

FORUM P.A. 2008

**2° FORUM NAZIONALE  
"PATRIMONI IMMOBILIARI URBANI TERRITORIALI PUBBLICI"  
&  
PREMIO  
"BEST PRACTICE PATRIMONI 2008"**

**15 Maggio 2008**  
ore 09.30 - 14.00

**Roma**  
**Nuova Fiera di Roma**  
Via Portuense, 1555 - Ingresso Porta Nord

---

**PROGRAMMA**

**Presentazione**

In un contesto nazionale così fortemente caratterizzato e condizionato da una sempre più drastica riduzione delle risorse finanziarie a disposizione degli Enti Pubblici, appare non più derogabile l'esigenza di riprogettare la "governance" dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali di proprietà pubblica o di interesse pubblico, considerando questi beni non più come "voci di bilancio" il più delle volte passive ma come vere e proprie "risorse economiche attive".

"Risorse", queste, tanto consistenti quanto ancora non adeguatamente conosciute che gli Enti Pubblici devono essere in grado di mantenere, valorizzare e gestire con criteri manageriali e secondo principi di programmazione, trasparenza, efficienza ed economicità, al fine di conseguire risultati di natura sia economica (come strumento interno di produzione finanziaria autonoma) che sociale (come principale strumento di attuazione delle finalità istituzionali).

Un approccio innovativo di tipo "economico-patrimoniale", dunque, che tuttavia appare assolutamente incompatibile con le tradizionali e radicate logiche di tipo "amministrativo-burocratico" con cui gli Enti Pubblici hanno di norma finora "trattato" i propri patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che postula da parte di questi ultimi l'avvio di un processo di graduale ma sostanziale ridefinizione del proprio ruolo, dei propri compiti e delle proprie competenze settoriali.

A cominciare da una mirata e "consapevole" azione di governo dei diffusi processi di esternalizzazione che ormai caratterizzano anche l'ambito della gestione e della valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali e che rimandano direttamente ad nuovo mercato in crescita esponenziale nel nostro paese: quello dei servizi integrati di Property & Facility Management, di Global Service, di finanza e gestione immobiliare.

Un mercato con il quale di necessità gli Enti Pubblici devono confrontarsi ed interagire in un'ottica di partnership pubblico-privato, delegando anche in toto a qualificati soggetti privati le funzioni di gestione prettamente "operativa" dei propri beni immobiliari, urbani e territoriali, ma mantenendo, anzi, potenziando responsabilmente quelle funzioni strategiche di indirizzo, programmazione e controllo dei processi che oggi più che mai devono essere considerate del tutto "inesternalizzabili" e rispetto alle quali gli stessi Enti Pubblici devono acquisire al più presto esperienza, competenza e know how ("timone al pubblico - remi al privato").

**Obiettivi**

In questo contesto, FORUM P.A. e Terotec promuovono il "2° Forum Nazionale sui Patrimoni Immobiliari Urbani Territoriali Pubblici", che si terrà nell'ambito di "Forum P.A. 2008", intendendo fornire un duplice contributo:

- esplorare gli attuali scenari di sviluppo dei processi di gestione e valorizzazione dei patrimoni immobiliari, urbani e territoriali pubblici, analizzandone e interpretandone i problemi "aperti" e le dinamiche tendenziali;
- individuare e porre in risalto le esperienze, le proposte ed i progetti più innovativi promossi e sviluppati in partnership tra Enti Pubblici ((Amministrazioni Pubbliche centrali e locali ed Enti di Interesse Pubblico) ed operatori privati (società di Property & Facility Management, di Global Service, di finanza e gestione immobiliare, ecc.), segnalandoli come "practice" tra gli operatori pubblici e privati e favorendo così la diffusione di una nuova cultura/prassi manageriale settoriale.

In questa direzione, sono posti al centro del Forum i processi, i modelli, gli strumenti e i servizi innovativi per il management dei beni immobiliari, urbani e territoriali pubblici presentati e discussi direttamente attraverso le esperienze sul campo da parte di Enti Pubblici.

