

FORUM PA 2009

**3° FORUM NAZIONALE  
"PATRIMONI IMMOBILIARI URBANI TERRITORIALI PUBBLICI"  
&  
PREMIO  
"BEST PRACTICE PATRIMONI 2009"**

**14 Maggio 2009**  
ore 09.30 - 17.30

**Roma**  
**Nuova Fiera di Roma**  
Via Portuense, 1555 - Ingresso Porta Nord

---

**PROGRAMMA**

**Presentazione**

In un contesto nazionale così fortemente caratterizzato e condizionato da una sempre più drastica riduzione delle risorse finanziarie a disposizione degli Enti Pubblici, appare non più derogabile l'esigenza di riprogettare la "governance" dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali di proprietà pubblica o di interesse pubblico, considerando questi beni non più come "voci di bilancio" il più delle volte passive ma come vere e proprie "risorse economiche attive".

"Risorse", queste, tanto consistenti quanto ancora non adeguatamente conosciute che gli Enti Pubblici devono essere in grado di mantenere, gestire e valorizzare con criteri manageriali e secondo principi di programmazione, trasparenza, efficienza ed economicità, al fine di conseguire risultati di natura sia economica (come strumento interno di produzione finanziaria autonoma) che sociale (come principale strumento di attuazione delle finalità istituzionali).

Un approccio innovativo di tipo "economico-patrimoniale", dunque, che tuttavia appare fortemente incompatibile con le tradizionali e radicate logiche di tipo "amministrativo-burocratico" con cui gli Enti Pubblici hanno di norma finora "trattato" i propri patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che postula da parte di questi ultimi l'avvio di un processo di graduale ma sostanziale ridefinizione del proprio ruolo, dei propri compiti e delle proprie competenze settoriali.

A cominciare da una mirata e "consapevole" azione di governo dei diffusi processi di esternalizzazione che ormai caratterizzano anche l'ambito della gestione e della valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che rimandano direttamente ad nuovo mercato in imponente crescita nel nostro paese: quello dei servizi integrati di Property & Facility Management, di Global Service, di finanza e gestione immobiliare.

Un mercato con il quale di necessità gli Enti Pubblici devono confrontarsi ed interagire in un'ottica di partnership pubblico-privato, anche delegando a qualificati soggetti privati le funzioni di gestione prettamente "operativa" dei propri beni immobiliari, urbani e territoriali, ma mantenendo, anzi, potenziando responsabilmente quelle funzioni strategiche di indirizzo, programmazione e controllo dei processi che oggi più che mai devono essere considerate del tutto "inesternalizzabili" e rispetto alle quali gli stessi Enti Pubblici devono acquisire al più presto esperienza, competenza e know how ("timone al pubblico - remi al privato").

**Obiettivi**

In questo contesto, FORUM PA e Terotec promuovono il "3° Forum Nazionale sui Patrimoni Immobiliari Urbani Territoriali Pubblici", che si terrà nell'ambito di "Forum PA 2009", intendendo fornire un duplice contributo:

- esplorare gli attuali scenari di sviluppo dei processi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, analizzandone e interpretandone i problemi "aperti" e le dinamiche tendenziali;
- individuare e porre in risalto le esperienze, le proposte ed i progetti più innovativi promossi e sviluppati in partnership tra Enti Pubblici ((Amministrazioni Pubbliche centrali e locali ed Enti di Interesse Pubblico) ed operatori privati (imprese di servizi integrati di Property & Facility Management, di Global Service, di costruzioni, di finanza e gestione immobiliare, ecc.), segnalandoli come "practice" tra gli operatori pubblici e privati e favorendo così la diffusione di una nuova cultura/prassi manageriale settoriale.

In questa direzione, sono posti al centro del Forum i processi, i modelli, gli strumenti e i servizi innovativi per il management dei beni immobiliari, urbani e territoriali pubblici presentati e discussi direttamente attraverso le esperienze sul campo da parte di Enti Pubblici.

Esperienze, queste, selezionate e valutate da un'apposita Commissione di esperti come "Practice" innovative settoriali e, in quanto tali, presentate in questa sede e candidate come "nomination" all'assegnazione della terza edizione del "Premio Best Practice Patrimoni".

