



**PATRIMONI PA net**  
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE  
IL LABORATORIO FPA - TEROTEC



FORUM PA 2019

## 13° FORUM NAZIONALE "PATRIMONI IMMOBILIARI URBANI TERRITORIALI PUBBLICI"

16 Maggio 2019

ore 15.00 - 18.00

Roma

Convention Center "La Nuvola"

Viale Asia - EUR

---

### PROGRAMMA

#### Presentazione

In un contesto nazionale così fortemente caratterizzato e condizionato da una sempre più drastica riduzione delle risorse finanziarie a disposizione degli Enti Pubblici, appare non più derogabile l'esigenza di riprogettare la "governance" dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali di proprietà pubblica o di interesse pubblico, considerando questi beni non più come "voci di bilancio" il più delle volte passive ma come vere e proprie "risorse economiche attive".

"Risorse", queste, tanto consistenti quanto ancora non adeguatamente conosciute che gli Enti Pubblici devono essere in grado di mantenere, gestire e valorizzare con criteri manageriali e secondo principi di programmazione, trasparenza, efficienza ed economicità, al fine di conseguire risultati di natura sia economica (come strumento interno di produzione finanziaria autonoma) che sociale (come principale strumento di attuazione delle finalità istituzionali).

Un approccio innovativo di tipo "economico-patrimoniale", dunque, che tuttavia appare fortemente incompatibile con le tradizionali e radicate logiche di tipo "amministrativo-burocratico" con cui gli Enti Pubblici hanno di norma finora "trattato" i propri patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che postula da parte di questi ultimi l'avvio di un processo di graduale ma sostanziale ridefinizione del proprio ruolo, dei propri compiti e delle proprie competenze settoriali.

A cominciare da una mirata e "consapevole" azione di governo dei diffusi processi di esternalizzazione che ormai caratterizzano anche l'ambito della gestione e della valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che rimandano direttamente ad nuovo mercato in imponente crescita nel nostro paese: quello dei servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di finanza e gestione immobiliare.

Un mercato con il quale di necessità gli Enti Pubblici devono confrontarsi ed interagire in un'ottica di partnership pubblico-privato, anche delegando a qualificati soggetti privati le funzioni prettamente "operative" di gestione e valorizzazione dei propri beni immobiliari, urbani e territoriali, ma mantenendo, anzi, potenziando responsabilmente quelle funzioni strategiche di indirizzo, programmazione e controllo dei processi che oggi più che mai devono essere considerate del tutto "inesternalizzabili" e rispetto alle quali gli stessi Enti Pubblici devono acquisire al più presto esperienza, competenza e know how ("timone al pubblico - remi al privato").

#### Obiettivi

In questo contesto, PATRIMONI PA net - il laboratorio fondato da FPA e TEROTEC - promuove il "**13° Forum Nazionale sui Patrimoni Immobiliari Urbani Territoriali Pubblici**", che si terrà nell'ambito di "Forum PA 2019", intendendo fornire un duplice contributo:

- esplorare gli attuali scenari di sviluppo dei processi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, analizzandone e interpretandone i problemi "aperti" e le dinamiche tendenziali;
- individuare e porre in risalto le esperienze, le proposte ed i progetti più innovativi promossi e sviluppati in partnership tra Enti Pubblici (Amministrazioni Pubbliche centrali e locali ed Enti di Interesse Pubblico) ed operatori privati (imprese di servizi integrati di Property, Facility & Energy Management, di Global Service, di costruzioni, di finanza e gestione immobiliare, ecc.), segnalandoli come "best practice" tra gli operatori pubblici e privati e favorendo così la diffusione di una nuova cultura/prassi manageriale settoriale.

In questa direzione, sono posti al centro del Forum i processi, i modelli, gli strumenti e i servizi innovativi per il management dei beni immobiliari, urbani e territoriali pubblici presentati direttamente attraverso quelle esperienze sul campo di Enti Pubblici che risulteranno vincitrici della **13ª edizione del "Premio Best Practice Patrimoni"**, a seguito di una selezione/valutazione da parte di un'apposita Commissione di esperti.

Le "Best Practice" vincitrici verranno premiate nell'ambito del Forum in funzione delle rispettive valenze in termini di innovazione tecnica-organizzativa-procedurale, sostenibilità energetico-ambientale, impatto sui cittadini e potenziale trasferibilità, rispetto a due specifici ambiti di applicazione: la gestione e la valorizzazione di patrimoni immobiliari urbani territoriali.



Nella sessione di apertura del Forum, prima della presentazione delle esperienze e della cerimonia di conferimento del "Premio Best Practice Patrimoni", si terrà il **Convegno "PEOPLE FACILITY & ENERGY MANAGEMENT. Verso l'innovazione dei servizi per gli edifici e i luoghi della vita quotidiana delle persone"**. Il Convegno intende fornire un importante contributo a livello di conoscenza, confronto ed esperienze tra gli stakeholder pubblici e privati del settore rispetto al tema dell'innovazione del mercato declinato in funzione del cittadino-utente-destinatario dei servizi di Facility & Energy Management. Focus, questo, che Patrimoni PA net intende sviluppare in anteprima attraverso il Convegno, così come successivamente e in forma più diffusa attraverso il "Tavolo Committenze-Imprese" che sta per avviare il suo 10° ciclo di attività.

