

FORUM PA 2017

11° FORUM NAZIONALE "PATRIMONI IMMOBILIARI URBANI TERRITORIALI PUBBLICI"

25 Maggio 2017
ore 11.30 - 17.30

Roma
Convention Center "La Nuvola"
Viale Asia - EUR

PROGRAMMA

Presentazione

In un contesto nazionale così fortemente caratterizzato e condizionato da una sempre più drastica riduzione delle risorse finanziarie a disposizione degli Enti Pubblici, appare non più derogabile l'esigenza di riprogettare la "governance" dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali di proprietà pubblica o di interesse pubblico, considerando questi beni non più come "voci di bilancio" il più delle volte passive ma come vere e proprie "risorse economiche attive".

"Risorse", queste, tanto consistenti quanto ancora non adeguatamente conosciute che gli Enti Pubblici devono essere in grado di mantenere, gestire e valorizzare con criteri manageriali e secondo principi di programmazione, trasparenza, efficienza ed economicità, al fine di conseguire risultati di natura sia economica (come strumento interno di produzione finanziaria autonoma) che sociale (come principale strumento di attuazione delle finalità istituzionali).

Un approccio innovativo di tipo "economico-patrimoniale", dunque, che tuttavia appare fortemente incompatibile con le tradizionali e radicate logiche di tipo "amministrativo-burocratico" con cui gli Enti Pubblici hanno di norma finora "trattato" i propri patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che postula da parte di questi ultimi l'avvio di un processo di graduale ma sostanziale ridefinizione del proprio ruolo, dei propri compiti e delle proprie competenze settoriali.

A cominciare da una mirata e "consapevole" azione di governo dei diffusi processi di esternalizzazione che ormai caratterizzano anche l'ambito della gestione e della valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che rimandano direttamente ad nuovo mercato in imponente crescita nel nostro paese: quello dei servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di finanza e gestione immobiliare.

Un mercato con il quale di necessità gli Enti Pubblici devono confrontarsi ed interagire in un'ottica di partnership pubblico-privato, anche delegando a qualificati soggetti privati le funzioni prettamente "operative" di gestione e valorizzazione dei propri beni immobiliari, urbani e territoriali, ma mantenendo, anzi, potenziando responsabilmente quelle funzioni strategiche di indirizzo, programmazione e controllo dei processi che oggi più che mai devono essere considerate del tutto "inesternalizzabili" e rispetto alle quali gli stessi Enti Pubblici devono acquisire al più presto esperienza, competenza e know how ("timone al pubblico - remi al privato").

Obiettivi

In questo contesto, PATRIMONI PA net - il laboratorio fondato da FPA e TEROTEC - promuove l'"11° Forum Nazionale sui Patrimoni Immobiliari Urbani Territoriali Pubblici", che si terrà nell'ambito di "Forum PA 2017", intendendo fornire un duplice contributo:

- esplorare gli attuali scenari di sviluppo dei processi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, analizzandone e interpretandone i problemi "aperti" e le dinamiche tendenziali;
- individuare e porre in risalto le esperienze, le proposte ed i progetti più innovativi promossi e sviluppati in partnership tra Enti Pubblici (Amministrazioni Pubbliche centrali e locali ed Enti di Interesse Pubblico) ed operatori privati (imprese di servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di costruzioni, di finanza e gestione immobiliare, ecc.), segnalandoli come "practice" tra gli operatori pubblici e privati e favorendo così la diffusione di una nuova cultura/prassi manageriale settoriale.

In questa direzione, sono posti al centro del Forum i processi, i modelli, gli strumenti e i servizi innovativi per il management dei beni immobiliari, urbani e territoriali pubblici presentati direttamente attraverso le esperienze sul campo da parte di Enti Pubblici.

Esperienze, queste, selezionate e valutate da un'apposita Commissione di esperti come "Practice" innovative settoriali e, in quanto tali, presentate in questa sede e candidate come "nomination" all'assegnazione della **11ª edizione del "Premio Best Practice Patrimoni"**.

Le "Best Practice" vincitrici verranno rese note e premiate nell'ambito del Forum in funzione delle rispettive valenze in termini di innovazione tecnica-organizzativa-procedurale, sostenibilità energetico-ambientale, impatto sui

cittadini e potenziale trasferibilità, rispetto a due specifici ambiti di applicazione: la gestione e la valorizzazione di patrimoni immobiliari urbani territoriali.

