricati.

L'interessato ha diritto di ottenere:

- a) l'aggiornamento, la rettificazione ovvero, quando vi ha interesse, l'integrazione dei dati;
- b) la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge, compresi quelli di cui non è necessaria la conservazione in relazione agli scopi per i quali i dati sono stati raccolti o successivamente trattati;
- c) l'attestazione che le operazioni di cui alle lettere a) e b) sono state portate a conoscenza, anche per quanto riguarda il loro contenuto, di coloro ai quali i dati sono stati comunicati o diffusi, eccettuato il caso in cui tale adempimento si rivela impossibile o comporta un impiego di mezzi manifestamente sproporzionato rispetto al diritto tutelato.

L'interessato ha diritto di opporsi, in tutto o in parte:

- a) per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta;
- b) al trattamento di dati personali che lo riguardano a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta o per il compimento di ricerche di mercato o di comunicazione commerciale.

Firma autografa ...

Luogo e Data ...