## Articolazione

15.00 - 16.30

### CONVEGNO

#### "PEOPLE FACILITY & ENERGY MANAGEMENT"

##### Verso l'innovazione dei servizi per gli edifici e i luoghi della vita quotidiana delle persone

Alla fine del primo ventennio del 2000, il mercato dei servizi di Facility & Energy Management - grazie all'elevato impatto in termini occupazionali e al rilevante peso in termini economici - può fungere (ben più ormai del settore dei lavori pubblici) da straordinario motore per la ripresa dell'economia nazionale. Una filiera "labour intensive", dunque, sempre più essenziale per il sistema produttivo del nostro Paese, che sta vivendo tuttavia un complesso e delicato passaggio generazionale verso quello che potrebbe rappresentare il suo "2° ciclo" di evoluzione e che, proprio per questo, ha assoluto bisogno di uno specifico e stabile quadro normativo in grado di orientarne e sostenerne lo sviluppo.

Pur ancora in assenza di essenziali ed adeguate coordinate-guida (specie per la regolamentazione del sistema degli appalti settoriali), oggi più che mai gli stakeholder tradizionali che rappresentano la domanda e l'offerta di servizi - le committenze e le imprese - devono necessariamente assumere come punto centrale di riferimento per la propria azione le esigenze e le istanze di quei soggetti che finora sono risultati di fatto del tutto estranei al mercato: gli utenti finali, i cittadini, noi tutti come destinatari degli stessi servizi di Facility & Energy Management.

E dunque: "PEOPLE FACILITY & ENERGY MANAGEMENT". Con questo neologismo/slogan, Patrimoni PA net - il laboratorio TEROTEC & FPA - intende promuovere questa nuova centralità rispetto a cui deve ri-orientarsi il mercato dei servizi nel suo 2° ciclo di sviluppo. E rispetto a cui deve ri-orientarsi anche l'innovazione in termini di processi, di modelli, di procedure, di procurement e di tecnologie rivolte alla gestione integrata di tutti quei servizi di supporto indispensabili per il funzionamento, la fruizione e la valorizzazione degli edifici e dei luoghi che le persone utilizzano ogni giorno nelle città e nel territorio. Servizi-chiave - come la manutenzione edilizia e urbana, la gestione e la riqualificazione energetica, le pulizie e l'igiene ambientale, lo space planning, la logistica ed altri ancora - che rappresentano il "motore" spesso silenzioso ed invisibile di tutti quei luoghi che fanno parte integrante della vita delle persone: dagli edifici, alle infrastrutture, all'intera città.

In questo quadro e con questa precisa finalità, Patrimoni PA net intende dunque sviluppare il tema dell'innovazione del mercato declinandolo in tutti i suoi diversi aspetti, ma in funzione del cittadino-utente-destinatario dei servizi di Facility & Energy Management: ciò, in anteprima, attraverso questa 13ª edizione del "Forum Nazionale Patrimoni Immobiliari Urbani Territoriali Pubblici", così come successivamente e in forma più diffusa attraverso il "Tavolo Committenze-Imprese" che sta per avviare il suo 10° ciclo di attività.

#### ▪ *Coordina*

**Prof. Arch. Silvano Curcio** Direttore Scientifico Patrimoni PA net, Docente Sapienza Università di Roma

#### ▪ *Intervengono*

**Avv. Paola Conio** Coordinatrice PATRIMONI PA net, Senior Partner Studio Legale Leone

**Dott. Tommaso Dal Bosco** Responsabile Patrimonio pubblico e sviluppo urbano IFEL ANCI

**Dott. Guglielmo de Gennaro** Esperto Innovazione Procurement AgID Agenzia per l'Italia Digitale - Presidenza del Consiglio dei Ministri