Esperienze, queste, selezionate e valutate da un'apposita Commissione di esperti come "Practice" innovative settoriali e, in quanto tali, presentate in questa sede e candidate come "nomination" all'assegnazione della seconda edizione del "Premio Best Practice Patrimoni".

Le "Best Practice" vincitrici verranno rese note e premiate nell'ambito del Forum in funzione delle rispettive valenze in termini di innovazione tecnica-organizzativa-procedurale, impatto sui cittadini e potenziale trasferibilità, rispetto a quattro specifici settori di applicazione: la gestione di patrimoni immobiliari, la gestione di patrimoni urbani, la gestione di patrimoni territoriali, la valorizzazione di patrimoni immobiliari urbani territoriali.

## Articolazione

09.30 - 09.45

### REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

---

09.45 - 10.00

### PRESENTAZIONE DEL FORUM

I patrimoni immobiliari, urbani e territoriali degli Enti Pubblici:  
una "nuova" risorsa da conoscere, gestire, valorizzare

**Prof. Arch. Silvano Curcio**

*Direttore Terotec, Docente Università di Napoli "Federico II"*

---

10.00 - 13.30

### LE "PRACTICE" DEGLI ENTI PUBBLICI

#### 1a SESSIONE

**Esperienze di gestione di patrimoni immobiliari pubblici:  
scuole, università, strutture socio-sanitarie, uffici**

- **ASUB spa - PROVINCIA DI NAPOLI**

**Practice 1: Patrimoni scolastici & Società in house**

Ing. Antonio Maggio

*Direttore Tecnico*

- **PROVINCIA DI TREVISO**

**Practice 2: Patrimoni scolastici & Global Service**

Ing. Antonio Zonta

*Dirigente Settore Edilizia*

- **PROVINCIA DI GENOVA**

**Practice 3: Patrimoni scolastici & Global Service**

Arch. Egle Raineri

*Direttore Area Edilizia*

Dott. Francesco Scriva

*Responsabile Amministrativo Area Edilizia*

- **UNIVERSITA' DI MODENA E REGGIO EMILIA**

**Practice 4: Patrimoni universitari & Global Service**

Ing. Silvia Guerrieri

*Coordinatore Area Tecnica, Opere e Patrimonio*

- **AZIENDA PER I SERVIZI SANITARI N.1 TRIESTINA**

**Practice 5: Patrimoni socio-sanitari & Open Facility Management**

Dott. Fulvio Franza

*Direttore Amministrativo*

- **CONSIP spa - MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE**

**Practice 6: Patrimoni uffici & Convenzioni nazionali Facility Management**

Arch. Marco Gasparri

*Responsabile Aree Real Estate ed Energia*

## 2a SESSIONE

**Esperienze di gestione di patrimoni urbani e territoriali pubblici:  
reti stradali, verde, arredo urbano**

### ▪ COMUNE DI BOLOGNA

**Practice 7: Patrimoni urbani & City Global Service**

Ing. Alfeo Brognara

*Dirigente Responsabile Dip. Manutenzione Settore Lavori Pubblici*

Ing. Enzo Scudellari

*Dirigente Dip. Informatizzazione Settore Lavori Pubblici*

### ▪ PROVINCIA DI REGGIO CALABRIA

**Practice 8: Patrimoni stradali & Global Service**

Ing. Domenico Cuzzola

*Dirigente Settore Viabilità*

### ▪ COMUNE DI ROMA

**Practice 9: Patrimoni stradali & Concessione di servizi**

Arch. Maria Lucia Conti

*Direttore Dipartimento XII Assessorato Lavori Pubblici e Manutenzione Urbana*

## 3a SESSIONE

**Esperienze di valorizzazione di patrimoni immobiliari e urbani pubblici:  
edifici e stazioni ferroviarie**

### ▪ COMUNE DI MILANO

**Practice 10: Patrimoni comunali & Fondo Immobiliare**

Arch. Lides Canaia

*Direttore Centrale Casa*

Dott. Laura Mari

*Direttore Settore Demanio e Patrimonio Direzione Centrale Casa*

### ▪ CENTOSTAZIONI spa - GRUPPO FERROVIE DELLO STATO spa

**Practice 11: Patrimoni ferroviari & Società mista**

Ing. Carlo De Vito

*Presidente Centostazioni spa, Responsabile Nazionale Stazioni RFI spa*

---

13.30 - 14.00

## CONFERIMENTO "PREMI BEST PRACTICE PATRIMONI 2008"

Concorrono le "Practice" degli Enti Pubblici presentate nell'ambito del Forum



Consegnano i premi i componenti della Commissione di valutazione:

Dott. Michele Bertola

*Presidente ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali*

Dott. Carlo Mochi Sismondi

*Direttore Generale Forum P.A.*

Dott. Giovanna Serrano

*Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia"*

---

14.00

## COCKTAIL & BUFFET

offerti da AFED - Federazione delle Associazioni di Filiera del Settore Pulizia Professionale e Igiene Ambientale

---

**In collaborazione con:**

- PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - Dipartimento della Funzione Pubblica



**Comitato Promotore:**

- ANCE - Associazione Nazionale Costruttori Edili
- ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali
- ANPCI - Associazione Nazionale Piccoli Comuni Italiani
- FEDERSANITA' ANCI - Confederazione Federazioni FederSanità ANCI
- FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere
- Itaca - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome
- Lega Servizi Patrimoniali - Lega delle Autonomie Locali
- UPI - Unione delle Province d'Italia



**Media Partner:**

- "FMI Facility Management Italia" - Rivista dei servizi integrati per i patrimoni immobiliari e urbani



**Sponsor Tecnico:**

- AFED - Federazione delle Associazioni di Filiera del Settore Pulizia Professionale e Igiene Ambientale



**Organizzazione & Promozione:**

Terotec & FORUM P.A.

**Progetto & Supervisione Scientifica:**

Terotec & FORUM P.A.

**Comitato Scientifico:**

Dott. Michele Bertola	(Presidente ANDIGEL - Associazione Nazionale Direttori Generali Enti Locali)
Ing. Ivan Cicconi	(Direttore Itaca - Associazione Federale delle Regioni e delle Province Autonome)
Prof. Arch. Silvano Curcio	(Direttore Terotec, Docente Università di Napoli "Federico II")
Dott. Luigi Fiorentino	(Segretario Generale Autorità Garante per la Concorrenza e il Mercato)
Dott. Carlo Mochi Sismondi	(Direttore Generale FORUM P.A.)
Dott. Giovanna Serranò	(Direttore Responsabile Rivista "FMI Facility Management Italia")

**Coordinamento Tecnico:**

Arch. Virginia Bernardini (Terotec)  
Dott. Francesca Meloccaro (FORUM P.A.)

**Segreteria Organizzativa:**

Dott. Diana Formenton (Terotec)  
Dott. Massimiliano Roma (FORUM P.A.)

**FORUM P.A.** ([www.forumpa.it](http://www.forumpa.it)) è la "Mostra Convegno dell'Innovazione nella P.A. e nei sistemi territoriali". Istituita nel 1989, FORUM P.A. è quel luogo e quell'evento in cui gli innovatori si incontrano e si confrontano, trovando occasione per costruire e rafforzare reti di relazioni che permettano all'innovazione italiana di fare sistema. E' promossa dal Ministro per le Riforme e le Innovazioni nella P.A., dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, dall'ANCI, dall'UPI, dalla Lega delle Autonomie Locali e dall'UNCDEM.

**Terotec** ([www.terotec.it](http://www.terotec.it)), associazione fondata nel 2002, è il "laboratorio tecnologico-scientifico" di riferimento nazionale che ha per scopo istituzionale la promozione, lo sviluppo e la diffusione della cultura e dell'innovazione nel campo della manutenzione e della gestione dei patrimoni urbani e immobiliari (Property & Facility Management), con precipua applicazione a beni immobiliari, beni storici, artistici e architettonici, infrastrutture viarie, reti tecnologiche, verde e arredo urbano.