Le "Best Practice" vincitrici verranno rese note e premiate nell'ambito del Forum in funzione delle rispettive valenze in termini di innovazione tecnica-organizzativa-procedurale, sostenibilità energetico-ambientale, impatto sui cittadini e potenziale trasferibilità, rispetto a due specifici ambiti di applicazione: la gestione e la valorizzazione di patrimoni immobiliari urbani territoriali.

Il Forum fornirà inoltre l'occasione per lanciare - attraverso un confronto conclusivo tra i rappresentanti della committenza pubblica e delle imprese - il progetto di un tavolo permanente di lavoro della "partnership pubblico-privato" per affrontare le sofferenze indotte dalla crisi economica anche nel mercato dei servizi rivolti ai patrimoni pubblici.

## Articolazione

09.30 - 09.45

### REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

---

09.45 - 10.00

### PRESENTAZIONE DEL FORUM

I patrimoni immobiliari, urbani e territoriali degli Enti Pubblici: una "nuova" risorsa da conoscere, gestire, valorizzare

**Prof. Arch. Silvano Curcio**

*Direttore Terotec, Docente Università di Napoli "Federico II"*

**Dott. Carlo Mochi Sismondi**

*Direttore Generale Forum PA*

**Dott. Paolo Novi**

*Presidente Terotec*

---

10.00 - 13.30

### LE "PRACTICE" DEGLI ENTI PUBBLICI

#### 1a SESSIONE

#### ESPERIENZE DI GESTIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

▪ **ITEA - ISTITUTO TARENTINO EDILIZIA ABITATIVA spa**

**Practice 1**

Ing. Giulio Giacomelli

*Dirigente Settore Gestione Patrimonio*

▪ **AZIENDA USL DI MODENA**

**Practice 2**

Arch. Raffaele Gentile

*Direttore Servizio Tecnico Patrimoniale*

▪ **AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA "FEDERICO II" DI NAPOLI**

**Practice 3**

Ing. Mario Gubitosi

*Responsabile Servizio Tecnico*

▪ **COMUNE DI ROVERETO**

**Practice 4**

Ing. Luca Oss Emer

*Energy Manager*

▪ **COMUNE DI RIMINI**

**Practice 5**

Ing. Massimo Totti

*Direttore Direzione Infrastrutture, Mobilità e Ambiente*

▪ **CONSIP spa - MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE**

**Practice 6**

Arch. Marco Gasparri

*Responsabile Aree Real Estate e Energia*

## 2a SESSIONE ESPERIENZE DI VALORIZZAZIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

### ▪ COMUNE DI MODENA

#### Practice 7

Arch. Pier Giuseppe Mucci  
*Dirigente Settore Ambiente*

### ▪ PROVINCIA DI TORINO

#### Practice 8

Dott. Alessandra Speranza  
*Assessore al Patrimonio*

### ▪ INPDAP

#### Practice 9

Dott. Massimiliano Fornari Anghinetti  
*Dirigente Ufficio Investimenti - Direzione Centrale Investimenti e Patrimonio*

### ▪ CAMERA DI COMMERCIO I. A. A. DI CHIETI

#### Practice 10

Dott. Pierluigi Federici  
*Segretario Generale*

---

13.30 - 14.30

### COCKTAIL & BUFFET

offerti da AGESI - Associazione Imprese di Facility Management ed Energia

---

14.30 - 17.00

### MERCATO SERVIZI PATRIMONI PUBBLICI: La partnership pubblico-privato per affrontare la crisi

*Verso un tavolo di lavoro con i rappresentanti della committenza pubblica e delle imprese private*

*Coordinano:*

- **Prof. Arch. Silvano Curcio**
- **Dott. Carlo Mochi Sismondi**

*Coordinatori PATRIMONI PAnet - Laboratorio FORUM PA - TEROTEC*

*Partecipano:*

- **Dott. Michele Bertola**

*Presidente ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali*

- **Ing. Ivan Cicconi**

*Direttore ITACA - Istituto per l'Innovazione e la Trasparenza degli Appalti - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome*

- **Dott. Luigi D'Elia**

*Vice Presidente FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere*

- **Dott. Anna Fiorenza**

*Direttrice Intercent-ER - Agenzia per l'Acquisto di Beni e Servizi - Regione Emilia Romagna*

- **Arch. Marco Gasparri**

*Responsabile Aree Real Estate e Energia Consip spa - Ministero dell'Economia e delle Finanze*

