
Prof. Arch. Silvano Curcio



Curriculum Synthesis *Real Estate and Urban Assets Management*

- Architect, Ph.D.
- Co-founder (2002), Professor (since 2002) and scientific coordinator (2002 - 2018) of the 1st level Master in "Real estate and urban assets integrated management and valorisation - Asset, Property, Facility & Energy Management" at La Sapienza University of Rome.
- Professor of "Economics and enterprise management - Facility Management" (since 2012) and "Real estate maintenance and management" (2013 - 2020) at La Sapienza University of Rome, Degree Course in "Building Process Management".
- Professor of "Building management and maintenance - Facility Management" (2019 - 2021) at La Sapienza University of Rome, Degree Course in "Project and Construction Management of Building Systems".
- Director of the Association Terotec - Laboratory for the Innovation of the Maintenance and Management of Urban and Real Estate Assets (since 2002).
- Scientific director of the magazine "FMI - Facility Management Italia" (since 2007).
- Expert in processes and models for the maintenance, management and valorisation of real estate and urban assets.
- Project designer of hospitals and healthcare facilities.

Further lecturing appointments (1995 - 2011):

- professor of "Real estate and urban assets management" at the University Federico II of Naples, Degree Course in "Architecture, Maintenance and Management";
- scientific coordinator and professor of the advanced professional training Course in "Computerised real estate and urban assets management" at the IUAV University of Venice;
- professor of "Information systems for the maintenance of real estate and urban assets" at the IUAV University of Venice, Degree Course in "Territorial Information Systems";
- professor of the specialisation Course in "Maintenance management in public bodies" at the SDA - Scuola di Direzione Aziendale of the Bocconi University of Milan;
- professor of the Master in "Contracts and public works" at the SPISA/Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica of the University of Bologna;
- professor of the specialisation Course in "Planning and management of public works processes" at the DISET of Politecnico of Milan;
- professor of the specialisation Course in "Management for the building industry" at the LUISS/Libera Università Internazionale degli Studi Sociali of Rome;
- professor of the specialisation Course in "Real estate management of the local healthcare facilities" at the LUISS/Libera Università Internazionale degli Studi Sociali of Rome;
- professor of the postgraduate Course in "Real estate management" at the Istituto Scenari Immobiliari of Milan;
- professor of the professional training Course in "Building maintenance management" at the Istituto Nazionale per la Formazione Aziendale of Rome;
- professor of the professional training Course in "Design and management of hospital buildings" at the Faculty of Engineering of the University of Bologna;
- scientific director and professor of the specialisation Course in "Public real estate management" at the Agenzia del Demanio.

Appointments in public and private bodies:

- member of the Healthcare Buildings Committee of the Ministry of Health;
- director of the national research, experimentation and training programme of the Ministry of Health on the management and maintenance of the hospital and extra-hospital assets of the National Health Service;
- director of the national research, experimentation and training programme of the Ministry of Health on the externalisation of technological services of National Health Service hospitals;
- director of the national research, experimentation and training programme of the Ministry of Health on plant safety of the National Health Service hospitals;
- scientific director of the research and experimentation programme of the Lazio Region for the protection of cultural heritage from pollution - Museo Nazionale Romano, Terme di Diocleziano, Museo di Palazzo Altamps in Rome;
- member of the UNI regulatory Commission "Real estate maintenance";
- national coordinator of the UNI regulatory Commission "Global Service for real estate maintenance" (UNI 11136 standard);

- national coordinator of the UNI regulatory Commission "Information systems for the management of real estate maintenance" (UNI standard 10951);
- national coordinator of the UNI regulatory Commission "Urban Facility Management services" (UNI standard 11447);
- national coordinator of the UNI regulatory Commission for the European Facility Management standards at CEN TC 348;
- Italian member of the W70 Commission "Facility Management & Maintenance" of the CIB-International Council for Building Research and Innovation;
- coordinator of the "Real estate management" Commission of the CNIM/Italian National Maintenance Committee;
- director of the national training programme in "Operational management and maintenance" of the CNIM/Italian National Maintenance Committee;
- member of the Technical-Scientific Committee of Tecnoborsa, Institute for the development, standardisation and transparency of the real estate market;
- member of the Technical Committee "Road Administration Governance" of the Italian National Committee of AIPCR - the World Road Association;
- member of the Scientific Committee of the "Facility Management Observatory" of the FISE - Services Firms Federation;
- scientific director of the "Urban Maintenance Laboratory" of EUR spa Rome;
- member of the tender awarding Commission CONSIP/MEF "Global Service for real estate used by the Public Administrations";
- advisor of the services tender awarding Commissions of the Bank of Italy and the Italian Exchange Office;
- president of the Technical Commission "Large station maintenance" of Ferrovie dello Stato spa/RFI Rete Ferroviaria Italiana spa/Grandi Stazioni spa.