**Dott. Raffaele Gareri** Direttore Dipartimento Trasformazione Digitale Roma Capitale

**Arch. Lorenzo Mattioli** Presidente ANIP Confindustria

**Dott. Marco Storchi** Direttore Servizi di supporto alla persona A.O.U. Policlinico S. Orsola - Malpighi di Bologna

**Dott. Franco Tumino** Copresidente Patrimoni PA net, Presidente TEROTEC

16.30 - 17.30

### LE "BEST PRACTICE" DI GESTIONE E VALORIZZAZIONE DEI PATRIMONI PUBBLICI

#### ▪ **MINISTERO DELLA DIFESA**

**Gen. Giancarlo Gambardella** *Direttore Task Force valorizzazione e dismissione immobili Ministero della Difesa*

**Gen. Francesco Maurizio Noto** *Direttore Struttura di Progetto Energia Ministero della Difesa*

#### ▪ **PROVINCIA DI BRESCIA**

**Dott. Luciano Archetti** *P. O. Ufficio Assistenza Reti e Centro Innovazione e Tecnologie Provincia di Brescia*

**Dott. Marco Marippi** *Responsabile di progetto ENGIE Servizi spa*

#### ▪ **ROMA CAPITALE**

**Dott. Sabrina Alfonsi** *Presidente I Municipio Roma Capitale*

**Dott. Letizia Casuccio** *Direttore Generale CoopCulture*

17.30 - 18.00

### CONFERIMENTO "PREMI BEST PRACTICE PATRIMONI PUBBLICI 2019"





**PATRIMONI PA net**  
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE  
IL LABORATORIO FPA - TEROTEC



### Comitato Promotore:

- ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali
- ANIP - Associazione Nazionale Imprese Pulizia e Servizi Integrati
- ANPCI - Associazione Nazionale Piccoli Comuni Italiani
- ASSISTAL - Associazione Nazionale Costruttori Impianti e Servizi Efficienza Energetica (E.S.Co.) e Facility Management
- FEDERSANITÀ ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere
- FNIP - Federazione Nazionale Imprese Pulizia
- IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani
- ITACA - Istituto per l'Innovazione e la Trasparenza degli Appalti - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome
- LEGACOOP PRODUZIONE & SERVIZI
- ONBSI - Organismo Nazionale Bilaterale Servizi Integrati
- UPI - Unione delle Province d'Italia



### Sponsor:

- Algeco spa
- Bec's srl
- CPL Concordia sc



### Consulting Partner:

- Studio Legale Leone



### Media Partner:

- CenTer - Centro di Documentazione on web sul Facility Management
- FMI Facility Management Italia - Rivista scientifica dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani
- Quotidiano Energia



### Organizzazione & Promozione:

TEROTEC & FPA

### Progetto & Supervisione Scientifica:

TEROTEC & FPA

### Consulta Tecnico-Scientifica:

Dott. Michele Bertola	(Presidente ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali)
Prof. Arch. Silvano Curcio	(Direttore Scientifico Patrimoni PA net, Docente Sapienza Università di Roma)
Dott. Tommaso Dal Bosco	(Responsabile Dip. Patrimonio pubblico e sviluppo urbano IFEL ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani)
Dott. Carlo Mochi Sismondi	(Presidente FPA)
Dott. Nicola Pinelli	(Direttore FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere)
Arch. Giuseppe Rizzuto	(Direttore ITACA - Istituto Innovazione e Trasparenza Appalti - Associazione Federale Regioni e Province Aut.)
Dott. Giovanna Serrano	(Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia")
Dott. Franco Tumino	(Presidente TEROTEC)

### Coordinamento Tecnico:

Dott. Massimiliano Roma (FPA)  
Arch. Carmen Voza (TEROTEC)

### Segreteria Organizzativa:

Dott. Massimiliano Roma (FPA)  
tel. 06684251 fax 0668802433 email: patrimonipanet@forumpa.it



**PATRIMONI PA net**  
PUBBLICO & PRIVATO PER GESTIRE E VALORIZZARE  
**IL LABORATORIO FPA - TEROTEC**



**PATRIMONI PA net** ([www.patrimonipanel.it](http://www.patrimonipanel.it)) è il laboratorio creato da FPA & TEROTEC con il ruolo di "catalizzatore" della partnership tra committenze ed imprese che operano nel mercato dei servizi di gestione e valorizzazione dei patrimoni pubblici. La sua finalità precipua è attivare, indirizzare e presidiare "tavoli permanenti" di confronto e interfacciamento pubblico-privato per favorire la discussione e la risoluzione dei nodi e dei problemi aperti del mercato, così come la condivisione di best practice, linee guida, standard e modelli di riferimento.

**FPA** ([www.forumpa.it](http://www.forumpa.it)) è una società che promuove l'incontro e il confronto tra Pubbliche Amministrazioni, imprese e cittadini sui temi chiave dell'innovazione attraverso la creazione e l'animazione di community e l'organizzazione di eventi, tavoli di lavoro e giornate di formazione. Nell'ambito delle sue molteplici attività FPA organizza anche la Mostra-Convegno che si tiene al Palazzo dei Congressi di Roma: la XXX edizione è in programma dal 14 al 16 maggio 2019.

**TEROTEC** ([www.terotec.it](http://www.terotec.it)), associazione fondata nel 2002, è il "laboratorio tecnologico-scientifico" di riferimento nazionale per la promozione, lo sviluppo e la diffusione della cultura e dell'innovazione nel mercato dei servizi integrati di gestione e valorizzazione per i patrimoni immobiliari e urbani. Le attività istituzionali di TEROTEC hanno come destinatari tutti i soggetti pubblici e privati che operano e/o hanno interesse in questo nuovo importante mercato.

---