- **Ing. Vincenzo Albonico**

*Rappresentante Comitato Area "Servizi Integrati agli Immobili ed alle Infrastrutture" di Confindustria Servizi Innovativi e Tecnologici, Presidente AGESI - Associazione Imprese di Facility Management ed Energia*

- **Dott. Matteo Marino**

*Rappresentante Comitato Permanente Settore Pulizie Professionali, Presidente AFED - Federazione delle Associazioni di Filiera del Settore Pulizia Professionale e Igiene Ambientale*

- **Dott. Gianfranco Pavan**

*Vice Presidente ANCE - Associazione Nazionale Costruttori Edili*

- **Dott. Franco Tumino**

*Rappresentante TAIIS - Tavolo Interassociativo Imprese dei Servizi, Presidente ANCST Legacoop - Associazione Nazionale Cooperative di Servizi*

17.00 - 17.30

## CONFERIMENTO "PREMI BEST PRACTICE PATRIMONI PUBBLICI 2009"

Concorrono le "Practice" degli Enti Pubblici presentate nell'ambito del Forum della mattina



Presenza prevista:

**On. Renato Brunetta**

*Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione*

Consegnano i premi i componenti della Commissione di valutazione:

**Dott. Michele Bertola**

*Presidente ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali*

**Dott. Carlo Mochi Sismondi**

*Direttore Generale FORUM PA*

**Dott. Giovanna Serranò**

*Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia"*

---

### In collaborazione con:

- PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - Dipartimento della Funzione Pubblica



### Comitato Promotore:

- AFED - Federazione Associazioni di Filiera Settore Pulizia Professionale e Igiene Ambientale
- AGESI - Associazione Imprese di Facility Management ed Energia
- ANCE - Associazione Nazionale Costruttori Edili
- ANGST Legacoop - Associazione Nazionale Cooperative di Servizi
- ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali
- ANPCI - Associazione Nazionale Piccoli Comuni Italiani
- FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere
- INTERCENT - ER - Agenzia per l'Acquisto di Beni e Servizi - Regione Emilia Romagna
- ITACA - Istituto per l'Innovazione e la Trasparenza degli Appalti - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome
- TAIIS - Tavolo Interassociativo Imprese dei Servizi



### Media Partner:

- "FMI Facility Management Italia" - Rivista dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani



### Sponsor Tecnico:

- AGESI - Associazione Imprese di Facility Management ed Energia



**Organizzazione & Promozione:**

Terotec & FORUM PA

**Progetto & Supervisione Scientifica:**

Terotec & FORUM PA

**Comitato Scientifico:**

<b>Dott. Michele Bertola</b>	(Presidente ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali)
<b>Ing. Ivan Cicconi</b>	(Direttore Itaca - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome)
<b>Prof. Arch. Silvano Curcio</b>	(Direttore Terotec, Docente Università di Napoli "Federico II")
<b>Dott. Carlo Mochi Sismondi</b>	(Direttore Generale FORUM PA)
<b>Dott. Giovanna Serranò</b>	(Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia")

**Coordinamento Tecnico:**

**Arch. Virginia Bernardini** (Terotec)  
**Dott. Francesca Meloccaro** (FORUM PA)

**Segreteria Organizzativa:**

**Dott. Diana Formenton** (Terotec)  
**Dott. Massimiliano Roma** (FORUM PA)

**FORUM PA** ([www.forumpa.it](http://www.forumpa.it)) è la "Mostra Convegno dell'Innovazione nella PA e nei Sistemi Territoriali". Istituita nel 1989, FORUM PA è quel luogo e quell'evento in cui gli innovatori si incontrano e si confrontano, trovando occasione per costruire e rafforzare reti di relazioni che permettano all'innovazione italiana di fare sistema. E' promossa dal Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione, dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, dall'ANCI, dall'UPI, dalla Lega delle Autonomie Locali e dall'UNCEM.

**Terotec** ([www.terotec.it](http://www.terotec.it)), associazione fondata nel 2002, è il "laboratorio tecnologico-scientifico" di riferimento nazionale che ha per scopo istituzionale la promozione, lo sviluppo e la diffusione della cultura e dell'innovazione nel campo della manutenzione e della gestione dei patrimoni urbani e immobiliari, con precipua applicazione a beni immobiliari, beni storici, artistici e architettonici, infrastrutture viarie, reti tecnologiche, verde e arredo urbano.