Nella sessione pomeridiana del Forum, il **Convegno "Un anno dopo: Riforma degli appalti, verso o versus un nuovo modello di procurement dei servizi per i patrimoni pubblici?"**, a poco più di un anno dall'entrata in vigore del D.lgs. n. 50/2016 e in stretta concomitanza con l'emanazione del relativo Decreto correttivo, costituisce la **prima significativa occasione a livello nazionale** per analizzare le ricadute sul mercato del processo attuativo della Riforma degli appalti pubblici. Una Riforma ancora oggi di fatto incompiuta (poiché in gran parte priva dei già previsti indispensabili strumenti attuativi) e già sottoposta a sostanziale revisione in alcuni suoi principi cardine prima ancora di essere stata concretamente attuata. Una Riforma che, tuttavia, può rappresentare un fondamentale scenario di riferimento per orientare e regolamentare un **nuovo modello di mercato "sostenibile"** in cui sia possibile coniugare la qualità, il prezzo e la customer satisfaction dei servizi, garantendo la tutela dei principi di legalità, equità e concorrenza e perseguendo obiettivi di efficienza ed economicità. In questo quadro, i fondamentali stakeholder del mercato degli appalti pubblici - da un lato, l'**ANAC**, i **Soggetti Aggregatori** e le **stazioni appaltanti**, dall'altro, le **Associazioni imprenditoriali** e le **imprese di servizi** - avranno l'opportunità di intervenire e confrontarsi per precisare i propri punti di vista e i propri ruoli nell'ambito del nuovo contesto che si prefigura allo stato e in prospettiva, per segnalare gli aspetti di innovazione ed i nodi ancora irrisolti della Riforma e per delinearne le tappe successive di completamento.

Articolazione

11.30 - 11.45

REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

11.45 - 14.00

PRESENTAZIONE DEL FORUM

I patrimoni immobiliari, urbani e territoriali degli Enti Pubblici: una "nuova" risorsa da conoscere, gestire, valorizzare

LE "PRACTICE" DEGLI ENTI PUBBLICI

1ª SESSIONE

PRESENTAZIONE ESPERIENZE DI GESTIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

- **COMUNE DI FARA SABINA**

Practice 1

Dott. Davide Basilicata *Sindaco*

- **COMUNE DI POMEZIA**

Practice 2

Dott. Fabio Fucci *Sindaco*

- **COMUNE DI MONTECCHIO**

Practice 3

Dott. Paolo Colli *Sindaco*

- **COMUNE DI COMACCHIO**

Practice 4

Ing. Leonardo Nascosi *Dirigente Area Infrastrutture*

- **AZIENDA OSPEDALIERA S. ORSOLA MALPIGHI DI BOLOGNA**

Practice 5

Ing. Daniela Pedrini *Dirigente Dipartimento Tecnico*

- **IUAV VENEZIA**

Practice 6

Prof. Piercarlo Romagnoni *Direttore Dipartimento PPAC*

2ª SESSIONE

PRESENTAZIONE ESPERIENZE DI VALORIZZAZIONE DI PATRIMONI PUBBLICI

- **ARER VALLE D'AOSTA**

Practice 7

Dott. Stefano Franco *Direttore*

- **CSI PIEMONTE**

Practice 8

Dott. Adelaide Ramassotto *Project Manager*

14.00 - 14.30

INTERRUZIONE

14.30 - 17.00

CONVEGNO

UN ANNO DOPO: RIFORMA DEGLI APPALTI, *VERSO O VERSUS* UN NUOVO MODELLO DI PROCUREMENT DEI SERVIZI PER I PATRIMONI PUBBLICI?

- *Il quadro di riferimento: dal Dlgs 50/2016 al Decreto "correttivo"*

Prof. Arch. Silvano Curcio Direttore Scientifico PATRIMONI PA net, Docente SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

Avv. Paola Conio Coordinatrice Tavolo "Committenze-Imprese" PATRIMONI PA net

Dott. Franco Tumino Presidente TEROTEC

- *Il punto di vista e il ruolo delle stazioni appaltanti*

Dott. Tommaso Dal Bosco Dirigente Area Sviluppo urbano e territoriale IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani

Dott. Pierdanilo Melandro Responsabile Dip. Affari Giuridici ITACA - Associazione Federale Regioni e Province Autonome

Dott. Maria Pisciotta Direttore Divisione Acquisto beni e servizi MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

Dott. Marco Storchi Direttore Dip. Servizi alla persona AZIENDA OSPEDALIERA S. ORSOLA MALPIGHI Bologna

Dott. Paolo Torrico Direttore Dipartimento Acquisto beni e servizi ESTAR REGIONE TOSCANA

Dott. Maria Cecilia Tosi Direttore Direzione Patrimonio CITTÀ METROPOLITANA DI FIRENZE