Research projects and over 100 publications on processes, models and instruments for the maintenance, management and valorisation of real estate and urban assets include the following:

- *Il processo di gestione nell'edilizia sanitaria pubblica*, F. Angeli, Milano, 1990;
- *Modelli e strumenti di management per la manutenzione degli ospedali pubblici in Gran Bretagna*, in Quasco (a cura di), *Programmare la manutenzione*, Quasco, Bologna, 1992;
- *Gestione tecnica, manutenzione e qualità nel tempo degli edifici sanitari*, in AA. VV., *Rapporto sulla qualità dei servizi*, Ministero della Sanità, Roma, 1995;
- *Formazione ed informatizzazione per il maintenance management*, in UNI (a cura di), *Il patrimonio immobiliare: gestione e manutenzione*, UNI, Milano, 1997;
- *Manutenzione dei patrimoni immobiliari. Modelli, strumenti e servizi innovativi*, Maggioli, Rimini, 1999;
- *Manutenzione e riqualificazione urbana: dal sottosuolo alla città*, in "Quaderni di Insula", n.6/2001;
- *Manutenzione urbana e global service*, in *Atti della Conferenza Nazionale sui Lavori Pubblici*, Ministero dei Lavori Pubblici, Roma, 2001;
- *Manutenzione urbana e patrimoni immobiliari: caratteristiche del mercato e innovazioni tecnico-normative*, in *Atti del Convegno Internazionale "La Manutenzione urbana come strategia di sviluppo sostenibile"*, Università Federico II di Napoli, Napoli, 2002;
- *Progetto, qualità e durabilità degli edifici*, in *Atti del Convegno Internazionale "La gestione della durabilità nel processo edilizio"*, Politecnico di Milano, Milano, 2003;
- *Lessico del Facility Management. Gestione integrata e manutenzione degli edifici e dei patrimoni immobiliari*, Il Sole 24 Ore, Milano, 2003;
- *Dalla manutenzione immobiliare alla manutenzione urbana*, in "Manutenzione", n. 11/2004;
- *Public Private Partnership in Facility Management: the state of the art of Global Service in Italy*, in Euro FM, *Proceedings of the European Facility Management Conference 2004*, Copenhagen, Euro FM, 2004;
- *Global Service. Linee guida per l'esternalizzazione dei servizi di Facility Management per i patrimoni immobiliari e urbani*, Il Sole 24 Ore, Milano, 2005;
- *Maintenance & Facility Management of real estate and urban patrimonies. Italian innovative scientific, education, information and normative infrastructures*, in *Congress Reports of 18th EuroMaintenance 2006 & 3rd World Congress of Maintenance*, MMS, Bern, 2006;
- *Lo strumento del Global Service per le amministrazioni stradali: stato dell'arte e prospettive di sviluppo*, in *Atti del XXV Convegno Nazionale Stradale*, Napoli, AIPCR - Associazione Mondiale delle Strade, 2006;
- *Italian and European demand and offer for education and training in the field of buildings and real estate Facility Management services*, in CEN/CNIM/UNI (a cura di), *Atti della Conferenza Internazionale "Maintenance Management 2007"*, CNIM, Roma, 2007;
- *Qualità Global Service Facility Management. Il governo della qualità negli appalti di servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani: un modello processuale per committenze e imprese*, EdiCom, Milano, 2007;
- *La manutenzione verso il Facility Management*, in V. Fiore (a cura di), *Manutenzione. Costruire le regole di un processo virtuoso*, LetteraVentidue, Siracusa, 2007;
- *Ricognizione e valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico: la dismissione non può essere l'unica strategia*, in "Urbanistica Informazioni", n. 222/2008 (intervista);
- *"Facility Management Italia": una nuova rivista per un nuovo mercato*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 0/2008;
- *PA & Global Service: regole etiche e regole tecniche*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 3/2009;
- *Verso il benchmarking per il mercato dei servizi di FM*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 4/2009;
- *Piano di Manutenzione: nuovi compiti e ruoli per committenze e imprese*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 5/2009;
- *La manutenzione urbana: una nuova cultura ed un nuovo mercato per i servizi integrati*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 6/2010;
- *La manutenzione del territorio*, in AA. VV., *In viaggio per Itaca. Antologia tra cultura e organizzazione: scritti dedicati a Gianfranco Dioguardi*, F. Angeli, Milano, 2010;
- *La formazione per gli operatori del mercato dei servizi di gestione e manutenzione immobiliare e urbana*, in "Geocentro Magazine", n. 10/2010;
- *La manutenzione urbana come volano per lo sviluppo in qualità del mercato immobiliare*, in "Quaderni di Economia Immobiliare", n. 14/2010;
- *Il Piano di Manutenzione negli appalti di servizi integrati*, in C. Talamo (a cura di), *Procedimenti e metodi della manutenzione*, vol. II, Esselibri Simone, Napoli, 2010;
- *Il contesto di mercato dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici: il Facility Management*, in AA. VV., *Libro Verde Patrimoni PA net. Analisi, indirizzi e proposte per il mercato dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici*, Forum PA, Roma, 2011;