- *Il punto di vista e il ruolo delle imprese di servizi*

Dott. Fabrizio Bolzoni Presidente LEGACOOOP SERVIZI

Dott. Angelo Carlini Presidente ASSISTAL

Dott. Carmine Esposito Vice Presidente FNIP

Dott. Michela Marguati Vice Presidente ANIP

Dott. Apollonia Marzano Direttore Commerciale ENGIE Italia spa

Avv. Francesco Marzari Direttore Affari Legali SIRAM spa

- *Conclusioni*

Dott. Michele Corradino Componente Consiglio ANAC - Autorità Nazionale Anticorruzione*

**invitato*

17.00 - 17.30

CONFERIMENTO "PREMI BEST PRACTICE PATRIMONI PUBBLICI 2017"

Concorrono le "Practice" degli Enti Pubblici presentate nell'ambito del Forum della mattina





In collaborazione con:

- Ministero per la Pubblica Amministrazione e la Semplificazione
- Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome



Comitato Promotore:

- ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali
- ANIP - Associazione Nazionale Imprese Pulizia e Servizi Integrati
- ANPCI - Associazione Nazionale Piccoli Comuni Italiani
- ASSISTAL - Associazione Nazionale Costruttori Impianti e Servizi Efficienza Energetica (E.S.Co.) e Facility Management
- FEDERSANITÀ ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere
- FNIP - Federazione Nazionale Imprese Pulizia
- IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- ITACA - Istituto per l'Innovazione e la Trasparenza degli Appalti - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome
- LEGACOOP SERVIZI
- ONBSI - Organismo Nazionale Bilaterale Servizi Integrati
- UPI - Unione delle Province d'Italia



Main Sponsor:

- ENGIE Servizi spa
- Siram spa



Sponsor:

- Bec's srl
- Copma sc
- CPL Concordia sc
- Dussmann Service srl
- Markas srl
- Saccir spa



Consulting Partner:

- Studio Legale Leone



Media Partner:

- CenTer - Centro di Documentazione on web sul Facility Management
- FMI Facility Management Italia - Rivista scientifica dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani
- Quotidiano Energia



Organizzazione & Promozione:

TEROTEC & FPA

Progetto & Supervisione Scientifica:

TEROTEC & FPA

Consulta Tecnico-Scientifica:

Dott. Michele Bertola	(Presidente ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali)
Prof. Arch. Silvano Curcio	(Direttore Scientifico Patrimoni PA net, Docente Sapienza Università di Roma)
Dott. Tommaso Dal Bosco	(Capo Dip. Sviluppo Urbano e Territoriale IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani)
Dott. Carlo Mochi Sismondi	(Presidente FPA)
Dott. Nicola Pinelli	(Direttore FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)
Arch. Giuseppe Rizzuto	(Segretario Generale Itaca - Istituto per l'Innovazione e la Trasparenza degli Appalti - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome)
Dott. Giovanna Serranò	(Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia")
Dott. Franco Tumino	(Presidente TEROTEC)

Coordinamento Tecnico:

Dott. Massimiliano Roma (FPA)
Arch. Carmen Voza (TEROTEC)

Segreteria Organizzativa:

Dott. Massimiliano Roma (FPA)
tel. 06684251 fax 0668802433 email: patrimonipanet@forumpa.it

PATRIMONI PA net (www.patrimonipanet.it) è il laboratorio creato da FPA & TEROTEC con il ruolo di "catalizzatore" della partnership tra committenze ed imprese che operano nel mercato dei servizi di gestione e valorizzazione dei patrimoni pubblici. La sua finalità precipua è attivare, indirizzare e presidiare "tavoli permanenti" di confronto e interfacciamento pubblico-privato per favorire la discussione e la risoluzione dei nodi e dei problemi aperti del mercato, così come la condivisione di best practice, linee guida, standard e modelli di riferimento.

FPA (www.forumpa.it) è una società che promuove l'incontro e il confronto tra Pubbliche Amministrazioni, imprese e cittadini sui temi chiave dell'innovazione attraverso la creazione e l'animazione di community e l'organizzazione di eventi, tavoli di lavoro e giornate di formazione. Nell'ambito delle sue molteplici attività FPA organizza anche la Mostra-Convegno che si tiene al Palazzo dei Congressi di Roma: la XXVIII edizione è in programma dal 23 al 25 maggio 2017.

TEROTEC (www.terotec.it), associazione fondata nel 2002, è il "laboratorio tecnologico-scientifico" di riferimento nazionale per la promozione, lo sviluppo e la diffusione della cultura e dell'innovazione nel mercato dei servizi integrati di gestione e valorizzazione per i patrimoni immobiliari e urbani. Le attività istituzionali di TEROTEC hanno come destinatari tutti i soggetti pubblici e privati che operano e/o hanno interesse in questo nuovo importante mercato.