- *Patrimoni pubblici & mercato dei servizi: un "Libro Bianco"*, in AA. VV., *Libro Bianco Patrimoni PA net. Gare di appalto dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici*, Forum PA, Roma, 2012;
- *Verso la dematerializzazione dei processi di appalto di servizi per i patrimoni pubblici: linee guida dematerializzazione processi*, Forum PA, Roma, 2012;
- *Un progetto per i servizi di Facility Management*, in AA. VV., *Gare di appalto dei servizi di gestione per i patrimoni pubblici: linee guida progettazione servizi*, Forum PA, Roma, 2012;
- *Una nuova norma UNI per i servizi di Facility Management Urbano*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 17/2012;
- *Formarsi e uniformarsi alla manutenzione: il quadro attuale e le prospettive*, in AA. VV., *La manutenzione programmata per l'edilizia di culto*, Servizio Nazionale per l'edilizia di culto, Roma, 2013;
- *Patrimoni PA net: le Linee guida per gli appalti di servizi di FM*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 19/2013;
- *Glossario del Facility Management*, EdiCom, Milano, 2013;
- *La gestione dei contratti di servizi per i patrimoni pubblici*, in "Quaderni di Economia Immobiliare", n. 21/2014;
- *Il "Manifesto" del mercato dei servizi di Facility Management*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 26/2015;
- *Servizi di Facility Management: dalle nuove Direttive europee sugli appalti alle linee guida per l'offerta economicamente più vantaggiosa*, in AA. VV., *Linee guida OE+V: indirizzi e istruzioni per una corretta applicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare di appalto di servizi di Facility Management*, Forum PA, Roma, 2015;
- *La normativa volontaria a supporto dei servizi di Facility Management*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 28/2015;
- *Un percorso smart per i contratti di servizi*, Scuola Nazionale Servizi, Bologna, 2015;
- *Un nuovo Codice degli appalti: oggi anche per i servizi di Facility & Energy Management*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 30/2016;
- *Per uno stato dell'arte del mercato dei servizi di Facility Management*, in AA. VV., *LIFE: dal Facility Management all'industria dei servizi*, Atti del Convegno, ANIP Confindustria, Roma, 2016;
- *Servizi di Facility Management: tra costi reali e prezzi di riferimento*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 33/2016;
- *Patrimoni PA net: problem setting & problem solving per gestire e valorizzare i patrimoni pubblici*, in AA. VV., *FPA Annual Report 2017*, Forum PA, Roma, 2017;
- *Dal "mercato sostenibile" al "4.0": verso nuove frontiere per i servizi di Facility Management*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 34/2017;
- *Il Facility Management, una opportunità italiana per i beni culturali*, in AA. VV., *LIFE: servizi per la vita*, Atti del Convegno, ANIP Confindustria, Roma, 2017;
- *Servizi di Facility ed Energy Management per le PA: verso il 2° ciclo di mercato*, in AA. VV., *Nuovi scenari per i servizi di Facility Management: dalla riforma degli appalti all'innovazione 4.0*, Forum PA, Roma, 2018;
- *Facility & Energy Management: l'innovazione del procurement per i patrimoni culturali e urbani*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 36/2018;
- *La manutenzione della manutenzione del patrimonio pubblico*, in "MicroMega", 05.09.2018;
- *Energy Management: dalla teoria alla pratica*, in AA. VV., *Metodi quantitativi per l'Energy Management*, EPC, Roma, 2018;
- *Verso l'innovazione del procurement pubblico: l'opportunità del mercato dei servizi di Facility & Energy Management*, in AA. VV., *FPA Annual Report 2018*, Forum PA, Roma, 2019;
- *Dalla riforma della riforma degli appalti a nuovi fronti di mercato?*, in AA. VV., *Dalla gestione alla valorizzazione dei patrimoni pubblici: scenari di riforma e di innovazione per il mercato dei servizi*, Forum PA, Roma, 2019;
- *Raccomandazioni per la riforma del procurement pubblico*, in AA. VV., *Dalla gestione alla valorizzazione dei patrimoni pubblici: scenari di riforma e di innovazione per il mercato dei servizi*, Forum PA, Roma, 2019;
- *Facility: le questioni aperte*, in AA. VV., *LIFE: la nuova rete dei servizi industriali*, Atti del Convegno, ANIP Confindustria, Roma, 2019;
- *Codice degli appalti: tra obblighi di attuazione e istanze di riforma*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 37/2019;
- *SOS centri storici: il cupio dissolvi di Roma*, in "MicroMega", 20.08.2019;
- *People Facility & Energy Management: i servizi dal volto umano*, in AA. VV., *Facility & Energy Management: l'innovazione dei servizi per gli edifici e i luoghi della vita quotidiana delle persone*, Forum PA, Roma, 2020;
- *Museo Nazionale Romano: un progetto smart per la salvaguardia dei beni culturali dall'inquinamento*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 40/2021;
- *Asset, Property, Facility & Energy Management: 20 anni del Master 'di eccellenza' della Sapienza*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 41/2022;
- *Patrimonio immobiliare pubblico: S.O.S. efficienza energetica*, in "FMI - Facility Management Italia", n. 42/2022 (interview);
- *Crisi energetica e patrimoni pubblici*, in "MicroMega", 26.10.2022.